事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

１．事業内容の概要

当社の企業集団は、当社、連結子会社180社（国内120社、海外60社）、持分法適用関連会社及び共同支配企業41社（国内31社、海外10社）（2026年９月30日現在）により構成されており、「テレコムコア事業」、「パーソナルグロース事業」、「ビジネスグロース事業」を主な事業としております。

当社グループの事業における当社、連結子会社、持分法適用関連会社及び共同支配企業の位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

テレコムコア事業

主要なサービス	個人のお客さま及び法人のお客さま向けに通信及びその周辺サービス（au・UQ・povoのマルチブランドによる通信サービス、スマートフォン・携帯電話販売、FTTH／CATVサービスなど）を提供しております。 LTV（ライフタイムバリュー）を重視した構造改革を推進し、モバイル収入と営業利益の安定成長を追求します。さらに、AIの活用により通信品質の更なる高度化と運用の効率化を推進し、筋肉質な利益構造へと変革することで、グループ成長のための投資原資を創出します。	
主要な関係会社	〔親会社〕	KDDI(株)
	〔連結子会社〕	沖縄セルラー電話(株)、JCOM(株)、UQコミュニケーションズ(株)、 ビッグローブ(株)、中部テレコミュニケーション(株)、 ジュピターショップチャンネル(株)、 auエネルギーホールディングス(株)、KDDI Sonic-Falcon(株)、 KDDI エンジニアリング(株)、KDDI Biz Edge(株)、 KDDI America, Inc.、KDDI Europe Limited、 北京凱迪迪愛通信技術有限公司、KDDI Asia Pacific Pte Ltd

パーソナルグロース事業

主要なサービス	個人のお客さま向けに非通信サービス（金融、エネルギー、端末修理などのデバイス関連サービス、Pontaパス／ローソンなど）を提供しております。 AIを活用しお客さまの生活に寄り添う「AI 生活力」を提供するために、通信を核とした多様なサービスを融合させ、新たな体験価値を創出します。金融、エネルギーに加え、デバイス、Pontaパス／ローソンの領域で、新たなビジネスモデルの創出に向けた取組を加速させるとともに、日本国内で得た知見や成功モデルの海外展開を図り、さらなる成長を目指します。	
主要な関係会社	〔親会社〕	KDDI(株)
	〔連結子会社〕	au フィナンシャルホールディングス(株)、 au エネルギーホールディングス(株)、エナリス(株)、 MobiCom Corporation LLC
	〔持分法適用共同支配企業〕	(株)ローソン

ビジネスグロース事業

主要なサービス	法人のお客さま向けにAI前提社会を支える５つの事業領域（AI インテグレーション、サイバーセキュリティ、コネクティッド、データセンター、AI-BPO）を提供しております。 AI インテグレーション、サイバーセキュリティの領域で、AI活用ニーズや制度変更機会などを捉え、成長を加速します。また、コネクティッド、データセンターの領域では、次なるデジタルインフラとして高付加価値化と安定成長の両立を目指し、AI-BPOではAIを駆使しお客さま体験価値向上と企業業務の変革を推進していきます。	
主要な関係会社	〔親会社〕	KDDI(株)
	〔連結子会社〕	アルティウスリンク(株)、KDDI アイレット(株)、(株)ラック、 KDDI America, Inc.、Telehouse Canada Inc.、 KDDI Europe Limited、北京凱迪迪愛通信技術有限公司、 KDDI Asia Pacific Pte Ltd、 TELEHOUSE International Corporation of America、 TELEHOUSE Holdings Limited、 TELEHOUSE International Corporation of Europe Ltd.

その他

主要なサービス	通信設備建設及び保守等を提供しています。	
主要な関係会社	〔親会社〕	KDDI(株)
	〔連結子会社〕	(株)イーオンホールディングス、KDDI エンジニアリング(株)、 KDDI SUMMIT GLOBAL SINGAPORE PTE. LTD.、 KDDI Summit Global Myanmar Co., Ltd.
	〔持分法適用関連会社〕	京セラコミュニケーションシステム(株)、 KKCompany Technologies Inc.

２．主要な経営指標等の推移

(1) 連結経営指標等

回次		第38期	第39期	第40期	第41期	第42期
決算年月		2022年３月	2023年３月	2024年３月	2025年３月	2026年３月
売上高	（百万円）	5,446,708	5,630,024	5,699,724	5,835,525	6,071,915
税引前当期利益	（百万円）	1,064,497	1,049,120	943,172	1,073,418	1,117,904
親会社の所有者に帰属する当期利益	（百万円）	672,486	651,391	600,281	655,416	707,112
親会社の所有者に帰属する当期包括利益	（百万円）	706,668	615,662	689,833	582,316	748,800
親会社の所有者に帰属する持分	（百万円）	4,982,586	5,063,867	5,188,048	5,032,495	5,076,738
総資産額	（百万円）	11,084,379	11,855,594	14,054,762	16,714,708	19,063,364
１株当たり親会社所有者帰属持分	（円）	1,124.64	1,173.76	1,245.78	1,264.94	1,333.50
基本的１株当たり当期利益	（円）	150.01	149.15	141.75	161.86	183.59
希薄化後１株当たり当期利益	（円）	149.86	149.09	141.72	161.81	183.55
親会社所有者帰属持分比率	（%）	45.0	42.7	36.9	30.1	26.6
親会社所有者帰属持分当期利益率	（%）	13.8	13.0	11.7	12.8	14.0
株価収益率	（倍）	13.35	13.72	15.81	14.58	14.83
営業活動によるキャッシュ・フロー	（百万円）	1,468,648	1,078,869	1,706,498	1,249,042	1,788,853
投資活動によるキャッシュ・フロー	（百万円）	△761,593	△732,480	△832,433	△1,180,103	△1,080,455
財務活動によるキャッシュ・フロー	（百万円）	△727,257	△669,837	△476,477	△33,555	△553,130
現金及び現金同等物の期末残高	（百万円）	796,613	480,252	887,207	921,175	1,078,807
従業員数 （外、平均臨時従業員数）	（名）	48,829 (37,180)	49,659 (36,672)	61,288 (47,425)	64,636 (52,750)	73,198 (44,964)

（注）１．第32期より国際財務報告基準（IFRS）に基づいて連結財務諸表を作成しております。

２．IFRS第17号「保険契約」を第40期の期首から適用し、基準移行日である2022年４月１日時点に基準変更による累積的影響額を反映しております。これに伴い、第39期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を遡って適用した後の指標等となっております。

３．当社は、2025年４月１日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。第38期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、１株当たり親会社所有者帰属持分、基本的１株当たり当期利益及び希薄化後１株当たり当期利益を算定しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第38期	第39期	第40期	第41期	第42期
決算年月		2022年３月	2023年３月	2024年３月	2025年３月	2026年３月
営業収益	（百万円）	4,037,023	3,780,778	3,683,130	3,797,652	3,908,479
経常利益	（百万円）	790,544	756,946	781,171	722,917	821,707
当期純利益	（百万円）	561,015	544,628	531,481	508,455	591,019
資本金	（百万円）	141,852	141,852	141,852	141,852	141,852
発行済株式総数	（株）	2,304,179,550	2,302,712,308	2,302,712,308	2,191,846,416	4,187,847,474
純資産額	（百万円）	4,113,639	4,034,858	4,027,683	3,804,825	3,709,618
総資産額	（百万円）	5,966,580	5,998,093	6,430,897	7,250,062	7,543,011
１株当たり純資産額	（円）	928.50	935.24	967.14	956.36	974.40
１株当たり配当額 （内１株当たり中間配当額）	（円）	125.00 (60.00)	135.00 (65.00)	140.00 (70.00)	145.00 (70.00)	80.00 (40.00)
１株当たり当期純利益	（円）	125.15	124.71	125.51	125.56	153.45
潜在株式調整後１株当たり当期純利益	（円）	―	―	―	―	―
自己資本比率	（%）	68.9	67.3	62.6	52.5	49.2
自己資本利益率	（%）	13.7	13.4	13.2	13.0	15.7
株価収益率	（倍）	16.00	16.41	17.86	18.79	17.75
配当性向	（%）	49.9	54.1	55.8	57.7	52.1
従業員数 （外、平均臨時従業員数）	（名）	10,455 (6,418)	9,377 (4,652)	9,409 (4,187)	9,483 (4,163)	9,891 (4,169)
株主総利回り （比較指標：TOPIX（配当込み））	（%） （%）	121.6 (102.0)	128.2 (107.9)	143.8 (152.5)	155.1 (150.2)	181.2 (202.2)
最高株価	（円）	4,164.0	4,636.0	5,080.0	2,442.5 (5,311.0)	2,827.0
最低株価	（円）	3,237.0	3,825.0	4,008.0	2,334.0 (4,120.0)	2,227.0

（注）１．潜在株式調整後１株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。

２．最高株価及び最低株価は、2022年４月４日より東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、それ以前については東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。

３．当社は、2025年４月１日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。第38期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、１株当たり純資産額及び１株当たり当期純利益を算定しております。

４．当社は、2025年４月１日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。第38期～第41期の１株当たり配当額については当該株式分割前の数値を、第42期の１株当たり配当額については株式分割後の数値を記載しております。

５．当社は、2025年４月１日付で普通株式１株につき２株の割合で株式分割を行っております。第41期の株価については当該株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、（　）内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。

６．百万円未満を四捨五入して記載しております。