



## 2027年3月期 第1四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年7月29日

上場会社名 ANAホールディングス株式会社

上場取引所 東

コード番号 9202 URL <https://www.ana.co.jp/group/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 芝田 浩二

問合せ先責任者 (役職名) グループ総務部長 (氏名) 鷹野 慎太郎 TEL 03-6748-1001

配当支払開始予定日 —

決算補足説明資料作成の有無：有

決算説明会開催の有無：有 (機関投資家、証券アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2027年3月期第1四半期の連結業績（2026年4月1日～2026年6月30日）

#### (1) 連結経営成績（累計）

(%表示は、対前年同四半期増減率)

|               | 売上高     |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 |       |
|---------------|---------|------|--------|-------|--------|-------|----------------------|-------|
|               | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円                  | %     |
| 2027年3月期第1四半期 | 672,729 | 22.6 | 20,782 | △43.5 | 22,513 | △37.3 | 19,411               | △15.4 |
| 2026年3月期第1四半期 | 548,701 | 6.2  | 36,786 | 21.2  | 35,919 | △2.5  | 22,953               | △7.1  |

(注) 包括利益 2027年3月期第1四半期 △11,977百万円 (－%) 2026年3月期第1四半期 10,898百万円 (△77.8%)

|               | 1株当たり<br>四半期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>四半期純利益 |
|---------------|-----------------|----------------------------|
|               | 円 銭             | 円 銭                        |
| 2027年3月期第1四半期 | 39.99           | 35.56                      |
| 2026年3月期第1四半期 | 48.84           | 43.90                      |

(注) 社債型種類株式の配当金は1株当たりの純利益の算定において控除しています。

#### (2) 連結財政状態

|               | 総資産       | 純資産       | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|---------------|-----------|-----------|--------|----------|
|               | 百万円       | 百万円       | %      | 円 銭      |
| 2027年3月期第1四半期 | 3,923,232 | 1,408,299 | 35.6   | 2,753.77 |
| 2026年3月期      | 3,955,128 | 1,502,633 | 37.7   | 2,853.60 |

(参考) 自己資本 2027年3月期第1四半期 1,397,356百万円 2026年3月期 1,491,999百万円

(注) 「1株当たり純資産」に使用する純資産は、「親会社株主に帰属する純資産」から当社普通株主に帰属しない金額を控除し、算定しています。

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   |
| 2026年3月期     | —      | —      | —      | 65.00 | 65.00 |
| 2027年3月期     | —      | —      | —      | —     | —     |
| 2027年3月期（予想） | —      | 30.00  | —      | 30.00 | 60.00 |

(注1) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無： 無

(注2) 上記「配当の状況」は、普通株式に係る配当の状況です。

社債型種類株式の配当の状況については、後述の「社債型種類株式の配当の状況」をご参照ください。

3. 2027年3月期の連結業績予想（2026年4月1日～2027年3月31日）

（％表示は、対前期増減率）

|    | 売上高       |     | 営業利益    |       | 経常利益    |       | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|-----------|-----|---------|-------|---------|-------|-----------------|-------|----------------|
| 通期 | 百万円       | %   | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 百万円             | %     | 円 銭            |
|    | 2,770,000 | 9.1 | 150,000 | △31.0 | 137,000 | △37.6 | 96,000          | △43.2 | 209.26         |

（注1）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

（注2）当社は第2四半期連結累計期間の業績予想を行っていません。

（注3）社債型種類株式の配当金は1株当たりの純利益の算定において控除しています。

※ 注記事項

（1）当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更： 無  
新規 ー社 （社名）、除外 ー社 （社名）

（2）四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用： 無

（3）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無
- ② ①以外の会計方針の変更： 無
- ③ 会計上の見積りの変更： 無
- ④ 修正再表示： 無

（4）発行済株式数（普通株式）

|                     |            |              |            |              |
|---------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2027年3月期1Q | 484,293,561株 | 2026年3月期   | 484,293,561株 |
| ② 期末自己株式数           | 2027年3月期1Q | 48,307,550株  | 2026年3月期   | 30,518,740株  |
| ③ 期中平均株式数（四半期累計）    | 2027年3月期1Q | 441,584,639株 | 2026年3月期1Q | 469,952,710株 |

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー：無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

○社債型種類株式の配当の状況

普通株式と権利関係の異なる社債型種類株式に係る1株当たり配当金の金額は以下の通りです。

第1回社債型種類株式

|              | 年間配当金  |        |        |       |        |
|--------------|--------|--------|--------|-------|--------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計     |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭    |
| 2026年3月期     | —      | —      | —      | 52.73 | 52.73  |
| 2027年3月期     | —      |        |        |       |        |
| 2027年3月期(予想) |        | 87.50  | —      | 87.50 | 175.00 |

第1回社債型種類株式の取得に関する方針

当社は、取得条項に基づき、第1回社債型種類株式の発行から5年後以降等に第1回社債型種類株式の金銭対価による取得が可能となりますが、当社が第1回社債型種類株式を金銭対価で取得（コール）するかは、その時点の事業・財務状況や市場環境等を総合的に勘案して判断します。

なお、ハイブリッド調達の市場慣習として、多くの投資家が当社による取得が可能となる発行日の5年後から配当がステップアップする日の前日までに、当社による取得が行われることを期待している点は十分に認識しています。

# ○添付資料の目次

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 1. 当四半期決算に関する定性的情報 .....           | 2  |
| (1) 経営成績に関する説明 .....               | 2  |
| (2) 財政状態に関する説明 .....               | 7  |
| (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....    | 7  |
| 2. 四半期連結財務諸表 .....                 | 8  |
| (1) 四半期連結貸借対照表 .....               | 8  |
| (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書 ..... | 10 |
| 四半期連結損益計算書 .....                   | 10 |
| 四半期連結包括利益計算書 .....                 | 11 |
| (3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項 .....        | 12 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....              | 12 |
| (株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記) .....     | 12 |
| (四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記) .....    | 12 |
| (セグメント情報等の注記) .....                | 13 |

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

## (1) 経営成績に関する説明

| 連結経営成績           | 前第1四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年6月30日)<br>(億円) | 当第1四半期連結累計期間<br>(自 2026年4月1日<br>至 2026年6月30日)<br>(億円) | 前年同期比<br>増減率<br>(%) |
|------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|
| 売上高              | 5,487                                                 | 6,727                                                 | 22.6                |
| 航空事業             | 4,968                                                 | 6,208                                                 | 24.9                |
| 航空関連事業           | 862                                                   | 926                                                   | 7.4                 |
| 旅行事業             | 153                                                   | 139                                                   | △9.3                |
| 商社事業             | 347                                                   | 374                                                   | 7.9                 |
| その他              | 115                                                   | 123                                                   | 7.3                 |
| セグメント間取引         | △960                                                  | △1,044                                                | —                   |
| 営業利益又は営業損失（△）    | 367                                                   | 207                                                   | △43.5               |
| 航空事業             | 354                                                   | 181                                                   | △48.7               |
| 航空関連事業           | 31                                                    | 49                                                    | 54.3                |
| 旅行事業             | △2                                                    | 1                                                     | —                   |
| 商社事業             | 13                                                    | 10                                                    | △19.8               |
| その他              | 5                                                     | 6                                                     | 24.3                |
| セグメント間取引         | △34                                                   | △41                                                   | —                   |
| 経常利益             | 359                                                   | 225                                                   | △37.3               |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 229                                                   | 194                                                   | △15.4               |

※ 下記(注)1、2参照。

当第1四半期連結累計期間（2026年4月1日～2026年6月30日（以下、「当第1四半期」という。））のわが国経済は、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果が緩やかな回復を支えることが期待される一方で、中東情勢の影響に引き続き注視が必要な状況です。航空業界を取り巻く環境は、ウクライナや中東地域情勢等の地政学リスクが懸念されるものの、旅客・貨物ともに需要は増加しています。

このような社会・経済情勢の下、航空事業を中心に増収となったことから、売上高は6,727億円となりましたが、燃油費の増加等により営業利益は207億円、経常利益は225億円、親会社株主に帰属する四半期純利益は194億円となり、前年同期と比べて減益となりました。

なお、当社は世界の代表的な社会的責任投資の指標である「Dow Jones Best-in-Class World Index」の構成銘柄に9年連続で選定されました。今後も安全を経営の基盤に、事業を通じて環境問題等の重要課題に取り組み、持続可能な社会の実現や企業価値向上を目指してまいります。

以下、当第1四半期におけるセグメント別の概況をお知らせいたします。

## セグメント別の概況

## ◎航空事業

売上高6,208億円（前年同期比24.9%増） 営業利益181億円（同48.7%減）

国際線旅客や国際線貨物が好調に推移したほか、前年に連結子会社となったNCAの収入が加わったこと等により、売上高は前年同期を上回りました。費用面では燃油費等が増加したことから、営業利益は前年同期と比べて減益となりました。

また、当社グループは持続可能な航空燃料（SAF）の活用を通じて、航空輸送におけるCO<sub>2</sub>排出量の削減に貢献する「SAF Flight Initiative」に、個人のお客様を対象としたプログラムを導入しました。

## &lt;国際線旅客（ANAブランド）&gt;

| 項 目         | 前第1四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年6月30日) | 当第1四半期連結累計期間<br>(自 2026年4月1日<br>至 2026年6月30日) | 前年同期比<br>増減率<br>(%) |
|-------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|
| 旅客収入 (億円)   | 2,062                                         | 2,476                                         | 20.0                |
| 旅客数 (人)     | 2,067,734                                     | 2,363,462                                     | 14.3                |
| 座席キロ (千席キロ) | 15,042,258                                    | 15,651,034                                    | 4.0                 |
| 旅客キロ (千人キロ) | 11,933,684                                    | 13,312,613                                    | 11.6                |
| 利用率 (%)     | 79.3                                          | 85.1                                          | 5.7                 |

※ 下記(注)3、8、9、13参照。

国際線旅客では、旺盛な訪日需要や日本発のレジャー需要を積極的に取り込んだこと等により、旅客数・収入ともに前年同期を上回りました。

路線ネットワークでは、4月から成田＝バンコク線、6月から成田＝バンクーバー線等、高需要期に期間増便し、柔軟な需給適合を推進しました。

営業・サービス面では、個室型新ビジネスクラスシート「THE Room FX」の革新的な構造や快適性、軽量化による燃費改善等が航空機内装品業界で最も歴史と権威のある国際的なコンテスト「Crystal Cabin Award」において評価され、最優秀賞を受賞しました。今後ボーイング787-9型機への導入を進めることで、長距離フライトの快適性向上に努めてまいります。

## &lt;国内線旅客（ANAブランド）&gt;

| 項 目         | 前第1四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年6月30日) | 当第1四半期連結累計期間<br>(自 2026年4月1日<br>至 2026年6月30日) | 前年同期比<br>増減率<br>(%) |
|-------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|
| 旅客収入 (億円)   | 1,619                                         | 1,636                                         | 1.1                 |
| 旅客数 (人)     | 10,243,397                                    | 10,642,144                                    | 3.9                 |
| 座席キロ (千席キロ) | 11,358,941                                    | 11,229,603                                    | △1.1                |
| 旅客キロ (千人キロ) | 8,134,211                                     | 8,493,681                                     | 4.4                 |
| 利用率 (%)     | 71.6                                          | 75.6                                          | 4.0                 |

※ 下記(注)3、4、8、9、13参照。

国内線旅客では、「国内線航空券タイムセール」を実施し、レジャー需要の喚起と早期取り込みに努めたこと等により、旅客数・収入ともに前年同期を上回りました。

路線ネットワークでは、国内線全体の運航規模は前年を下回ったものの、ゴールデンウィーク期間を中心に増便し、レジャー需要を取り込みました。

営業・サービス面では、お客様の多様なニーズに応えることを目的に、5月19日搭乗分より運賃体系を価格重視の「シンプル」、基本プランの「スタンダード」、自由度の高い「フレックス」の3つに一新しました。今後も継続的にサービスの見直しや改善を図ることで、お客様の利便性向上に努めてまいります。

## &lt;貨物（ANAブランド・NCA）&gt;

| 項 目              | 前第1四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年6月30日) | 当第1四半期連結累計期間<br>(自 2026年4月1日<br>至 2026年6月30日) | 前年同期比<br>増減率<br>(%) |
|------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|
| 国際線（ANAブランド）     |                                               |                                               |                     |
| 貨物収入 (億円)        | 422                                           | 583                                           | 37.9                |
| 有効貨物トンキロ (千トンキロ) | 1,608,126                                     | 1,624,858                                     | 1.0                 |
| 貨物輸送重量 (トン)      | 177,427                                       | 179,563                                       | 1.2                 |
| 貨物トンキロ (千トンキロ)   | 912,756                                       | 913,469                                       | 0.1                 |
| 郵便収入 (億円)        | 11                                            | 13                                            | 18.7                |
| 郵便輸送重量 (トン)      | 2,540                                         | 2,487                                         | △2.1                |
| 郵便トンキロ (千トンキロ)   | 14,611                                        | 13,386                                        | △8.4                |
| 貨物重量利用率 (%)      | 57.7                                          | 57.0                                          | △0.6                |
| 国内線（ANAブランド）     |                                               |                                               |                     |
| 貨物収入 (億円)        | 53                                            | 54                                            | 2.7                 |
| 有効貨物トンキロ (千トンキロ) | 348,710                                       | 349,007                                       | 0.1                 |
| 貨物輸送重量 (トン)      | 62,818                                        | 64,573                                        | 2.8                 |
| 貨物トンキロ (千トンキロ)   | 61,881                                        | 63,615                                        | 2.8                 |
| 郵便収入 (億円)        | 6                                             | 6                                             | △10.4               |
| 郵便輸送重量 (トン)      | 4,567                                         | 4,387                                         | △3.9                |
| 郵便トンキロ (千トンキロ)   | 3,901                                         | 3,481                                         | △10.8               |
| 貨物重量利用率 (%)      | 18.9                                          | 19.2                                          | 0.4                 |
| NCA              |                                               |                                               |                     |
| 貨物収入 (億円)        | —                                             | 504                                           | —                   |
| 有効貨物トンキロ (千トンキロ) | —                                             | 1,076,817                                     | —                   |
| 貨物輸送重量 (トン)      | —                                             | 111,819                                       | —                   |
| 貨物トンキロ (千トンキロ)   | —                                             | 694,352                                       | —                   |
| その他収入 (億円)       | —                                             | 75                                            | —                   |
| 貨物重量利用率 (%)      | —                                             | 64.5                                          | —                   |

※ 下記(注)5、6、7、10、11、12、13、14参照。

国際線貨物では、半導体関連の旺盛な需要に加え、前年同期に米国関税政策の影響を受けた北米向け需要が回復したこと等から、輸送重量・収入ともに前年同期を上回りました。

路線ネットワークでは、アジア＝欧米間の貨物需要を取り込むため、成田＝シカゴ線を増便する等、ANAとNCAの貨物便ネットワークの最適化を進めました。

また、当社グループの貨物事業会社であるANA Cargo、NCA、NCA Japanの3社を2027年4月1日に統合する予定です。貨物スペースの共同管理を開始したほか、海外販売体制や貨物上屋オペレーションの集約等を順次進めてまいります。

## &lt;Peach&gt;

| 項 目          | 前第1四半期連結累計期間<br>(自 2025年4月1日<br>至 2025年6月30日) | 当第1四半期連結累計期間<br>(自 2026年4月1日<br>至 2026年6月30日) | 前年同期比<br>増減率<br>(%) |
|--------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|
| Peach収入 (億円) | 292                                           | 357                                           | 22.0                |
| 旅客数 (人)      | 2,213,741                                     | 2,418,786                                     | 9.3                 |
| 座席キロ (千席キロ)  | 3,290,414                                     | 3,506,758                                     | 6.6                 |
| 旅客キロ (千人キロ)  | 2,640,483                                     | 2,921,700                                     | 10.7                |
| 利用率 (%)      | 80.2                                          | 83.3                                          | 3.1                 |

※ 下記(注)8、9、13、15参照。

Peachでは、訪日需要やレジャー需要が好調に推移したこと等から、旅客数・収入ともに前年同期を上回りました。

路線ネットワークでは、国内線で関西＝新千歳線や関西＝那覇線を増便したほか、国際線では関西＝金浦線、中部＝金浦線を2025年8月以降増便したこと等により、運航規模は前年同期と比べて拡大しました。

営業・サービス面では、エアバス社の最新客室仕様Airspaceを搭載した機材を導入し、収納棚の容量を拡大する等、機内の快適性向上を図りました。また、関西国際空港において自動手荷物預け機や最新型保安検査機（スマートレーン）を導入し、お客様の利便性向上と保安検査場の混雑緩和に努めました。

## &lt;その他&gt;

航空事業におけるその他の収入は500億円（前年同期470億円、前年同期比6.4%増）となりました。なお、航空事業におけるその他には、マイレージ附帯収入、機内販売収入、整備受託収入等が含まれています。

## ◎航空関連事業

**売上高926億円（前年同期比7.4%増） 営業利益49億円（同54.3%増）**

航空関連事業では、国際エクスプレス貨物の取扱高が増加したほか、外国航空会社からの機内食関連業務の受託が増加したこと等から、売上高、営業利益ともに前年同期を上回りました。

## ◎旅行事業

**売上高139億円（前年同期比9.3%減） 営業利益1億円（前年同期 営業損失2億円）**

海外旅行については、ハワイ方面等の取扱高が前年同期を下回ったほか、国内旅行についても主力のダイナミックパッケージ商品の集客が伸び悩んだものの、コストマネジメントを徹底したこと等により、営業黒字に転換しました。

## ◎商社事業

**売上高374億円（前年同期比7.9%増） 営業利益10億円（同19.8%減）**

旅客需要の増加に伴い、免税店「ANA DUTY FREE SHOP」や空港物販店「ANA FESTA」が好調に推移したことに加え、空港向けセキュリティ機器等の取扱高が増加したものの、人件費が増加したこと等から、営業利益は前年同期を下回りました。

## ◎その他

**売上高123億円（前年同期比7.3%増） 営業利益6億円（同24.3%増）**

不動産関連事業や航空保安事業において取扱高が増加したこと等から、売上高・営業利益ともに前年同期を上回りました。

- (注) 1. セグメント内の内訳は内部管理上採用している区分によっています。
2. 各セグメントの売上高はセグメント間の売上高を含み、営業利益はセグメント利益に該当します。
3. 国際線旅客、国内線旅客ともに不定期便実績を除きます。
4. 国内線旅客実績には、アイベックスエアラインズ(株)、(株)AIRDO、(株)ソラシドエア及び(株)スターフライヤーとのコードシェア便実績並びにオリエンタルエアブリッジ(株)、天草エアライン(株)及び日本エアコミューター(株)との一部のコードシェア便実績を含みます。
5. 国際線貨物、国内線貨物ともに2025年7月1日より不定期便実績を含みます。2025年6月30日までは不定期便実績を除きます。
6. 国際線貨物及び郵便実績には、コードシェア便実績、エアラインチャーター便実績、ブロック・スペース契約締結便実績及び地上輸送実績を含みます。
7. 国内線貨物及び郵便実績には、Peach Aviation(株)、(株)AIRDO、(株)ソラシドエア、オリエンタルエアブリッジ(株)及び(株)スターフライヤーとのコードシェア便実績、エアラインチャーター便実績及び地上輸送実績を含みます。
8. 座席キロは、各路線各区間の有効座席数（席）に各区間距離（km）を乗じた数値の合計です。
9. 旅客キロは、各路線各区間の旅客数（人）に各区間距離（km）を乗じた数値の合計です。
10. 有効貨物トンキロは、各路線各区間の有効貨物重量（トン）に各区間距離（km）を乗じた数値の合計です。なお、旅客便については、床下貨物室（ベリー）の有効貨物重量に各区間距離を乗じています。また、床下貨物室の有効貨物重量には、貨物・郵便の他、搭乗旅客から預かる手荷物搭載の有効搭載重量も含まれます。
11. 貨物トンキロ及び郵便トンキロは、各路線各区間の輸送重量（トン）に各区間距離（km）を乗じた数値の合計です。
12. 貨物重量利用率は、貨物トンキロと郵便トンキロの合計を有効貨物トンキロで除した数値です。
13. 利用率及び貨物重量利用率については、「前年同期比増減率（%）」の欄に前期差（%）を記載しています。
14. NCAの実績は2025年7月1日以降となります。
15. 2026年3月をもってAirJapanブランドの運航を休止しました。

## （2）財政状態に関する説明

### ◎財政状態

資産の部は、有価証券が減少したこと等により、前期末に比べて318億円減少し、3兆9,232億円となりました。

負債の部は、借入金や航空券の予約発券数の拡大に伴う契約負債が増加したこと等により、前期末に比べて624億円増加し、2兆5,149億円となりました。なお、有利子負債（無利子のユーロ円建転換社債型新株予約権付社債を含む）は、前期末に比べて214億円増加し、1兆1,931億円となりました。

純資産の部は、配当金の支払いや繰延ヘッジ損益の減少等により、前期末に比べて943億円減少し、1兆4,082億円となりました。

詳細は、P. 8「2. 四半期連結財務諸表（1）四半期連結貸借対照表」をご参照ください。

### ◎キャッシュ・フローの状況

営業活動においては、当第1四半期の税金等調整前四半期純利益245億円の、減価償却費等の非資金項目、営業活動に係る債権・債務の加減算を行ったこと等から、892億円の収入となりました。

投資活動においては、有価証券の償還による収入があったこと等から、1,750億円の収入となりました。これらの結果、フリー・キャッシュ・フローは2,643億円の収入となりました。

財務活動においては、長期借入による資金調達を行った一方で、配当金の支払いや借入金の返済があったこと等から、635億円の支出となりました。

以上の結果、当第1四半期末における現金及び現金同等物は、期首から2,028億円増加し、9,391億円となりました。

### ＜（要約）四半期連結キャッシュ・フロー計算書＞

（単位：百万円）

|                          | 前第1四半期連結累計期間<br>（自 2025年4月1日<br>至 2025年6月30日） | 当第1四半期連結累計期間<br>（自 2026年4月1日<br>至 2026年6月30日） |
|--------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| I. 営業活動によるキャッシュ・フロー      | 94,401                                        | 89,235                                        |
| II. 投資活動によるキャッシュ・フロー (※) | △47,753                                       | 175,067                                       |
| III. 財務活動によるキャッシュ・フロー    | 21,600                                        | △63,579                                       |
| IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △652                                          | 2,088                                         |
| V. 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）   | 67,596                                        | 202,811                                       |
| VI. 現金及び現金同等物の期首残高       | 862,718                                       | 736,385                                       |
| VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高    | 930,314                                       | 939,196                                       |
| ※ うち、設備投資額               | △42,767                                       | △76,833                                       |

## （3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2026年4月30日に発表した連結業績予想の変更は行っていません。

## 2. 四半期連結財務諸表

### （1）四半期連結貸借対照表

（単位：百万円）

|                | 前連結会計年度<br>(2026年3月31日) | 当第1四半期連結会計期間<br>(2026年6月30日) |
|----------------|-------------------------|------------------------------|
| 資産の部           |                         |                              |
| 流動資産           |                         |                              |
| 現金及び預金         | 552,792                 | 572,799                      |
| 受取手形及び営業未収入金   | 298,941                 | 290,050                      |
| リース債権及びリース投資資産 | 7,919                   | 7,335                        |
| 有価証券           | 704,174                 | 636,972                      |
| 商品             | 18,243                  | 19,153                       |
| 貯蔵品            | 71,703                  | 75,527                       |
| その他            | 237,056                 | 228,397                      |
| 貸倒引当金          | △323                    | △326                         |
| 流動資産合計         | 1,890,505               | 1,829,907                    |
| 固定資産           |                         |                              |
| 有形固定資産         |                         |                              |
| 建物及び構築物（純額）    | 83,445                  | 81,294                       |
| 航空機（純額）        | 1,065,954               | 1,082,865                    |
| 機械装置及び運搬具（純額）  | 35,323                  | 34,560                       |
| 工具、器具及び備品（純額）  | 13,807                  | 14,152                       |
| 土地             | 43,690                  | 43,694                       |
| リース資産（純額）      | 3,414                   | 3,163                        |
| 建設仮勘定          | 281,132                 | 288,858                      |
| 有形固定資産合計       | 1,526,765               | 1,548,586                    |
| 無形固定資産         |                         |                              |
| のれん            | 11,997                  | 11,497                       |
| その他            | 134,787                 | 140,010                      |
| 無形固定資産合計       | 146,784                 | 151,507                      |
| 投資その他の資産       |                         |                              |
| 投資有価証券         | 162,094                 | 161,770                      |
| 長期貸付金          | 7,434                   | 6,709                        |
| 繰延税金資産         | 144,358                 | 158,569                      |
| 退職給付に係る資産      | 5,320                   | 5,333                        |
| その他            | 74,389                  | 62,971                       |
| 貸倒引当金          | △3,808                  | △3,307                       |
| 投資その他の資産合計     | 389,787                 | 392,045                      |
| 固定資産合計         | 2,063,336               | 2,092,138                    |
| 繰延資産           | 1,287                   | 1,187                        |
| 資産合計           | 3,955,128               | 3,923,232                    |

（単位：百万円）

|               | 前連結会計年度<br>(2026年3月31日) | 当第1四半期連結会計期間<br>(2026年6月30日) |
|---------------|-------------------------|------------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                              |
| 流動負債          |                         |                              |
| 営業未払金         | 260,042                 | 283,673                      |
| 短期借入金         | 68,950                  | 60,084                       |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 77,368                  | 84,033                       |
| 1年内償還予定の社債    | 40,000                  | 15,000                       |
| リース債務         | 2,131                   | 1,532                        |
| 未払法人税等        | 37,299                  | 5,716                        |
| 契約負債          | 596,820                 | 653,703                      |
| 賞与引当金         | 70,786                  | 43,550                       |
| その他の引当金       | 3,281                   | 3,478                        |
| その他           | 74,810                  | 86,892                       |
| 流動負債合計        | 1,231,487               | 1,237,661                    |
| 固定負債          |                         |                              |
| 社債            | 85,000                  | 85,000                       |
| 転換社債型新株予約権付社債 | 150,000                 | 150,000                      |
| 長期借入金         | 743,336                 | 792,495                      |
| リース債務         | 4,946                   | 5,023                        |
| 繰延税金負債        | 167                     | 264                          |
| 賞与引当金         | —                       | 942                          |
| 役員退職慰労引当金     | 979                     | 1,046                        |
| 退職給付に係る負債     | 144,560                 | 144,104                      |
| その他の引当金       | 60,746                  | 65,272                       |
| 資産除去債務        | 3,078                   | 3,093                        |
| その他           | 28,196                  | 30,033                       |
| 固定負債合計        | 1,221,008               | 1,277,272                    |
| 負債合計          | 2,452,495               | 2,514,933                    |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                              |
| 株主資本          |                         |                              |
| 資本金           | 467,601                 | 467,601                      |
| 資本剰余金         | 585,171                 | 585,171                      |
| 利益剰余金         | 407,584                 | 394,993                      |
| 自己株式          | △101,564                | △151,741                     |
| 株主資本合計        | 1,358,792               | 1,296,024                    |
| その他の包括利益累計額   |                         |                              |
| その他有価証券評価差額金  | 38,719                  | 37,477                       |
| 繰延ヘッジ損益       | 89,578                  | 58,192                       |
| 為替換算調整勘定      | 4,825                   | 5,200                        |
| 退職給付に係る調整累計額  | 85                      | 463                          |
| その他の包括利益累計額合計 | 133,207                 | 101,332                      |
| 非支配株主持分       | 10,634                  | 10,943                       |
| 純資産合計         | 1,502,633               | 1,408,299                    |
| 負債純資産合計       | 3,955,128               | 3,923,232                    |

（2）四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書  
（四半期連結損益計算書）

（単位：百万円）

|                  | 前第1四半期連結累計期間<br>（自 2025年4月1日<br>至 2025年6月30日） | 当第1四半期連結累計期間<br>（自 2026年4月1日<br>至 2026年6月30日） |
|------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 売上高              | 548,701                                       | 672,729                                       |
| 売上原価             | 456,915                                       | 590,110                                       |
| 売上総利益            | 91,786                                        | 82,619                                        |
| 販売費及び一般管理費       |                                               |                                               |
| 販売手数料            | 14,640                                        | 15,638                                        |
| 広告宣伝費            | 1,555                                         | 1,821                                         |
| 従業員給料及び賞与        | 8,349                                         | 10,503                                        |
| 貸倒引当金繰入額         | 6                                             | 2                                             |
| 賞与引当金繰入額         | 3,056                                         | 2,480                                         |
| 退職給付費用           | 629                                           | 575                                           |
| 減価償却費            | 4,636                                         | 6,045                                         |
| 外部委託費            | 8,239                                         | 9,701                                         |
| その他              | 13,890                                        | 15,072                                        |
| 販売費及び一般管理費合計     | 55,000                                        | 61,837                                        |
| 営業利益             | 36,786                                        | 20,782                                        |
| 営業外収益            |                                               |                                               |
| 受取利息             | 1,429                                         | 2,525                                         |
| 受取配当金            | 1,063                                         | 1,061                                         |
| 持分法による投資利益       | 282                                           | 461                                           |
| 為替差益             | —                                             | 245                                           |
| 資産売却益            | 5                                             | 37                                            |
| 固定資産受贈益          | 73                                            | 253                                           |
| 補償金              | 3,094                                         | 1,877                                         |
| その他              | 1,004                                         | 1,509                                         |
| 営業外収益合計          | 6,950                                         | 7,968                                         |
| 営業外費用            |                                               |                                               |
| 支払利息             | 6,223                                         | 4,668                                         |
| 為替差損             | 562                                           | —                                             |
| 資産売却損            | 6                                             | —                                             |
| 資産除却損            | 491                                           | 779                                           |
| その他              | 535                                           | 790                                           |
| 営業外費用合計          | 7,817                                         | 6,237                                         |
| 経常利益             | 35,919                                        | 22,513                                        |
| 特別利益             |                                               |                                               |
| 投資有価証券売却益        | —                                             | 2,051                                         |
| 特別利益合計           | —                                             | 2,051                                         |
| 税金等調整前四半期純利益     | 35,919                                        | 24,564                                        |
| 法人税等             | 12,275                                        | 4,781                                         |
| 四半期純利益           | 23,644                                        | 19,783                                        |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益 | 691                                           | 372                                           |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 22,953                                        | 19,411                                        |

## （四半期連結包括利益計算書）

（単位：百万円）

|                  | 前第1四半期連結累計期間<br>（自 2025年4月1日<br>至 2025年6月30日） | 当第1四半期連結累計期間<br>（自 2026年4月1日<br>至 2026年6月30日） |
|------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 四半期純利益           | 23,644                                        | 19,783                                        |
| その他の包括利益         |                                               |                                               |
| その他有価証券評価差額金     | 5,043                                         | △1,272                                        |
| 繰延ヘッジ損益          | △17,468                                       | △31,386                                       |
| 為替換算調整勘定         | △760                                          | 490                                           |
| 退職給付に係る調整額       | 362                                           | 364                                           |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 77                                            | 44                                            |
| その他の包括利益合計       | △12,746                                       | △31,760                                       |
| 四半期包括利益          | 10,898                                        | △11,977                                       |
| （内訳）             |                                               |                                               |
| 親会社株主に係る四半期包括利益  | 10,353                                        | △12,464                                       |
| 非支配株主に係る四半期包括利益  | 545                                           | 487                                           |

（3）四半期連結財務諸表に関する注記事項

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

（株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記）

該当事項はありません。

（四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記）

当第1四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成していません。なお、第1四半期連結累計期間に係る減価償却費（のれんを除く無形固定資産に係る償却費を含む。）及びのれん償却額は、次のとおりです。

|        | 前第1四半期連結累計期間<br>（自 2025年4月1日<br>至 2025年6月30日） | 当第1四半期連結累計期間<br>（自 2026年4月1日<br>至 2026年6月30日） |
|--------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 減価償却費  | 38,776百万円                                     | 44,590百万円                                     |
| のれん償却額 | 500                                           | 500                                           |

(セグメント情報等の注記)

(セグメント情報)

1. 前第1四半期連結累計期間(自 2025年4月1日 至 2025年6月30日)

(1) 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位: 百万円)

|                           | 報告セグメント  |            |          |          |         |
|---------------------------|----------|------------|----------|----------|---------|
|                           | 航空<br>事業 | 航空関連<br>事業 | 旅行<br>事業 | 商社<br>事業 | 計       |
| 売上高                       |          |            |          |          |         |
| (1) 外部顧客への売上高             | 488,033  | 14,261     | 11,640   | 30,286   | 544,220 |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 8,853    | 72,004     | 3,724    | 4,434    | 89,015  |
| 計                         | 496,886  | 86,265     | 15,364   | 34,720   | 633,235 |
| セグメント利益又は損失(△)            | 35,412   | 3,192      | △202     | 1,332    | 39,734  |

|                           | その他<br>(注1) | 合計      | 調整額<br>(注2) | 四半期連結<br>損益計算書<br>計上額<br>(注3) |
|---------------------------|-------------|---------|-------------|-------------------------------|
| 売上高                       |             |         |             |                               |
| (1) 外部顧客への売上高             | 4,481       | 548,701 | —           | 548,701                       |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 7,021       | 96,036  | △96,036     | —                             |
| 計                         | 11,502      | 644,737 | △96,036     | 548,701                       |
| セグメント利益又は損失(△)            | 543         | 40,277  | △3,491      | 36,786                        |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、施設管理、ビジネスサポート他の事業を含んでいます。

2. セグメント利益又は損失の調整額は、全社費用等です。

3. セグメント利益又は損失は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

(2) 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

該当事項はありません。

(3) 報告セグメントの変更等に関する事項

該当事項はありません。

## 2. 当第1四半期連結累計期間(自 2026年4月1日 至 2026年6月30日)

## (1) 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

|                           | 報告セグメント  |            |          |          |         |
|---------------------------|----------|------------|----------|----------|---------|
|                           | 航空<br>事業 | 航空関連<br>事業 | 旅行<br>事業 | 商社<br>事業 | 計       |
| 売上高                       |          |            |          |          |         |
| (1) 外部顧客への売上高             | 610,980  | 14,580     | 10,896   | 31,849   | 668,305 |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 9,848    | 78,071     | 3,034    | 5,613    | 96,566  |
| 計                         | 620,828  | 92,651     | 13,930   | 37,462   | 764,871 |
| セグメント利益                   | 18,149   | 4,925      | 140      | 1,068    | 24,282  |

|                           | その他<br>(注1) | 合計      | 調整額<br>(注2) | 四半期連結<br>損益計算書<br>計上額<br>(注3) |
|---------------------------|-------------|---------|-------------|-------------------------------|
| 売上高                       |             |         |             |                               |
| (1) 外部顧客への売上高             | 4,424       | 672,729 | —           | 672,729                       |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 7,920       | 104,486 | △104,486    | —                             |
| 計                         | 12,344      | 777,215 | △104,486    | 672,729                       |
| セグメント利益                   | 675         | 24,957  | △4,175      | 20,782                        |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、施設管理、ビジネスサポート他の事業を含んでいます。

2. セグメント利益の調整額は、全社費用等です。

3. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

## (2) 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

該当事項はありません。

## (3) 報告セグメントの変更等に関する事項

該当事項はありません。