2026 年 11 月 27 日

各　位

会 社 名　株　式　会　社　ワ　ー　ル　ド
代表者名　代表取締役　社長執行役員　鈴木　信輝
（コード番号:3612　東証プライム）
問合せ先　取締役　副社長執行役員　　中林　恵一
（TEL：03-6887-1300）

当社持分法適用関連会社(株式会社W&Dインベストメントデザイン)によるMARK STYLER株式会社の事業承継を目的とした同社事業を承継する承継新会社の完全子会社化に関するお知らせ

当社の持分法適用関連会社である株式会社W＆Dインベストメントデザイン（以下「W＆D」といいます。）は、2026 年 11 月 19 日に、MARK STYLER 株式会社（以下「MS 社」といいます。）の取引金融機関の同意が得られることを条件として、MS 社の全ての事業及び承継対象となる金融債務を、MS 社が設立する新会社（以下「承継新会社」といいます。）に吸収分割により承継させ、当該承継新会社の発行済全株式をW＆Dが取得することで承継新会社を完全子会社とする契約（以下「本契約」といいます。）を締結することを決議し、今般、当該同意が得られたことから、本日付で本契約を締結いたしましたので、お知らせいたします。

詳細については、W＆Dが 2026 年 11 月 27 日付で公表した、添付の「MARK STYLER 株式会社の事業を承継する新会社の完全子会社化に関するお知らせ」をご参照ください。

なお、W＆Dの完全子会社となる承継新会社も、当社の持分法適用関連会社となる予定ですが、本件の持分法損益を通じた 2027 年 2 月期の当社連結業績に与える影響は現在精査中ながら軽微と見込んでおります。今後公表すべき事項が生じた場合には、速やかにお知らせいたします。

株式会社W＆Dインベストメントデザインの概要

①　会社名	株式会社W＆Dインベストメントデザイン
②　本店所在地	東京都港区北青山三丁目5番10号
③　代表者	代表取締役　廣橋 清司
④　資本金	3百万円（2026年8月31日現在）
⑤　株主	株式会社ワールド　50％ 株式会社日本政策投資銀行　50％
⑥　主な事業内容	ファッション産業に関連する企業への投資事業

以 上

2026年11月27日

各　位

会 社 名　株式会社W＆Dインベストメントデザイン
代表者名　代表取締役　　廣橋 清司

MARK STYLER株式会社の事業を承継する新会社の完全子会社化に関するお知らせ

株式会社W＆Dインベストメントデザイン（以下「W＆D」といいます。）は、2026年11月19日に、MARK STYLER株式会社（以下「MS社」といいます。）の取引金融機関の同意が得られることを条件として、MS社の事業をMS社が設立する新会社（以下「承継新会社」といいます。）に吸収分割により承継させ、当該承継新会社の発行済全株式をW＆Dが取得することにより、当該承継新会社を完全子会社化とする契約（以下「本契約」といいます。）を締結することを決定し、今般、当該同意が得られたことから、本日付で本契約を締結いたしました。

1．本件の概要

本件は、「中小企業の事業再生等に関するガイドライン」に則った私的整理手続により、メインバンクを中心とした取引金融機関の協力・同意のもと、抜本的な金融支援の実行が前提となるスキームを採用しております。

具体的には、MS社が設立する承継新会社に吸収分割により同社の事業を承継させた上で、W＆Dが承継新会社の発行済全株式を取得するものであり、スポンサー支援によるいわゆる第二会社方式の事業再生スキームです。第二会社方式では、メインバンクを筆頭にした金融機関の同意を得て、スポンサーが譲渡対価をもって収益性や成長性の見込める事業を承継します。関係者間の契約に定める実行条件の充足を全ての前提として、このスキームを実行すると同時に、承継新会社が実施する第三者割当増資をW＆Dが引き受ける予定です。

これにより、W＆Dが承継新会社の経営及びガバナンスを担いつつ、ワールドグループが持つ事業運営ノウハウや株式会社日本政策投資銀行（以下「DBJ」といいます。）が持つファイナンスノウハウを活かしながら、MS社の再生可能なブランド事業や顧客基盤を受け継ぎ、その価値を一段と高める取り組みを進めてまいります。なお、承継新会社へ非承継の資産や債務が残った旧会社は、特別清算などを用いて整理する予定です。

2．投資決定に至る経緯及び事業再生の基本方針

MS社は2005年11月の創業以来オリジナルブランド（16ブランド）によるアパレル製品の企画、製造、販売及び輸出入を手掛け、20代の若い女性を中心とした顧客層から根強い支持を得てきました。時代の潮流に応じたブランドやマーケティング手法を開発し、若い女性が求めるテイストを網羅した多様なブランド群を擁して、都心駅ビル等で高密度な店舗展開をするほか、Eコマースを通じたネット通販売上は、外部ECも含んで年商の4割強を占めております。

このように、多様なテイストを網羅したブランド資産に加え、駅ビル・Eコマースを中心とした顧客基盤や、オリ

ジナル商品の企画・開発力やOEM・卸等の商流を有しており、独自の魅力を持ったブランド資産を梃子に、事業の発展に必要不可欠な経営資源を一定備えているものと評価しております。

一方で、2024年1月に実施したマネジメントバイアウト（MBO）後に新規株式上場（IPO）を目指したこともあり、ハードルの高い売上成長目標に向けて経費・仕入を先行させましたが、未達が続いた結果、収益力悪化に連鎖的に繋がり、キャッシュフローの枯渇と、MBOに伴う過剰債務・過小資本による脆弱な財務体質の更なる毀損を招きました。現在も為替変動による原価上昇や新規参入による競合激化といった厳しい経営環境が継続しており、在庫及び固定費の大幅な削減、販路構造等の抜本的見直しなどが急務となっています。

W＆Dでは、こうしたMS社の強みを改めて磨き直し、直面する課題を克服するため、スポンサーとして新経営体制を速やかに構築するほか、MS社の事業再生を確実に果たすべく、抜本的な金融支援に見合う構造改革の断行をリードしてまいります。また、数々の多様なファッション事業の再生に貢献してきたワールドが持つ商品企画、生産、営業、販売、デジタル、物流等のノウハウやプラットフォーム、DBJの金融に関する知見を組み合わせることで、MS社のブランド価値発揮と事業収益力回復が十分可能と考え、今回の投資を決定しました。

今後は、以下の3点を軸に、MS社が窮境に至った要因を除去し、ブランド力と事業価値の回復に取り組んでまいります。

① 抜本的な財務リストラと株主・経営体制の刷新、事業パートナーとの信頼関係の再構築

収益力の低下に伴うキャッシュフローの悪化、及び先述の債務が負荷となった結果、事業を支えていただいた事業パートナーにもご迷惑をおかけするほどの資金難に陥った反省を活かします。具体的には、抜本的な財務リストラクチャリングの実行と同時に、新たな株主・経営体制のもとで実現可能な売上を前提にしたコスト構造を作り上げ、十分な利益・キャッシュフローが見込める再生プランを策定・実行しながら、改めて事業パートナーとの信頼関係の再構築に誠意を持って邁進いたします。

② 構造改革断行とワールドプラットフォーム活用によるコスト構造の改善

成長戦略の柱の一つとして、高い売上成長を先取りした「機能の横串化」が、固定費の肥大化とブランド力の低下につながった点を改めます。店舗等の直接部門に対する本部組織の間接部門のバランス（直間比率）を適正化すべく、構造改革による肥大化した固定費削減、及びワールドのスケールを活かしたプラットフォーム機能の活用に伴う変動費化の推進を柱として、本部・本社の少数精鋭化を実現し、黒字化を果たしたうえで、社員貢献に報いることが可能な報酬体系へ早期の移行・実現を目指します。

③ 自社保有リソース・アセットの競争力向上

短期的な売上確保のために、外部の業務受託者や社外サービス、パートナーへ過度に依存し、自社EC「RUNWAY channel」などに代表される自社基盤の競争力低下を招いたことを教訓にいたします。改めて、MS社の競争優位性の最重要資産である、自社の実店舗網とそれを担う店舗スタッフが再び活力を取り戻せるよう最適化し、自社店舗と自社公式ECのOMO連携による「ブランドの価値と利益の回復」を旗印に、自社コントロールを軸とする事業構造へと早期に転換し、『マークスタイラー』ならではの競争優位性を確立してまいります。

これらの取り組みにより、MS社が培ってきた顧客基盤と事業資産を活かしながら、新たな企業として、持続的な成長を目指します。

3. MARK STYLER株式会社の概要

① 対象事業者	MARK STYLER株式会社
② 本店所在地	東京都渋谷区広尾 5-8-14 ※登記上の本店所在地:東京都渋谷区広尾五丁目19番15号
③ 設立年月日	2023年12月20日
④ 資本金	100百万円
⑤ 株式	発行可能株式総数: 10,000,000株 発行済株式総数: 262万1929 株 普通株式:10 万株 A 種優先株式:249 万 9979 株 B種優先株式:2万1950 株
⑥ 事業内容	オリジナルブランドによる婦人服・服飾雑貨の企画開発、直営店での小売ならびにフランチャイズ店、専門店等への卸売、自社運営 E コマースサイト「RUNWAY channel」および他社運営 E コマースサイトを利用した商品のインターネット販売
⑦ 従業員数	884 名(内、正社員 704 名) (2026年2月期)
⑧ 子会社	摩酷时装(上海)有限公司 (所在地 上海市黄浦区漢口路 309 号申報館 305 室)
⑨ 取引金融機関	三井住友銀行(青山法人事業部)
⑩ 事業規模 (2026年2月期)	年商: 30,461 百万円 総資産: 14,545百万円

4. 今後のスケジュール

2026年12月29日:会社分割の効力発生日、第三者割当増資引受日(予定)

5. 株式会社W&Dインベストメントデザインの概要

① 会社名	株式会社W&Dインベストメントデザイン
② 本店所在地	東京都港区北青山三丁目5番10号
③ 代表者	代表取締役 廣橋 清司
④ 資本金	3百万円(2026年8月31日現在)
⑤ 株主	株式会社ワールド 50% 株式会社日本政策投資銀行 50%
⑥ 主な事業内容	ファッション産業に関連する企業への投資事業

W＆Dは、株式会社ワールドと DBJ がそれぞれ 50％ずつ出資する合弁の投資会社として、ファッション・ライフスタイル関連企業への再生投資を行っています。ワールドグループが有する事業運営に関する知見と DBJ が有する金融に関する知見を組み合わせ、「事業」と「金融」の両面から投資先企業を再生支援しています。

W＆Dの特徴は、投資先企業が培ってきたブランド力、顧客基盤及び企業文化等の独自性を尊重しながら、ワールドグループが有する商品企画、生産、営業、販売、デジタル、物流等の事業運営ノウハウやプラットフォーム機能を投資先企業の状況に応じて適切に活用することで、様々な企業や事業を再生に導いてきた経験と実績を有している点にあります。即ち、一律の再生手法ではなく、それぞれの強みを活かしながら、必要な機能や仕組みを組み合わせることで、事業価値の向上を目指します。

投資判断においては、単なる規模の拡大を追求するのではなく、投資先企業の成長可能性、事業上のニーズ、資本効率等を総合的に検討し、投資後の企業価値向上につなげることを重視しています。これまで、株式会社ライトオンや株式会社ストラスブルゴなどへの投資・事業再生投資支援に取り組み、多くの投資先が構造改革を完遂してバリューアップや成長戦略に取り組む段階まで一貫して多様なノウハウやリソースの提供に代表される各種支援を重ねてまいりました。

本件においては、W＆Dが承継新会社の経営管理及びガバナンス体制の構築を担い、メインバンクと協調したバックアップ体制も整えつつ、ワールドグループが持つ事業基盤及び事業運営ノウハウと、DBJ の金融に関する知見を活用しながら、MS 社がこれまで培ってきた商品、技術、ブランド及び顧客基盤等の価値を最大限に引き出し、事業基盤の再構築と十分な収益力の回復、持続的な成長を実現できるよう支援していく予定です。

以 上