

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1 事業内容の概要

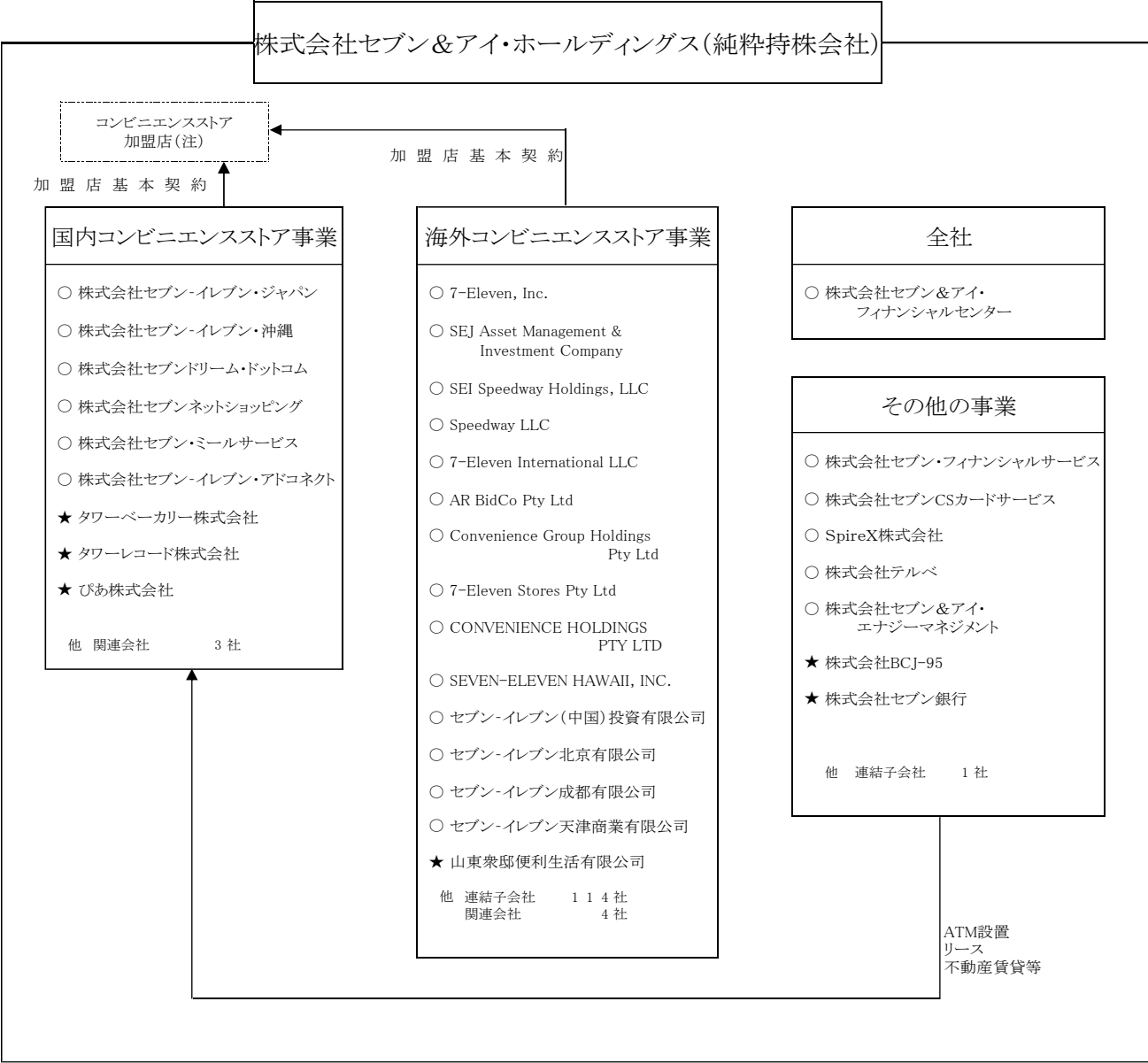
当社グループは、当社を純粋持株会社とする155社（当社を含む。2026年8月31日現在）によって形成される、流通業を中心とする企業グループであります。主として国内コンビニエンスストア事業、海外コンビニエンスストア事業を行っております。

また、当社は、2026年4月9日開催の取締役会において、事業セグメントの変更を決議し、2027年2月期より新セグメントに変更いたしました。これによるセグメント区分の変更内容を反映した、2026年8月31日現在の各種事業内容と主な会社名及び会社数につきましては以下に記載のとおりです。

事業内容等	主な会社名	会社数
国内コンビニエンスストア事業（12社）	株式会社セブン-イレブン・ジャパン 株式会社セブン-イレブン・沖縄 株式会社セブンドリーム・ドットコム 株式会社セブンネットショッピング 株式会社セブン・ミールサービス 株式会社セブン-イレブン・アドコネクト タワーベーカリー株式会社*、タワーレコード株式会社* ぴあ株式会社*	連結子会社 6社 関連会社 6社 計 12社
海外コンビニエンスストア事業（133社）	7-Eleven, Inc. SEJ Asset Management & Investment Company SEI Speedway Holdings, LLC, Speedway LLC 7-Eleven International LLC, AR BidCo Pty Ltd Convenience Group Holdings Pty Ltd 7-Eleven Stores Pty Ltd, CONVENIENCE HOLDINGS PTY LTD SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC. セブン-イレブン（中国）投資有限公司 セブン-イレブン北京有限公司 セブン-イレブン成都有限公司 セブン-イレブン天津商業有限公司、山東衆邸便利生活有限公司*	連結子会社 128社 関連会社 5社 計 133社
その他の事業（8社）	株式会社セブン・フィナンシャルサービス 株式会社セブンCSカードサービス、S p i r e X株式会社 株式会社テルベ、株式会社セブン&アイ・エナジーマネジメント 株式会社BCJ-95*、株式会社セブン銀行*	連結子会社 6社 関連会社 2社 計 8社
全社（1社）	株式会社セブン&アイ・フィナンシャルセンター	連結子会社 1社

* 上表の主な会社名欄に掲げられているタワーベーカリー株式会社、タワーレコード株式会社、ぴあ株式会社、山東衆邸便利生活有限公司、株式会社BCJ-95及び株式会社セブン銀行は関連会社であります。

事業の系統は概ね次の図のとおりであります。



○ 連結子会社 ★ 持分法適用関連会社

(注) コンビニエンスストア加盟店は、株式会社セブン-イレブン・ジャパン、株式会社セブン-イレブン・沖縄、7-Eleven, Inc.、7-Eleven Stores Pty Ltd、セブン-イレブン北京有限公司、セブン-イレブン成都有限公司及びセブン-イレブン天津商業有限公司と加盟店基本契約を締結している独立した事業体であります。

2 主要な経営指標等の推移

(1) 連結経営指標等

回次	第17期	第18期	第19期	第20期	第21期
決算年月	2022年2月	2023年2月	2024年2月	2025年2月	2026年2月
営業収益 (百万円)	8,749,752	11,811,303	11,471,753	11,972,762	10,430,269
経常利益 (百万円)	358,571	475,887	507,086	374,586	377,411
親会社株主に帰属する当期 純利益 (百万円)	210,774	280,976	224,623	173,068	292,760
包括利益 (百万円)	415,883	572,887	424,311	486,357	296,261
純資産額 (百万円)	3,147,732	3,648,161	3,900,624	4,223,212	3,648,195
総資産額 (百万円)	8,739,279	10,550,956	10,592,117	11,386,111	9,142,957
1株当たり純資産額 (円)	1,125.17	1,311.31	1,416.94	1,555.39	1,566.06
1株当たり当期純利益金額 (円)	79.56	106.05	84.88	66.62	118.81
潜在株式調整後1株当たり当 期純利益金額 (円)	79.56	106.04	84.87	66.61	118.80
自己資本比率 (%)	34.1	32.9	35.1	35.4	39.6
自己資本利益率 (%)	7.5	8.7	6.2	4.5	7.6
株価収益率 (倍)	23.4	19.1	26.3	32.2	18.5
営業活動によるキャッシ ュ・フロー (百万円)	736,476	928,476	673,015	876,458	666,736
投資活動によるキャッシ ュ・フロー (百万円)	△2,505,566	△413,229	△431,809	△732,363	△477,343
財務活動によるキャッシ ュ・フロー (百万円)	937,077	△270,373	△377,065	△392,648	△1,109,880
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	1,414,890	1,674,787	1,562,493	1,349,820	426,146
従業員数 (名)	83,635	84,154	77,902	62,012	35,967
〔外、平均臨時雇用者数〕	[87,122]	[83,094]	[79,275]	[90,847]	[50,395]

- (注) 1 当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を連結財務諸表において自己株式として計上しております。これに伴い、当該信託が保有する当社株式を1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めており、また、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数に含めております。
- 2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を第18期の期首から適用しており、第18期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 3 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しております。第17期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益金額」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額」を算定しております。
- 4 当社は、「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を第21期の期首から適用しており、第20期に係る各数値については、当該会計基準等を遡及適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第17期	第18期	第19期	第20期	第21期
決算年月	2022年2月	2023年2月	2024年2月	2025年2月	2026年2月
営業収益 (百万円)	152,208	248,468	202,277	209,743	189,014
経常利益 (百万円)	100,680	173,656	122,042	121,679	110,510
当期純利益 (百万円)	107,109	179,780	42,915	109,556	119,355
資本金 (百万円)	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
発行済株式総数 (千株)	886,441	886,441	877,742	2,604,555	2,604,555
純資産額 (百万円)	1,421,117	1,511,564	1,399,685	1,349,685	762,053
総資産額 (百万円)	2,561,080	2,593,865	2,657,276	2,690,398	1,941,718
1株当たり純資産額 (円)	536.37	570.44	533.61	520.11	329.55
1株当たり配当額 (円)	100.00	113.00	113.00	40.00	50.00
(うち1株当たり中間配当額)	(48.00)	(49.50)	(56.50)	(20.00)	(25.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	40.43	67.85	16.22	42.17	48.44
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	40.43	67.85	16.22	42.17	48.43
自己資本比率 (%)	55.5	58.3	52.7	50.2	39.2
自己資本利益率 (%)	7.6	12.3	2.9	8.0	11.3
株価収益率 (倍)	46.1	29.9	137.5	50.8	45.3
配当性向 (%)	82.4	55.5	232.2	94.9	103.2
従業員数 (名)	969	1,017	1,074	1,097	866
[外、平均臨時雇用者数]	[15]	[15]	[17]	[14]	[12]
株主総利回り (%)	141.0	156.1	173.8	170.4	177.9
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(103.4)	(112.2)	(154.4)	(158.4)	(238.4)
最高株価 (円)	6,083	6,203	2,245 (6,734)	2,703	2,417
最低株価 (円)	4,095	5,041	1,721 (5,162)	1,600	1,826

(注) 1 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日以降は東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、2022年4月3日以前は東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。

2 当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を財務諸表において自己株式として計上しております。これに伴い、当該信託が保有する当社株式を1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めており、また、1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数に含めております。

3 収益認識会計基準等を第18期の期首から適用しており、第18期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

4 2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しております。第17期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益金額」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額」を算定しております。なお、第19期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、() 内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。

5 第18期の1株当たり配当額には、株式会社セブン・イレブン・ジャパン設立50周年記念配当10円を含んでおります。