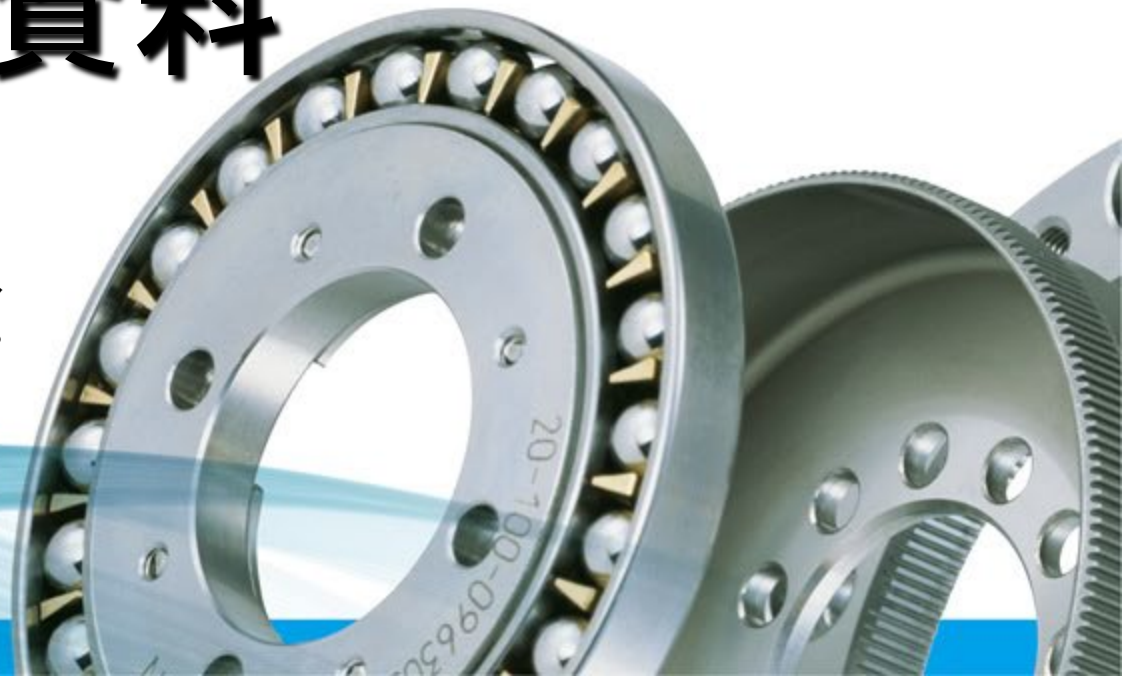
Harmonic Drive Systems Inc.
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

2027年3月期
第2四半期(中間期)
決算説明資料

2026年11月19日

このプレゼンテーション資料には、2026年11月19日現在の将来に関する予想が含まれております。この予想は当社経営者の判断に基づくものであり、事業環境の変化等のリスクや不確定要因を含んでおります。そのため、実際の業績は、これら見通しと大きく異なる結果となる場合があることをご了承願います。



Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2027年３月期
第２四半期（中間期）
決算の概況

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

第2四半期(中間期) 連結業績(対業績予想比)

単位:百万円

	業績予想(8月7日公表)		2027年3月期第2四半期(中間期)		対業績予想比	
	金 額	百分比 (%)	金 額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	35,700	100.0	36,124	100.0	424	1.2
営業利益	3,700	10.4	4,205	11.6	505	13.7
経常利益	3,500	9.8	4,084	11.3	584	16.7
中間純利益	2,700	7.6	2,986	8.3	286	10.6
EPS (円)	28.52	—	31.54	—	3.02	10.6

※中間純利益は、親会社株主に帰属する中間純利益の額を表示しております。

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

第2四半期(中間期) 連結業績(対前年同期比)

単位:百万円

	2026年3月期第2四半期(中間期)		2027年3月期第2四半期(中間期)		対前年同期比	
	金　額	百分比 (%)	金　額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	27,838	100.0	36,124	100.0	8,286	29.8
営業利益	465	1.7	4,205	11.6	3,739	803.5
経常利益	502	1.8	4,084	11.3	3,581	712.5
中間純利益	317	1.1	2,986	8.3	2,669	841.8
EPS (円)	3.35	—	31.54	—	28.20	842.0
設備投資額	3,467	—	1,937	—	▲1,529	▲44.1
減価償却費	3,547	—	3,523	—	▲24	▲0.7
研究開発費	1,879	—	1,946	—	67	3.6

※中間純利益は、親会社株主に帰属する中間純利益の額を表示しております。
※減価償却費は有形固定資産、無形固定資産に係る償却費の合計額を表示しております。

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

第2四半期(中間期)　主要グループ会社の業績

単位:百万円

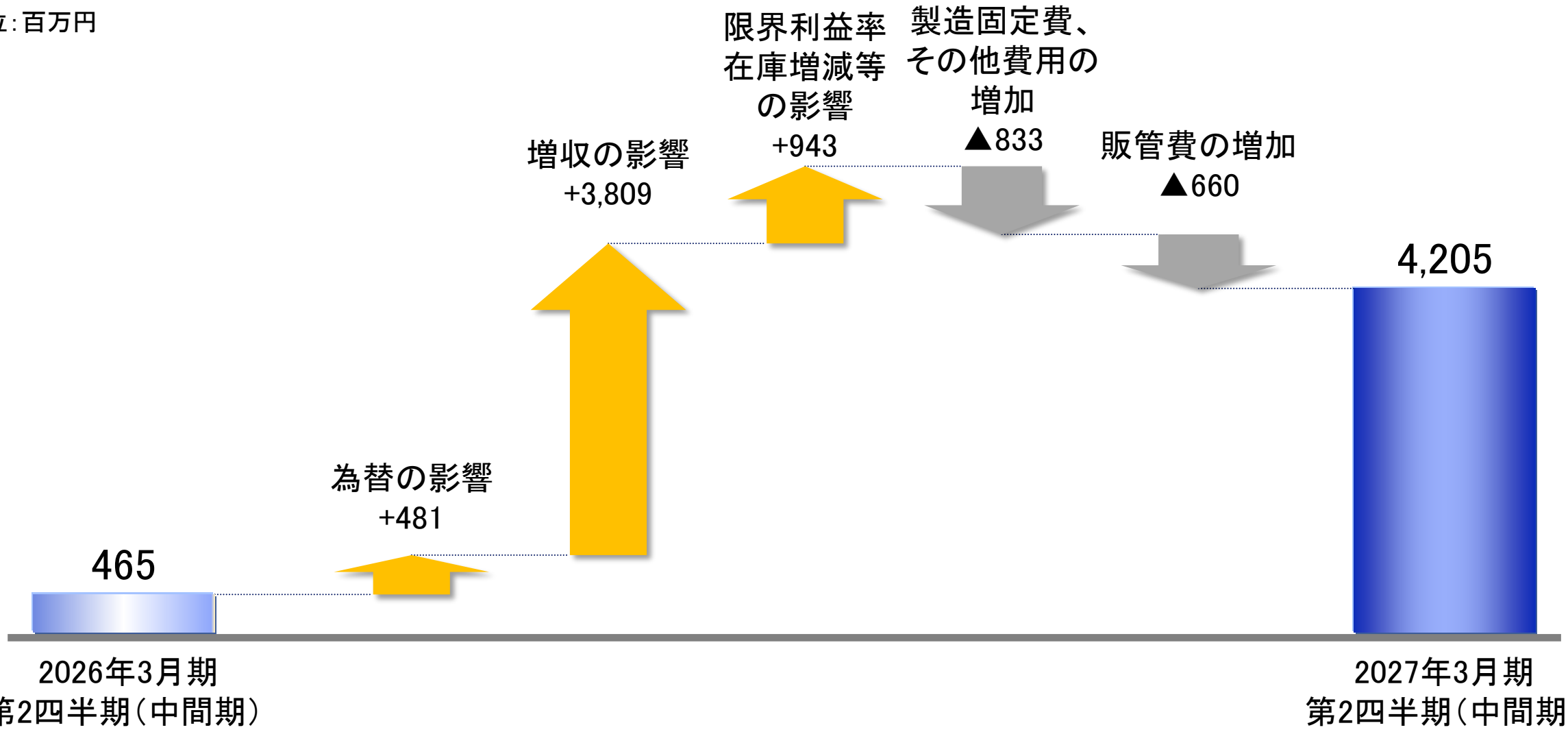
		出資比率	売上高		営業利益	
			金　額	対前年同期増減率(%)	金　額	対前年同期増減率(%)
	㈱ハーモニック・エイディ	100%	1,374	23.0	117	―
	㈱ハーモニックプレシジョン	100%	2,463	60.7	436	254.1
※2	米国子会社(連結) エイチ・ディ・システムズ (ハーモニック・ドライブ・エルエルシー)	100% (100%)	7,161	30.0	522	―
※3	哈默納科(上海)商貿有限公司 (中国)	100%	2,252	▲1.2	242	▲22.9
※4	ハーモニック・ドライブ・エスイー (ドイツ)	100%	9,651	24.8	706	36.0

※1　海外子会社の決算日は12月31日です。
※2　為替レート　2025年1月～6月:1US$　＝148.60円　　2026年1月～6月:1US$＝158.18円
※3　為替レート　2025年1月～6月:1元　＝　20.47円　　2026年1月～6月:1元　＝　23.05円
※4　為替レート　2025年1月～6月:1€　＝162.15円　　2026年1月～6月:1€　＝184.52円
※5　対前年同期比増減率が±1,000%以上の場合、もしくは前期赤字から当期黒字へと転換した場合に「-」表示としています。

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

第2四半期(中間期)　連結営業利益　対前年同期比増減要因

単位:百万円



Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

第2四半期(中間期)　単体業績(対前年同期比)

単位:百万円

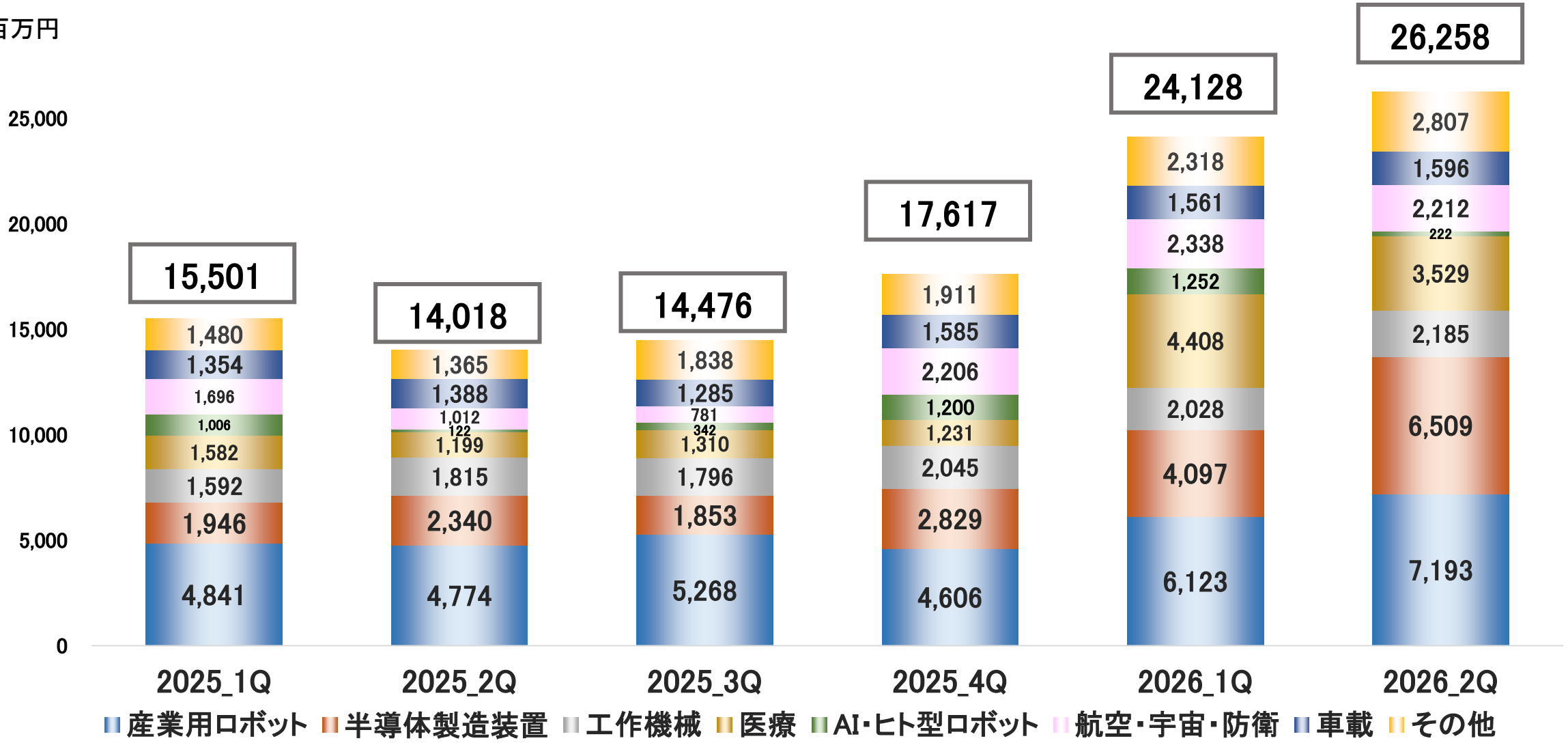
	2026年3月期第2四半期(中間期)		2027年3月期第2四半期(中間期)		対前年同期比	
	金　額	百分比 (%)	金　額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	15,628	100.0	21,791	100.0	6,163	39.4
営業利益	250	1.6	3,006	13.8	2,756	―
経常利益	151	1.0	5,416	24.9	5,264	―
中間純利益	206	1.3	4,477	20.5	4,270	―
EPS (円)	2.19	―	47.29	―	45.11	―
設備投資額	579	―	870	―	291	50.3
減価償却費	1,984	―	1,859	―	▲124	▲6.3
研究開発費	1,164	―	1,123	―	▲41	▲3.5

※対前年同期比増減率が±1,000%以上の場合、もしくは前期赤字から当期黒字へと転換した場合に「−」表示としています。

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

連結用途別受注高【四半期】

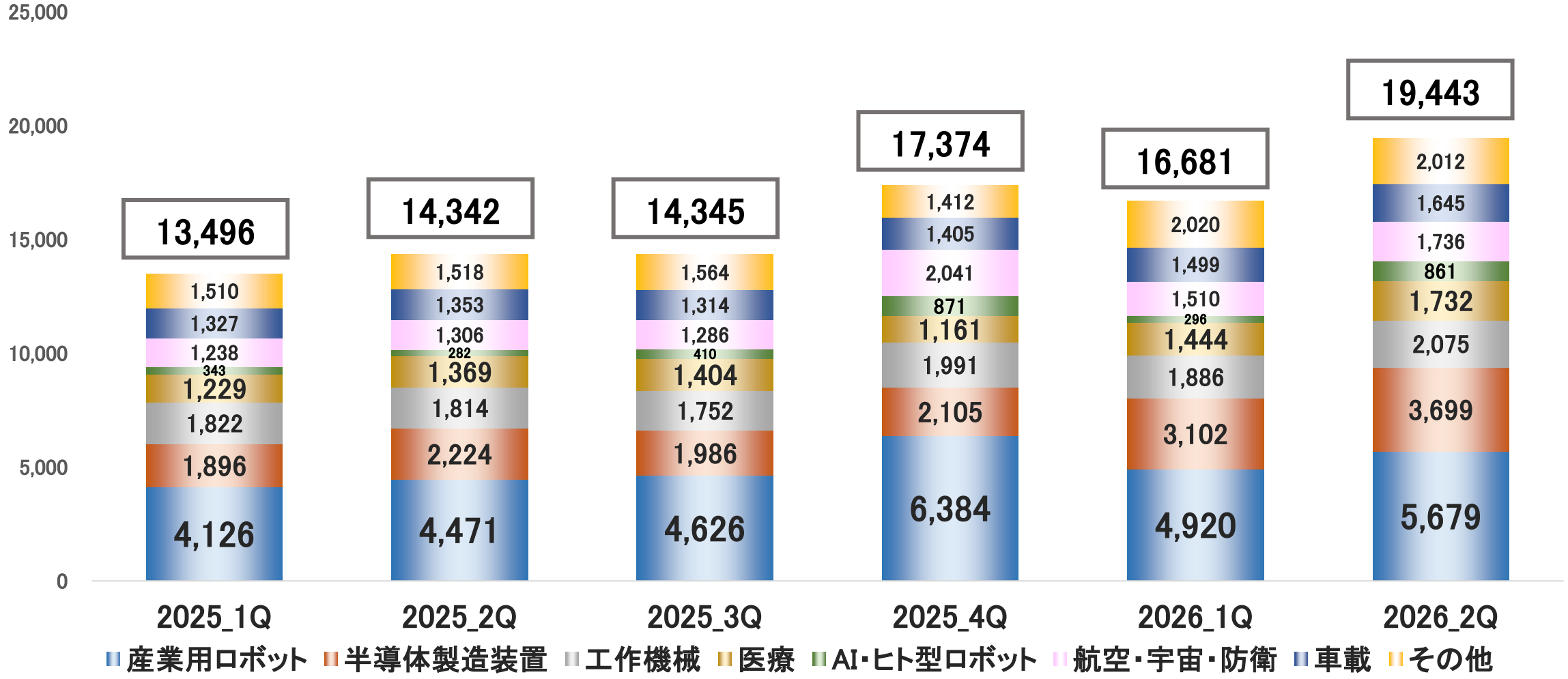
単位：百万円



Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

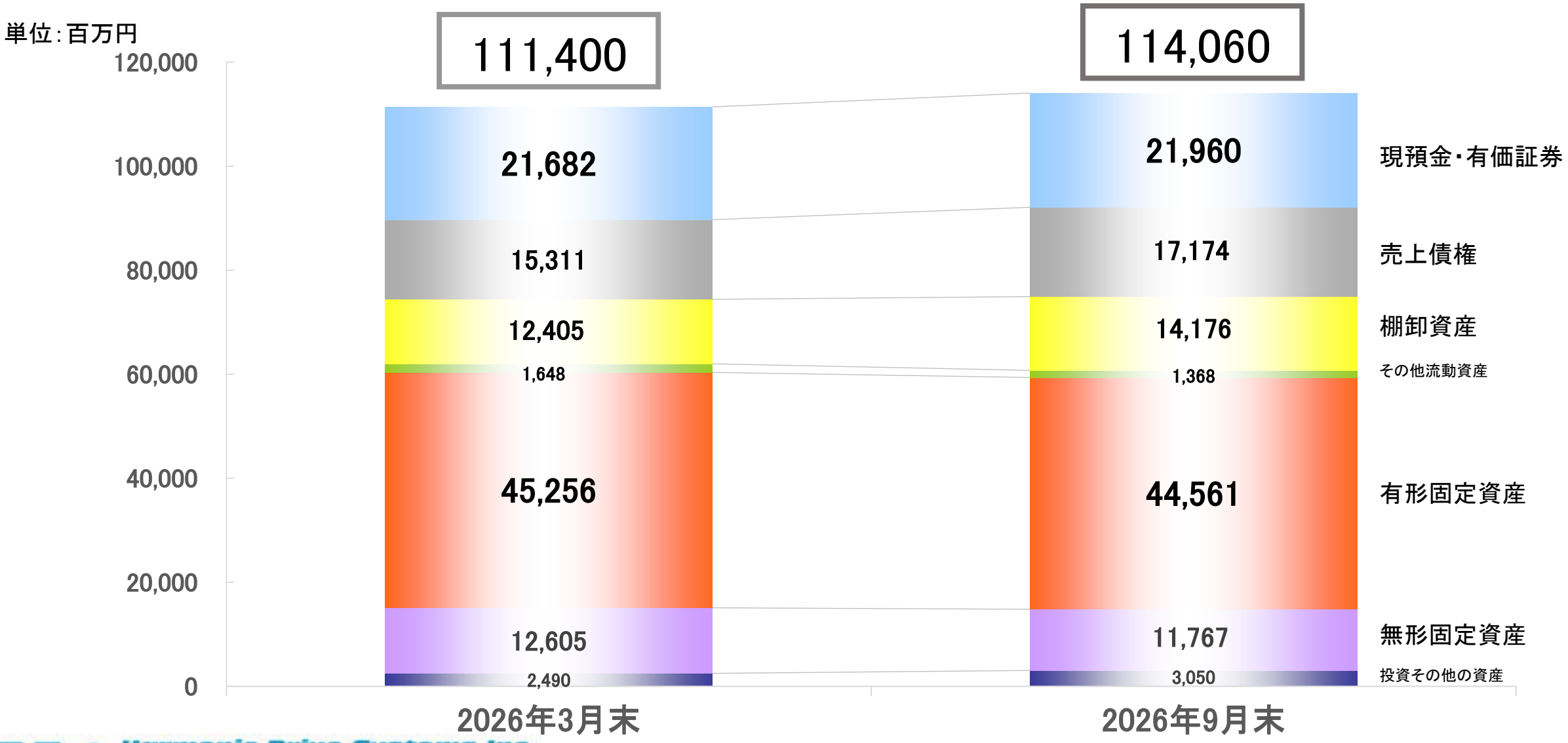
連結用途別売上高【四半期】

単位：百万円



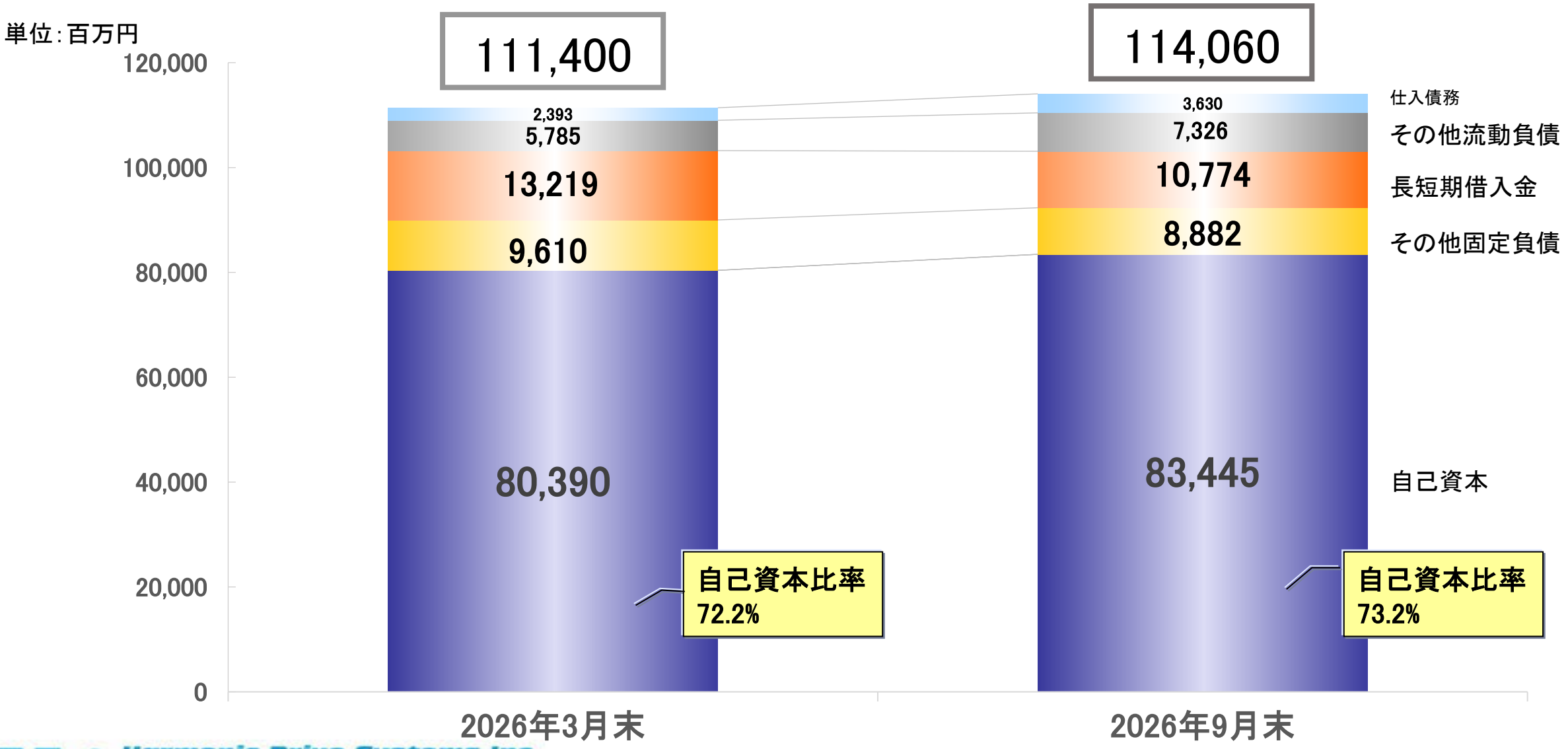
Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

連結資産の状況



Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

連結負債純資産の状況



Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2027年3月期
通期業績予想の修正

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

通期連結業績予想の修正（対前回予想比）

単位：百万円

	前回予想(8月7日公表)		今回修正予想(11月11日公表)		対前回予想比	
	金　額	百分比 (%)	金　額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	74,500	100.0	78,000	100.0	3,500	4.7
営業利益	8,500	11.4	10,200	13.1	1,700	20.0
経常利益	8,200	11.0	10,000	12.8	1,800	22.0
当期純利益	6,000	8.1	7,200	9.2	1,200	20.0
EPS (円)	63.38	―	76.05	―	12.67	20.0

※予想の前提為替レート：　1US$ ＝ ¥157.00　　1元 ＝ ¥23.00　　1€ ＝ ¥180.00
※当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益の額を表示しております。

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

通期単体業績予想の修正（対前回予想比）

単位：百万円

	前回予想(8月7日発表)		今回修正予想(11月11日公表)		対前回予想比	
	金　額	百分比 (%)	金　額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	45,000	100.0	47,500	100.0	2,500	5.6
営業利益	4,600	10.2	6,500	13.7	1,900	41.3
経常利益	6,400	14.2	8,700	18.3	2,300	35.9
当期純利益	5,200	11.6	6,600	13.9	1,400	26.9
EPS (円)	54.93	―	69.71	―	14.78	26.9

※予想の前提為替レート：　1US$ ＝ ¥157.00　　1元 ＝ ¥23.00　　1€ ＝ ¥180.00

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2027年３月期　連結業績予想（対前期比）

単位：百万円

	2026年3月期		2027年3月期(予想)		対前期比	
	金　額	百分比 (%)	金　額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	59,557	100.0	78,000	100.0	18,442	31.0
営業利益	2,567	4.3	10,200	13.1	7,632	297.3
経常利益	2,539	4.3	10,000	12.8	7,460	293.8
当期純利益	1,608	2.7	7,200	9.2	5,591	347.5
EPS (円)	16.99	—	76.05	—	59.06	347.5
設備投資額	4,796	—	6,600	—	1,803	37.6
減価償却費	7,361	—	7,100	—	▲261	▲3.5
研究開発費	3,950	—	4,000	—	49	1.3

※ 27年3月期（予想）の前提為替レート：　1US$ ＝ ¥157.00　　1元 ＝ ¥23.00　　1€ ＝ ¥180.00
※当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益の額を表示しております。
※減価償却費は有形固定資産、無形固定資産に係る償却費の合計額を表示しております。

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2027年3月期　主要グループ会社の業績予想

単位：百万円

		出資比率	売上高		営業利益	
			金　額	対前期増減率(%)	金　額	対前期増減率(%)
	㈱ハーモニック・エイディ	100%	2,900	28.1	200	―
	㈱ハーモニックプレシジョン	100%	5,200	56.0	800	140.3
※2	米国子会社（連結） エイチ・ディ・システムズ （ハーモニック・ドライブ・エルエルシー）	100% （100%）	16,800	38.4	1,700	207.2
※3	哈默納科（上海）商貿有限公司 （中国）	100%	4,200	3.5	300	▲36.7
※4	ハーモニック・ドライブ・エスイー （ドイツ）	100%	20,000	18.5	2,000	35.6

※1　海外子会社の決算日は12月31日です。
※2　為替レート　2025年12月期：1US$ ＝ 149.71円　　2026年12月期予想：1US$ ＝ 157.00円
※3　為替レート　2025年12月期：1元　＝　20.82円　　2026年12月期予想：1元　＝　23.00円
※4　為替レート　2025年12月期：1€　＝ 169.00円　　2026年12月期予想：1€　＝ 180.00円
※5　対前年同期比増減率が±1,000%以上の場合、もしくは前期赤字から当期黒字へと転換した場合に「-」表示としています。

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2027年3月期　単体業績予想（対前期比）

単位：百万円

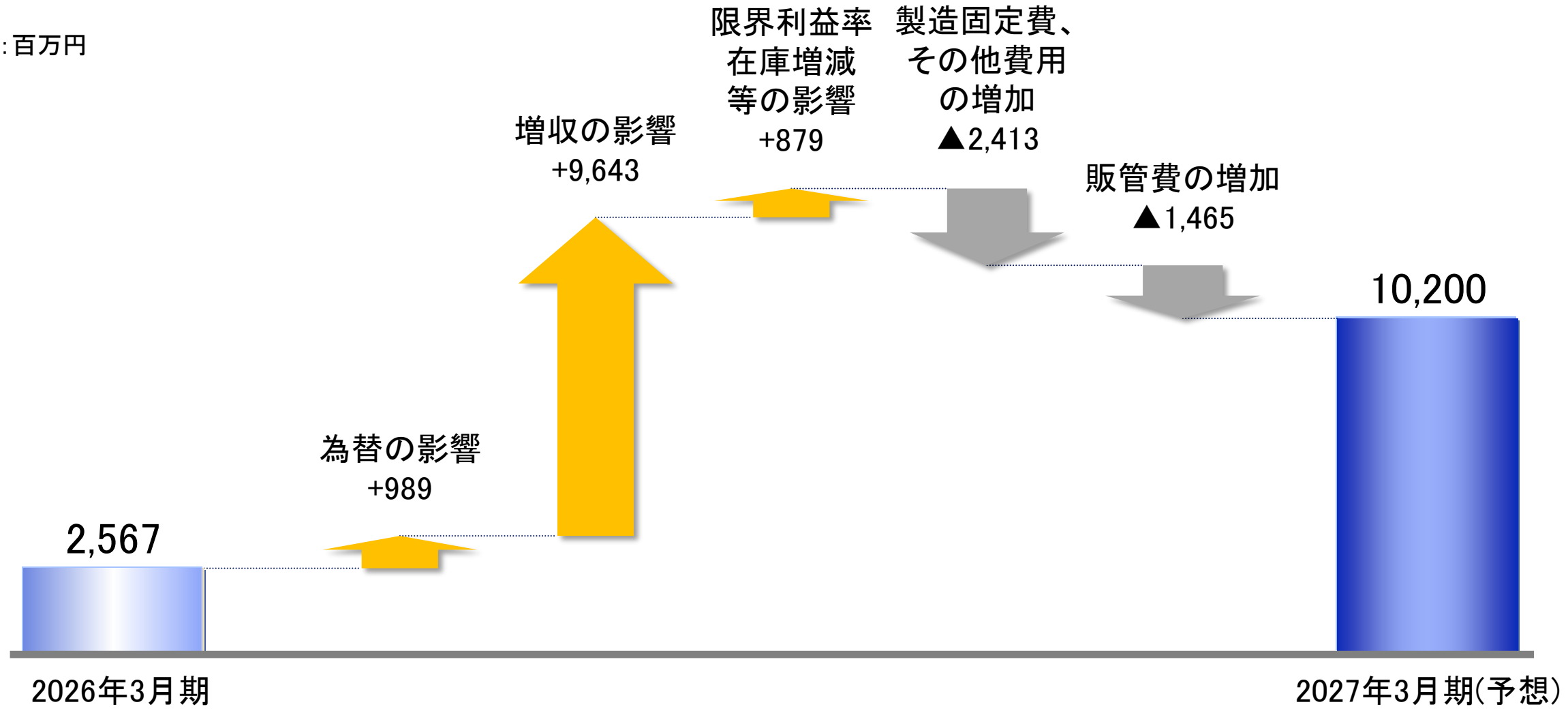
	2026年3月期		2027年3月期(予想)		対前期比	
	金　額	百分比 (%)	金　額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	33,438	100.0	47,500	100.0	14,061	42.1
営業利益	983	2.9	6,500	13.7	5,516	561.2
経常利益	1,065	3.2	8,700	18.3	7,634	716.2
当期純利益	719	2.2	6,600	13.9	5,880	817.4
EPS (円)	7.60	—	69.71	—	62.11	817.5
設備投資額	1,217	—	3,300	—	2,082	171.1
減価償却費	4,104	—	3,950	—	▲154	▲3.8
研究開発費	2,432	—	2,600	—	167	6.9

※ 27年3月期（予想）の前提為替レート：　1US$ ＝ ¥157.00　　1元 ＝ ¥23.00　　1€ ＝ ¥180.00

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2027年3月期　連結営業利益　対前期比増減要因予想

単位：百万円



Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

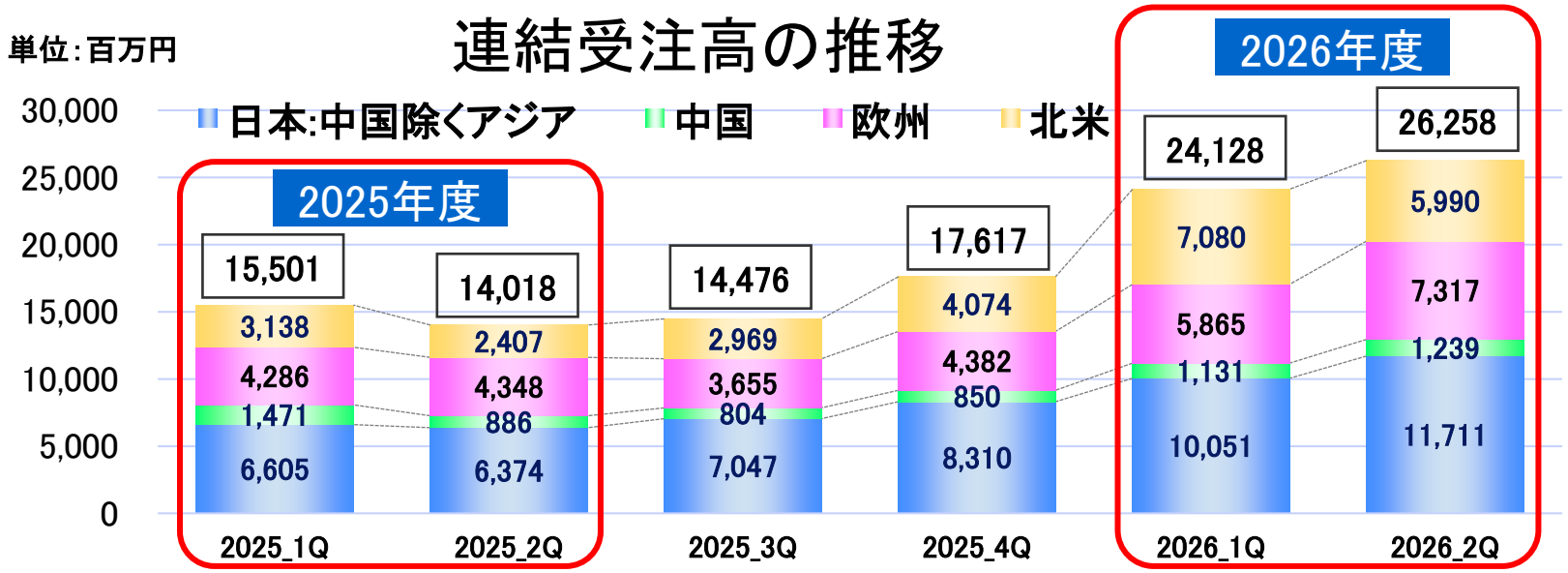
1. 上期の需要動向振り返り

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

1-1. 連結地域別の受注状況

連結受注高は上期として過去最高を記録(前年上期比+70.7%)

北米※1	手術用ロボット向け及び半導体製造装置向けが好調に推移
欧州※1	産業用ロボット向け及び航空・宇宙・防衛向けが右肩上がりで推移
中国※1	産業用ロボット向けは減少しているが、半導体製造装置向けが増加
日本※1	産業用ロボット向け及び半導体製造装置向けが好調に推移



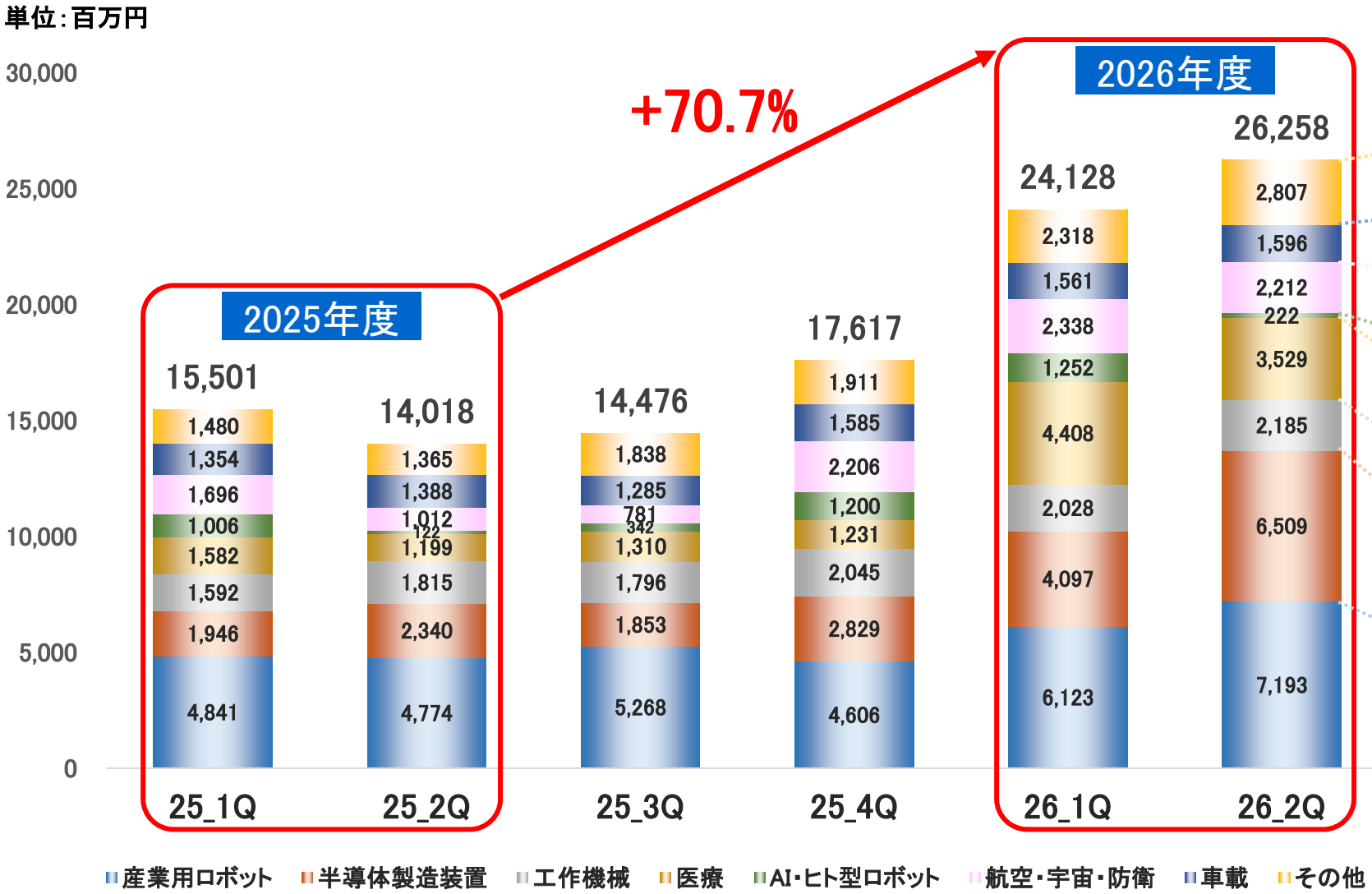
地域	前年上期比増減率
北米	+135.7%
欧州	+52.7%
中国	+0.5%
日本	+67.7%
合計	+70.7%

※1 北米、欧州、中国の受注高は12月末決算、日本は3月末決算のため、四半期の集計期間が異なります。

Harmonic Drive Systems Inc.
株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

1-2. 連結用途別の受注状況

単位：百万円



用途	前年上期比増減率
その他	+80.1%
車載	+15.1%
航空・宇宙・防衛	+68.0%
AI・ヒト型ロボット	+30.6%
医療	+185.3%
工作機械	+23.7%
半導体製造装置	+147.4%
産業用ロボット	+38.5%
合計	+70.7%

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

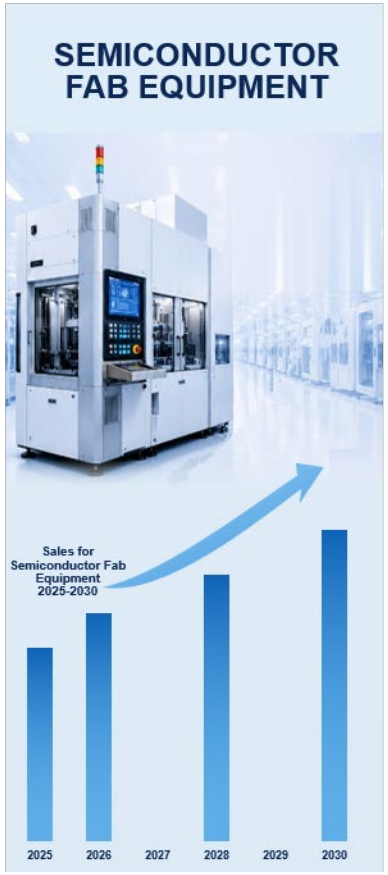
2. 上期売上高の進捗状況

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2-1. 用途別売上高：主な既存用途

既存用途













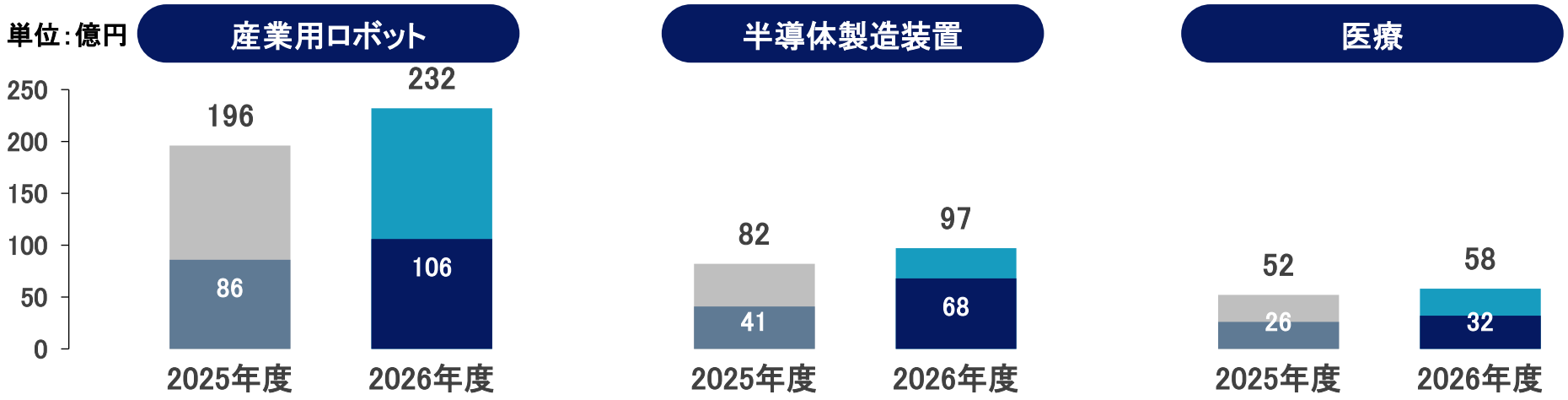
Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2-2. 既存用途の進捗

上期受注・売上高は3領域ともに計画を上回って順調に推移

	産業用ロボット	半導体製造装置	医療
2026年度売上高_期初計画	232億円	97億円	58億円
2026年度売上高_上期実績	106億円	68億円	32億円
進捗率	46%	70%	55%
【参考】上期受注高 （前年同期比）	133億円 (+38%)	106億円 (2.5倍)	79億円 (2.9倍)

用途別売上高（連結）



Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2-3. 用途別売上高：注力する成長領域

注力する成長領域













Harmonic Drive Systems Inc.
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

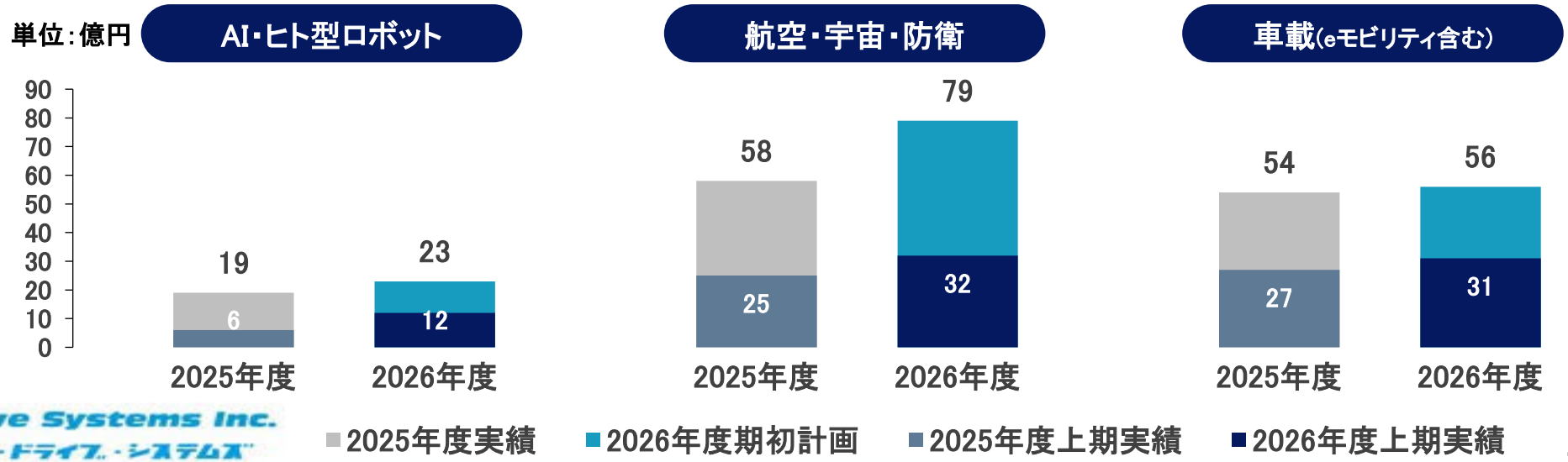
Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

2-4. 注力する成長領域の進捗

上期受注・売上高は3領域ともに計画を上回って順調に推移

	AI・ヒト型ロボット	航空・宇宙・防衛	車載(eモビリティ含む)
2026年度売上高_期初計画	23億円	79億円	56億円
2026年度売上高_上期実績	12億円	32億円	31億円
進捗率	52%	41%	55%
【参考】上期受注高 （前年同期比）	15億円 (+31%)	45億円 (+68%)	32億円 (+15%)

用途別売上高（連結）



Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

3. 2026年度重点活動の取り組み状況

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

3-1. 2026年度　重点活動サマリー

重点活動	今期の取り組み	来期に向けた取り組み ▶
01 成長ドライバーの開拓	**AI・ヒト型ロボット専用の製品企画を完了** ⇒ 開発に着手	**早期市場導入** •ギアヘッド：2027年3月 •アクチュエータ：2027年12月
	樹脂製波動歯車装置の共同開発に着手 └ リケンNPR株式会社様	**製品コンセプトの策定** •市場調査およびプロトタイプの開発・評価
02 経営基盤の強化	**人的資本の強化** •新人事制度の運用開始 •生産拡大に向けた人員の確保	**人的資本の強化** •マイスターの育成強化 •健康経営の取り組み推進
	ものづくり基盤の強化 •宇宙用および開発試作に特化した高難度加工専用ラインの新設に着手 └ 2027年3月完成予定 ⇒ マイスター育成の場 ＜道場＞	**ものづくり基盤の強化** •生産規模拡大の検討開始 └ 2028年度以降に向けた能力増強 └ 効率的かつ柔軟な省人化ライン設計
03 サステナビリティ	**ネットゼロの推進** •連結グループ全体のGHG排出量を集計するシステムが稼働を開始	**SSBJ基準対応** •2029年3月期の開示に向けた体制の構築

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

3-2. AI・ヒト型ロボット：部位別に最適な製品を提案



ARM – マニピュレーション	LEG – ロコモーション	HAND – 把持・操作
上半身の軽量化 高トルク密度／大中空／扁平	**接地・衝突への耐性** 耐衝撃性	**超小型・超軽量** 人並みに器用な手
高精度動作・高繰り返し性 ノンバックラッシ	**外力応答・力制御性** バックドライバビリティ／低反射慣性	**多自由度化への対応** 超小型化に対応する設計・製造
波動歯車装置 **HarmonicDrive®** 高トルク密度×ノンバックラッシ	遊星歯車装置 **HarmonicPlanetary®** 耐衝撃性×バックドライバビリティ	HAND用アクチュエータ **（構想中）** 高トルク密度×超小型

PoC・開発支援
準標準品でお客様の開発を迅速に支援

➡

採用拡大
評価・試作から採用案件へ

➡

将来の量産機会
量産時期・規模は案件ごとに判断

PoC※・開発支援を起点に開発案件を獲得し、採用拡大へ段階的に展開

※Proof of Concept

Harmonic Drive Systems Inc.
株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ

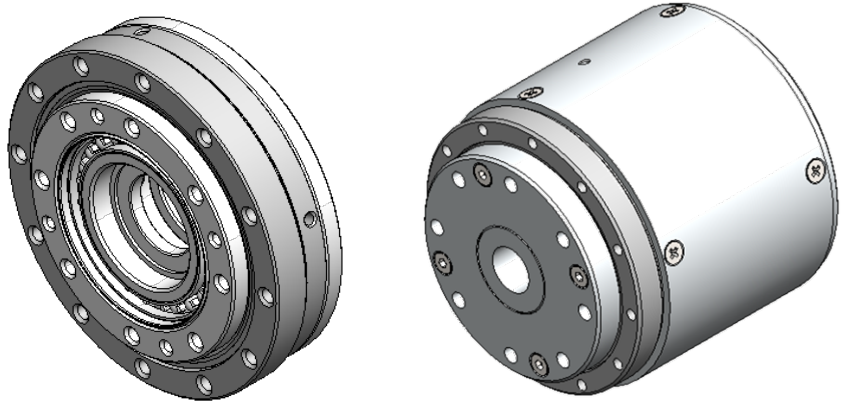
Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

3-3. AI・ヒト型ロボット用アクチュエータの提案

PoC・開発支援を起点に開発案件を獲得し、採用拡大へ段階的に展開

市場導入時期　　ギアヘッド　2027年3月　　アクチュエータ　2027年12月

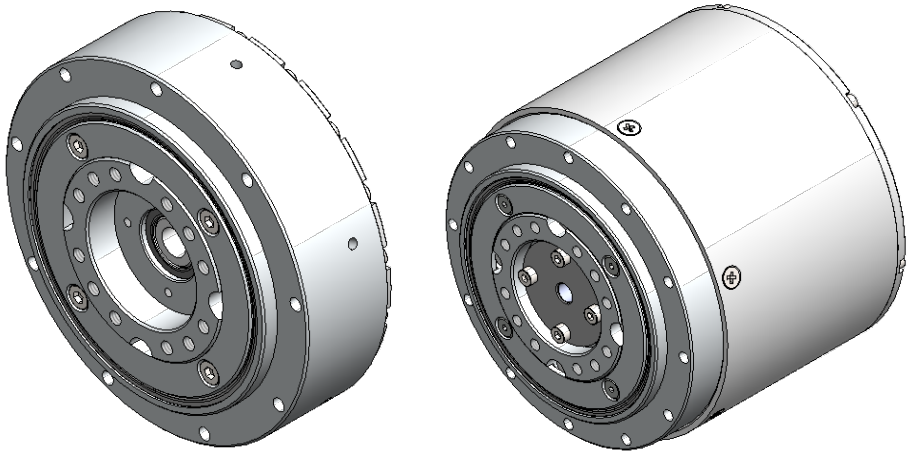
ARM – マニピュレーション



ギアヘッド　　アクチュエータ

HarmonicDrive®シリーズ

LEG – ロコモーション



ギアヘッド　　アクチュエータ

HarmonicPlanetary®シリーズ

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

3-4. AI・ヒト型ロボット市場の成長を捉える2つの戦略

ー 開発支援と量産対応の2本立てで成長機会を獲得 ー

戦略1：PoC・開発案件への展開

準標準品による迅速な開発支援

✓大規模量産は前提とせず　✓アクチュエータも提案

PoC・開発支援	準標準品でお客様の開発を迅速に支援
採用拡大	評価・試作を通じて採用案件を拡大
将来の量産機会	シリーズ化・量産化につながる案件を獲得

戦略2：大規模量産案件への対応

量産計画に連動したカスタマイズ・生産拡大

✓受注は開始済み　✓2028～30年の本格量産を想定

垂直統合型のお客様	AI・ヒト型ロボットを垂直統合で量産化できるお客様
製品カスタマイズ	現行製品を基に、お客様仕様にカスタマイズ
量産計画への対応	お客様の量産計画・需要の具体化を確認
設備投資・生産拡大	量産計画に連動して設備投資を実行し、生産能力を拡大

幅広いPoC・開発案件の獲得と、具体化する大規模量産案件への対応を両輪として、AI・ヒト型ロボット市場の成長機会を取り込む

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

3-5. 宇宙用途

ー 宇宙用途は量産フェーズへ ー

1

■ Sener社（スペイン）向けが宇宙用途の売上高を牽引

光学式衛星間リンクの通信アンテナ制御用途に採用。宇宙空間での高精度・長寿命が評価

2

■ 宇宙用途専用ラインの新設に着手

2027年3月完成予定

商用衛星の重要部品の需要増加・国産率向上に対応し、宇宙用および開発試作に特化したラインを国内に新設

3

■ 日米欧3極の開発連携、供給体制の強化

欧米子会社と連携し、宇宙分野における新たな用途・案件の開拓を推進





提供：Sener Aeroespacial社様

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

3-6. 樹脂製波動歯車装置の共同開発：リケンNPR株式会社様

2026年10月1日から開始

樹脂製波動歯車装置を共同開発し、軽量化・静音化が求められる新用途を開拓

両社の技術を組み合わせた開発

- **当社**：波動歯車装置の製品技術
- **リケンNPR**：スーパーエンジニアリングプラスチック製品の製造技術
- **開発対象**：樹脂製波動歯車装置

開発の背景と狙い

- **背景**：人と空間を共有する機器のニーズが多様化
- **狙い**：軽量化・静音化が求められる用途へ展開
- **方向性**：将来の事業化を視野に共同開発

軽量化
機器の軽量化・消費電力低減を追求

静音化
人と空間を共有する用途に対応

新用途
サービスロボット・ウェアラブル機器等

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

3-7. 需要拡大に備え、生産能力の引き上げを検討（車載向けを除く）

生産能力（月産、単位：台）	2025/03	2026/03	2027/03	2028/03	2029/03	2030/03
 【日本】本社 穂高工場	90,000		90,000			
 有明工場	40,000		40,000			
 【ドイツ】Harmonic Drive SE Limburg工場	32,000		32,000			
 【US】Harmonic Drive LLC Beverly工場	8,000		15,000			

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

3-8. 主要拠点のエネルギー調達基盤を強化

中計に織り込んだエネルギー調達・コスト対応・事業基盤強化の進捗

生産拡大に伴う電力消費増を見据え、国内外の主要拠点で再エネ導入を推進

国内｜穂高工場

再エネ比率

20% 2026年度

前年度から +10%

毎年度10%ずつ引き上げる計画

海外｜Harmonic Drive LLC（米国）


HD LLC ソーラーパネル


HD LLC Beverly 工場

太陽光発電を開始

5～9月 発電実績

435.7 MWh

自家発電の活用により、購入電力量とエネルギー価格変動への影響を抑制

※ 2～4月は設置・試運転期間のため、通常稼働実績には含めていません。

目標

2022年度比

- 2026年度 GHG排出量15%削減
- 2028年度 GHG排出量22%削減
- 2030年度 GHG排出量30%削減

2050年度 ネットゼロ

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

4. トピックス

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

4. ハーモニックドライブ®が未来技術遺産に登録

ハーモニックドライブ® Rシリーズが「重要科学技術史資料（未来技術遺産）」に登録～国立科学博物館が歴史的価値を認定～

・登録概要

–2026年9月15日、国立科学博物館が「重要科学技術史資料」に登録
（2026年度登録は全13件）
–評価ポイント：「産業用ロボット興隆のきっかけとなった減速機」

• Rシリーズとは

–1977年、世界初のロボット向けハーモニックドライブ®として当社が開発
（R＝Robotの頭文字）
–1980年代にロボットメーカーと協力して完成度を高め、ロボット関節用減速機としての地位を確立

• 当社にとっての意義

–約50年にわたりロボットの関節を支えてきた技術力と信頼性を公的機関が評価
–今後も、精密減速機のリーディングカンパニーとして貢献



Rシリーズ（1977年開発）



登録証授与式



国立科学博物館 日本館での展示
（2026年9月29日～10月18日）

Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.

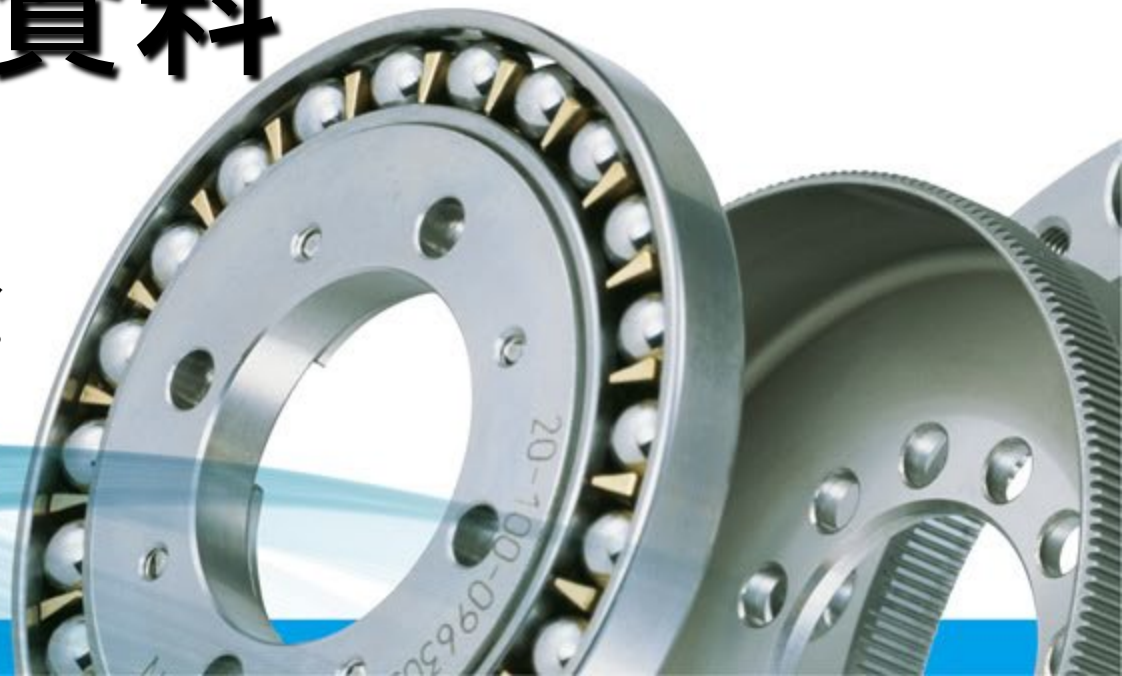
Harmonic Drive Systems Inc.
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

2027年3月期
第2四半期(中間期)
決算説明資料

2026年11月19日

このプレゼンテーション資料には、2026年11月19日現在の将来に関する予想が含まれております。この予想は当社経営者の判断に基づくものであり、事業環境の変化等のリスクや不確定要因を含んでおります。そのため、実際の業績は、これら見通しと大きく異なる結果となる場合があることをご了承願います。



Copyright © 2026 Harmonic Drive Systems Inc.