2026 年 11 月 16 日

各　位

会 社 名　　ピジョン株式会社
代表者名　　代表取締役社長
矢 野　 亮
(コード番号：7956 東証プライム)
問合せ先　　取締役上席執行役員
経営戦略統括責任者（CSO）
田 窪　 伸 郎　　(03-3661-4204)

Eleeo Brands LLC の持分取得（子会社化）及び特定子会社の異動に関するお知らせ

当社は、2026 年 11 月 16 日開催の取締役会において、Eleeo Brands LLC（以下「Eleeo 社」）の持分の 100%を取得し、同社を当社の連結子会社とすることを決議いたしましたので、お知らせいたします。

本買収は、米国に新たに設立予定の子会社を通じて行う予定です。当該新設子会社の概要については、今後開示すべき事項が生じた場合には、速やかにお知らせいたします。

なお、Eleeo 社における出資の額が当社の資本金の額の 100 分の 10 以上に相当するため、Eleeo 社は当社の特定子会社に該当する予定です。

1. 持分取得の理由

当社グループは、「赤ちゃんをいつも真に見つめ続け、この世界をもっと赤ちゃんにやさしい場所にします」を存在意義とし、世界中の赤ちゃんとご家族に寄り添う製品・サービスの提供に努めております。

また現在の第 9 次中期経営計画においては、収益性を伴う持続的な成長を目指し、地域戦略の一つとして「米州・欧州事業エリアでの成長加速」を掲げております。

米国に本社を置く Eleeo 社は、2020 年の創業以来、ベビー・ママケアのニッチ領域において独自の強力なブランドポートフォリオを構築し、高成長・高収益を実現するとともに、当社の存在意義とも極めて親和性の高い事業を展開しております。

Eleeo 社を当社グループに迎え入れることで、「米国での強固な販売チャネル」「ブランドマネジメント力」そして「スピーディーな商品開発力」を獲得し、米国事業の一層の成長加速が期待できます。加えて、これらを当社が有するグローバルネットワークや研究開発力と融合させることで、米国のみならずグループ全体に大きなシナジーをもたらし、中長期的な企業価値の向上と存在意義の実現に大きく貢献するものと判断し、このたび Eleeo 社の持分を取得し、子会社化することといたしました。

2. 異動する子会社（Eleeo Brands LLC）の概要

（1）	名称	Eleeo Brands LLC		
（2）	所在地	2150 Winchell Ave, Cincinnati, OH 45214, United States		
（3）	代表者の役職・氏名	Richard Palmer, Chief Executive Officer (CEO)		
（4）	事業内容	ママ＆ベビー向けナチュラルヘルス・ウェルネスブランドの販売		
（5）	資本金 (※1)	25,610 千米ドル		
（6）	設立年月日	2020 年 1 月 25 日		
（7）	持分所有者及び持分割合	B&J Eleeo LLC： 76.77% その他： 23.23%		
（8）	上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません	
		人的関係	該当事項はありません	
		取引関係	該当事項はありません	
（9）	当該会社の最近３年間の連結経営成績及び連結財政状態			

時点／決算期（単位：千米ドル）	2023 年 12 月	2024 年 12 月	2025 年 12 月
連結純資産	16,972	19,526	25,610
連結総資産	46,111	68,043	70,886
連結売上高	54,923	67,343	99,056
連結営業利益	8,726	11,237	16,872
親会社株主に帰属する当期純利益	7,175	9,820	14,234

(※1) 米国 LLC のため、資本金は出資総額を記載しています。

当該会社は傘下に下記の 100%子会社を保有しており、本件取得により当社の連結子会社となる予定です。

（1）Little Busy Bodies LLC

（2）Eleeo Earth Mama LLC

（3）Dapple LLC

（4）Eleeo Proven LLC

（5）Eleeo Holding Company LLC

3. 持分取得の相手先の概要①

（1）	名称	B&J Eleeo LLC
（2）	所在地	212 E. Third Street, Suite 300, Cincinnati, Ohio 45202, United States
（3）	代表者の役職・氏名	Kim Jostworth,

		NAP Management LLC 財務担当 （B&J Eleeo LLC の運営会社）	
（4）	事業内容	Eleeo Brands LLC の持分保有を目的とする投資会社	
（5）	純資産	19,660 千米ドル（2025 年 12 月 31 日現在）	
（6）	総資産	54,419 千米ドル（2025 年 12 月 31 日現在）	
（7）	大株主及び持株比率	North American Ventures LLC: 75.34%	
（8）	上場会社と当該会社の関係	資本関係	該当事項はありません
		人的関係	該当事項はありません
		取引関係	該当事項はありません
		関連当事者への該当状況	該当事項はありません

4. 持分取得の相手先の概要②

持分取得の相手先となるその他所有者は法人２社、個人４名ですが、先方の意向により、詳細につきましては非開示とさせていただきます。なお、当社と当該所有者らの間には記載すべき資本関係、人的関係及び取引関係はありません。

5. 取得持分割合、取得価額及び取得前後の所有持分の状況

（1）	異動前の持分所有割合	0%
（2）	取得持分割合	100%
（3）	取得価額(※2)	Eleeo Brands LLC の持分：373 百万米ドル（約 59,700 百万円） アドバイザリー費用等（概算額）：8.3 百万米ドル（約 1,300 百万円） 合計（概算額）：381.3 百万米ドル（約 61,000 百万円） なお取得資金は、手元資金及び金融機関からの借入により充当する予定です。
（4）	異動後の持分所有割合	100%

(※2) 持分取得の対価に加え、ネット有利子負債等の額を含みます。最終的な取得価額は本持分譲渡契約に定める価格調整を実施した金額となる予定です。
また本発表資料での円換算値は、1 米ドル 160.00 円を使用して計算しています。

6. 日程

（1） 取締役会決議日	2026 年 11 月 16 日

（2） 契 約 締 結 日	2026 年 11 月 16 日
（3） 持分譲渡実行日(※3)	2027 年 1 月 8 日（米国時間）（予定）

(※3) 関係当局の審査等の完了及びその他のクロージング条件が充足されることを条件としています。

7. 今後の見通し

Eleeo 社の損益については、2027 年 12 月期から当社連結業績に反映する予定です。なお、2026 年 12 月期の連結業績に与える影響は軽微です。

8. アドバイザー

本件取引において、BDA パートナーズが当社のファイナンシャル・アドバイザーを、モリソン・フォースター法律事務所が当社のリーガル・アドバイザーを務めております。売手のファイナンシャル・アドバイザーは Harris Williams、リーガル・アドバイザーは Taft Stettinius & Hollister が務めております。

以 上