【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第１項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年６月25日
【事業年度】	第92期(自　2025年４月１日　至　2026年３月31日)
【会社名】	北陸電気工業株式会社
【英訳名】	HOKURIKU ELECTRIC INDUSTRY CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長　　下坂　立正
【本店の所在の場所】	富山県富山市下大久保3158番地
【電話番号】	076-467-1111(代表)
【事務連絡者氏名】	財務部長　　三輪　浩司
【最寄りの連絡場所】	東京都品川区西五反田5-2-4 レキシントン・プラザ西五反田8階
【電話番号】	03-5437-2201(代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員営業マーケティング本部長　　飯山　康太
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町２番１号）

第一部【企業情報】
第１【企業の概況】
１【主要な経営指標等の推移】
(1) 連結経営指標等

回次		第88期	第89期	第90期	第91期	第92期
決算年月		2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高	(百万円)	40,448	45,459	40,811	43,185	43,128
経常利益	(百万円)	2,548	3,581	3,107	2,849	2,742
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	1,949	647	2,538	2,194	1,986
包括利益	(百万円)	2,916	1,530	3,619	3,461	3,939
純資産額	(百万円)	15,950	17,107	20,106	22,713	25,817
総資産額	(百万円)	40,959	42,979	41,645	43,195	46,177
１株当たり純資産額	(円)	1,906.08	2,043.56	2,463.43	2,863.49	3,290.86
１株当たり当期純利益金額	(円)	232.89	77.36	307.33	270.78	253.15
潜在株式調整後 １株当たり当期純利益金額	(円)	―	―	―	―	―
自己資本比率	(%)	38.9	39.8	48.3	52.6	55.9
自己資本利益率	(%)	13.3	3.9	13.6	10.3	8.2
株価収益率	(倍)	5.1	17.6	4.6	5.5	10.5
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	△909	629	4,519	4,124	1,397
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	△1,064	△1,045	△737	△1,471	△134
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	23	773	△2,476	△1,905	△644
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	5,404	6,253	8,018	9,303	10,210
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	1,888 (439)	1,907 (389)	1,877 (356)	1,801 (340)	1,833 (371)

(注) 潜在株式調整後１株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第88期	第89期	第90期	第91期	第92期
決算年月		2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高	(百万円)	34,649	38,720	33,996	36,361	37,197
経常利益	(百万円)	1,440	1,963	2,425	2,260	2,421
当期純利益又は当期純損失（△）	(百万円)	1,106	△545	2,361	1,845	1,904
資本金	(百万円)	5,200	5,200	5,200	5,200	5,200
発行済株式総数	(千株)	9,250	9,250	9,250	8,450	8,450
純資産額	(百万円)	13,323	12,446	14,321	15,316	16,945
総資産額	(百万円)	35,799	35,468	34,093	34,104	36,109
１株当たり純資産額	(円)	1,592.13	1,486.78	1,754.57	1,930.98	2,159.92
１株当たり配当額 （うち１株当たり中間配当額）	(円)	45.00 (－)	55.00 (－)	60.00 (－)	90.00 (－)	95.00 (－)
１株当たり当期純利益金額又は１株当たり当期純損失金額（△）	(円)	132.24	△65.16	285.90	227.74	242.70
潜在株式調整後 １株当たり当期純利益金額	(円)	－	－	－	－	－
自己資本比率	(%)	37.2	35.1	42.0	44.9	46.9
自己資本利益率	(%)	8.6	△4.2	17.6	12.5	11.8
株価収益率	(倍)	9.0	－	5.0	6.5	11.0
配当性向	(%)	34.0	－	21.0	39.5	39.1
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	538 (18)	529 (12)	662 (16)	639 (16)	644 (21)
株主総利回り	(%)	128.7	152.6	164.7	180.3	313.5
(比較指標:TOPIX(配当込み))	(%)	(102.0)	(107.9)	(152.5)	(150.2)	(202.2)
最高株価	(円)	1,456	1,488	1,542	1,660	3,070
最低株価	(円)	914	1,010	1,157	1,106	1,290

（注）１．第88期、第90期および第91期、第92期における潜在株式調整後１株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。また、第89期における潜在株式調整後１株当たり当期純利益金額は、潜在株式が存在しておらず、また、１株当たり当期純損失金額であるため記載しておりません。

２．第89期における株価収益率は、１株当たり当期純損失金額であるため記載しておりません。

３．第89期における配当性向は、当期純損失のため記載しておりません。

４．最高株価及び最低株価は、2023年10月20日より東京証券取引所スタンダード市場、2022年４月４日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

２【沿革】

1943年４月	富山県大沢野町（現・富山市）に資本金15万円をもって北陸電気科学工業株式会社を設立
1944年４月	社名を北陸電気工業株式会社に変更
1961年12月	北陸精機株式会社（現・連結子会社）を設立
1962年８月	株式を東京証券取引所市場第二部に上場
1969年７月	北日本電子株式会社を設立
1979年11月	シンガポールに北陸シンガポール株式会社（現・連結子会社）を設立
1980年７月	北陸興産株式会社を設立
1982年１月	株式会社大泉製作所と資本提携を行い、非直線素子（センサなど）を当社にて販売
1982年４月	北陸アイシー株式会社（現・連結子会社）及び黒瀬電子株式会社（現・連結子会社　朝日電子株式会社）を設立
1984年４月	一般募集による新株式発行（発行株式数4,000千株、払込金の総額4,992百万円）
1986年９月	株式を東京証券取引所市場第一部に指定替え上場
1986年10月	中華民国に台湾北陸電子株式会社を設立
1987年９月	ダイワ電機精工株式会社（現・連結子会社）と資本提携
1990年２月	カナダのレキシカンサーキット株式会社と資本提携
1990年４月	マレーシアに北陸マレーシア株式会社を設立
1994年７月	マレーシアに北電マレーシア株式会社（現・連結子会社）を設立
1994年７月	株式会社光陽精密と資本提携を行い、水晶関連製品を当社にて販売
1995年２月	中華人民共和国に蘇州大和精密模具有限公司を設立
1996年９月	米国にＨＤＫアメリカ株式会社（現・連結子会社）を設立
1997年２月	香港にＨＤＫチャイナ株式会社（現・連結子会社）を設立
1997年３月	シンガポールに北陸アジアホールディング株式会社を設立
1998年９月	経営改善３ヶ年計画による構造改革開始
2001年３月	北日本電子株式会社がその製造・販売部門を株式会社北陸フロリストに譲渡
2001年３月	第三者割当による新株式発行（発行株式数5,553千株、発行価額の総額1,082百万円）
2002年10月	中華人民共和国に北陸(上海)国際貿易有限公司（現・連結子会社）を設立
2002年12月	「ＨＤＫ再生プログラム」による財務リストラの総仕上げと早期復配のための諸施策を公表
2002年12月	当社保有の株式会社光陽精密の株式を譲渡
2003年１月	当社保有の株式会社大泉製作所の株式を譲渡
2003年２月	北陸興産株式会社と北日本電子株式会社は合併し、北陸興産株式会社（現・連結子会社）が存続会社となる
2003年２月	カナダのレキシカンサーキット株式会社がカナダ・オンタリオ州破産裁判所に破産の申立
2003年８月	形式的資本減少（第69回定時株主総会決議）の効力が発生し資本金が9,669百万円減少し3,000百万円となる
2003年10月	第１回無担保社債発行（発行総額20億円、償還方法　2008年10月17日満期一括償還）
2004年９月	当社保有の北陸マレーシア株式会社の株式を譲渡
2004年９月	中華人民共和国に天津北陸電気有限公司（現・連結子会社）を設立
2004年12月	中期経営計画「V-PLAN 07」による価値創造型企業への変身を図るための諸施策を公表
2005年10月	第２回無担保社債発行（発行総額10億円、償還方法　2009年10月30日満期一括償還）
2006年３月	一般募集による新株式発行（発行株式数8,000千株、発行価額の総額2,373百万円）
2006年３月	第三者割当による新株式発行（発行株式数800千株、発行価額の総額237百万円）
2007年10月	タイにＨＤＫタイランド株式会社(現・連結子会社、モジュール製品の製造子会社)を設立
2008年２月	中期経営計画「G-PLAN 10」による成長への再チャレンジを目指すための諸施策を公表
2008年３月	北陸アジアホールディング株式会社は解散し清算結了
2008年10月	第１回無担保社債満期一括償還（償還額20億円）
2009年９月	電子モジュール製品分野における株式会社住友金属マイクロデバイスとの資本・業務提携公表
2009年10月	第２回無担保社債満期一括償還（償還額10億円）
2010年８月	株式会社住友金属マイクロデバイス（2010年８月２日にＨＤＫマイクロデバイス株式会社（現・連結子会社）に商号変更。）株式を取得し同社を子会社化するとともに当社電子モジュール事業を吸収分割し同社に承継（逆取得）し、これにより、中華人民共和国の上海北陸微電子有限公司（現・連結子会社）及びフィリピンのＨＤＫフィリピン株式会社が子会社となる
2010年８月	台湾北陸電子株式会社は2008年３月解散し清算結了
2011年10月	中華人民共和国に北陸電気（広東）有限公司（現・連結子会社）を設立
2011年11月	タイに北陸インターナショナルタイランド株式会社（現・連結子会社）を設立
2017年６月	ＨＤＫマイクロデバイス株式会社保有のＨＤＫフィリピン株式会社の株式を譲渡
2018年10月	野村エンジニアリング株式会社（現・連結子会社）の株式を取得し、子会社化
2022年４月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2023年10月	ＨＤＫマイクロデバイス株式会社を吸収合併
2023年10月	プライム市場からスタンダード市場に移行

3 【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社（北陸電気工業株式会社）、子会社17社（2026年３月31日現在）により構成されており、主として電子部品（抵抗器、モジュール製品、電子デバイス及びその他の電子部品）の製造・販売を事業としております。

当社グループの事業内容および当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりであります。

なお、次の２部門は、「第５ 経理の状況１(１)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報の区分と同一であります。

(1) 電子部品

当部門においては、抵抗器（皮膜抵抗器及び可変抵抗器等）、モジュール製品（混成集積回路及びユニット製品等）、電子デバイス（センサ及び圧電部品等）およびその他電子部品（回路基板等）を製造・販売しております。

〔主な関係会社〕

（製造・販売）北電マレーシア㈱、上海北陸微電子㈲、ＨＤＫタイランド㈱、野村エンジニアリング㈱

（製　　造）朝日電子㈱、天津北陸電気㈲、北陸アイシー㈱、北陸電気(広東)㈲

（販　　売）北陸シンガポール㈱、ＨＤＫチャイナ㈱、ＨＤＫアメリカ㈱、北陸(上海)国際貿易㈲、北陸インターナショナルタイランド㈱

(2) 金型・機械設備

当部門においては、金型及び機械設備の製造・販売に携わっております。

〔主な関係会社〕

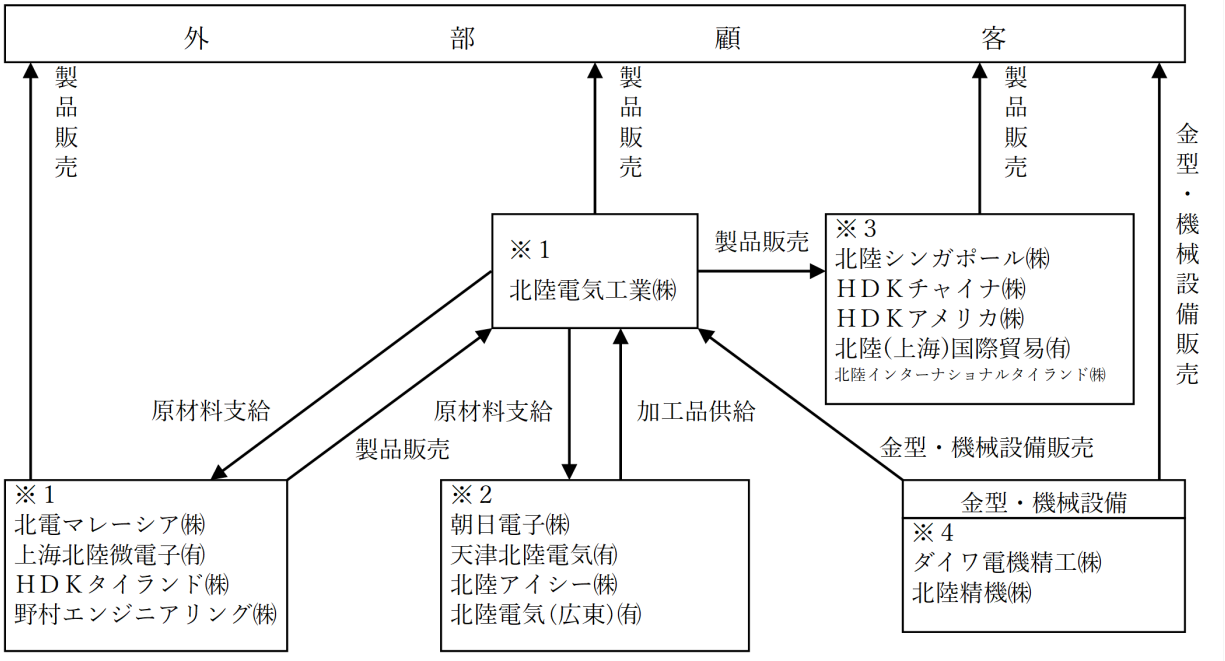
（製造・販売）ダイワ電機精工㈱、北陸精機㈱

(3) その他

商品仕入（㈱大泉製作所製品）および不動産・保険代理業（北陸興産㈱）に係る事業であります。

〔事業系統図〕

以上述べた事項を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。



(注) 上表の※印は、セグメントを表しております。

※１…電子部品（製造・販売）

※２…電子部品（製造）

※３…電子部品（販売）

※４…金型・機械設備

4【関係会社の状況】

連結子会社

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
北陸興産㈱	富山県 富山市	80 百万円	その他	100.0	不動産賃貸及び保険代理業を行っております。不動産の賃借あり。 債務保証あり。役員の兼任あり。
朝日電子㈱	富山県 朝日町	50 百万円	電子部品	100.0	チップ抵抗器を製造しております。不動産及び機械の賃貸あり。 役員の兼任あり。
北陸アイシー㈱	富山県 富山市	10 百万円	電子部品	100.0	モジュール製品を製造しております。 役員の兼任あり。
ダイワ電機精工㈱	滋賀県 長浜市	80 百万円	金型・機械設備	94.9	金型を製造・販売しております。 資金援助あり。債務保証あり。 役員の兼任あり。
北陸精機㈱	富山県 富山市	10 百万円	金型・機械設備	100.0	機械設備を製造・販売しております。 役員の兼任あり。
野村エンジニアリング㈱	神奈川県 大和市	30 百万円	電子部品	100.0	無線モジュールを設計・販売しております。資金援助あり。役員の兼任あり。
北陸シンガポール㈱ （注）２	シンガポール ジュロン	13 百万S$	電子部品	100.0	ＡＳＥＡＮ地区に当社グループの電子部品を販売しております。役員の兼任あり。
北電マレーシア㈱ （注）２	マレーシア ジョホール州	125 百万M$	電子部品	100.0 (21.0)	回路基板を製造・販売しております。 役員の兼任あり。
ＨＤＫアメリカ㈱	アメリカ アラバマ州	6 千US$	電子部品	100.0	北米地区に当社グループの電子部品を販売しております。役員の兼任あり。
ＨＤＫチャイナ㈱	中華人民共和国 香港特別行政区	23,360 千HK$	電子部品	100.0	香港、中国地区に当社グループの電子部品を販売しております。 役員の兼任あり。
北陸(上海)国際貿易㈲ （注）２、６	中華人民共和国 上海市	4,200 千US$	電子部品	100.0	中国地区に当社グループの電子部品を販売しております。役員の兼任あり。
天津北陸電気㈲ （注）２	中華人民共和国 天津市	4,725 千US$	電子部品	100.0	電子デバイスを製造しております。 役員の兼任あり。
ＨＤＫタイランド㈱ （注）２	タイ アユタヤ県	152 百万THB	電子部品	100.0	モジュール製品を製造・販売しております。債務保証あり。役員の兼任あり。
上海北陸微電子㈲ （注）２	中華人民共和国 上海市	27,300 千US$	電子部品	100.0	モジュール製品を製造・販売しております。役員の兼任あり。
北陸電気(広東)㈲ （注）２	中華人民共和国 広東省	6,500 千US$	電子部品	100.0	抵抗器を製造しております。 役員の兼任あり。
北陸インターナショナルタイランド㈱	タイ バンコク市	10 百万THB	電子部品	100.0 (0.0)	タイ地区に当社グループの電子部品を販売しております。役員の兼任あり。

（注）１．主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

２．特定子会社であります。

３．有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

４．議決権の所有割合欄の（ ）内は、間接所有割合で内数であります。

５．当社の関係会社においては、親会社、持分法を適用した関連会社及びその他の関係会社はありません。

６．当該連結子会社は、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	北陸(上海)国際貿易㈲
(1) 売上高	8,434百万円
(2) 経常利益	△19百万円
(3) 当期純利益	△22百万円
(4) 純資産額	980百万円
(5) 総資産額	3,096百万円

第２【事業の状況】

１【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境および対応すべき課題等は以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

（１）経営方針

当社は「Creating for the Future」をスローガンに掲げ、以下の企業理念、価値観、ビジョン、行動指針を経営方針としております。

〈企業理念〉

社是、社訓に謳っております“明日をつくろう”“誠実をもって仕事に励もう”“責任を自覚しお互いに協力しよう”“良い製品をつくり社会の発展に尽くそう”という創業以来のモノ造りへの精神は不変です。

〈価値観〉

“「環境」「安心・安全」「幸福」「共感」をキーワードに、豊かな社会に寄与する価値および従業員のウェルネスにつながる価値を創造し実現していきます”と定め、価値創造を目指しております。

〈ビジョン〉

モノ造りを通じて未来を開くイノベーションに挑戦し心豊かな社会の発展に貢献します。

〈行動指針〉

「挑戦と創造」「誠実な行動」「共栄と調和」を指針としております。

（２）事業環境

以下のとおり、各国政策動向の変化などによる地政学的リスクの高まりに加え、ＧＸ/ＤＸの潮流やＡＩの本格普及など、取り巻く事業環境は大きく変化しております。

事業環境の変化に対し、リスクと機会を的確に捉えて戦略を策定・実行します。

事業環境	エレクトロニクス業界
地政学リスクの高まり	・貿易摩擦による需要の変化 ・サプライチェーンの分散化
脱炭素社会の進展	・電動化、自動運転の進展 ・再生可能エネルギー利用の加速
社会・産業のデジタル変革	・ＡＩ、ＩＴ関連需要の増大 ・ソリューションサービスの拡大
労働人口の減少	・スマートファクトリー化の進展 ・ロボティクスの活用

（３）事業戦略等

当社グループは以下のとおり３つのコア事業へ展開しております。

・多種多様なコンポーネント電子部品
・ＭＥＭＳ・有機材料技術を活かしたセンサ群
・グローバル拠点による実装モジュール

社会課題を認識したうえで、これら事業におけるコア技術の進化により新製品を創造し、価値を提供するといった価値創造プロセスをビジネスモデルの基本として、電子部品デバイス、実装、ソフト設計といったコア技術の融合によるソリューション製品の提供を事業戦略の柱としております。

また、「モビリティ」「ＧＸ/ＤＸ」「産業・インフラ」「スマート家電・医療」といった４つのドメインおよびネクストフロンティア（次世代成長市場）において、コア事業の進化と新製品創出に向け経営資源を集中させ、事業領域の拡大を目指してまいります。

（４）優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

2025年５月公表の「中期経営計画2027」におきまして、これからの３年間を成長軌道へ舵を切る期間と位置づけ、以下の基本方針で取り組んでおります。

（コア事業の進化）

・抵抗器等　：　市場ニーズにマッチした高付加価値製品の開発、提供による収益拡大
・センサ等　：　環境や安心・安全に貢献する製品の需要を取り込み、着実に成長
・モジュール：　モビリティ分野の電動化ニーズを捉え、ソリューションビジネス展開で成長軌道を確立
・ＡＳＥＡＮ地域の生産体制およびインドでの販売体制を強化
・ＤＸによる生産性の向上

（新製品、新規事業の推進）

・ＩｏＴフォークリフトサービス、超音波ソナーシステム、広帯域ピエゾブザー、小型高電力チップ抵抗器などの事業化

（経営基盤のさらなる強化）
・ＣＯ２排出量削減および環境配慮型製品の拡大
・人的資本経営および事業戦略と連動した人材戦略の推進
・リスクマネジメントの継続的改善
（キャピタルアロケーション）
・安定的な営業キャッシュ・フローの創出による新製品およびコア事業への成長投資の推進
・充実した株主還元の実施による持続的な企業価値の向上

（５）経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

中期経営計画2027において、2027年度の目標として掲げた指標は以下のとおりです。

経済価値		社会価値		
売上高	480億円	環境	・ＣＯ２排出量 ・環境配慮型製品の売上比率	2017年度比40％削減 30％
営業利益率	７％以上	社会	人的資本経営の推進 ・従業員エンゲージメントスコア ・女性管理職比率	 70％以上 ８％
ＲＯＥ	10％以上	ガバナンス	コーポレートガバナンス体制の強化 ・リスクマネジメントの継続的改善 ・情報セキュリティの強化	 重大事故０件

また、資本の効率化を図るため、2024年11月に「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応状況について」を公表し、ＰＢＲ１倍以上に向けた取り組みおよび剰余金の配当基準引上げを明示しており、それらの指標は以下のとおりです。

ＰＢＲ１倍以上	ＲＯＥ10％以上 ＰＥＲ10倍以上
剰余金の配当基準	純資産配当率（ＤＯＥ）３％以上 配当性向35％目処

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方および取組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) サステナビリティについてのガバナンスおよびリスク管理に関する事項

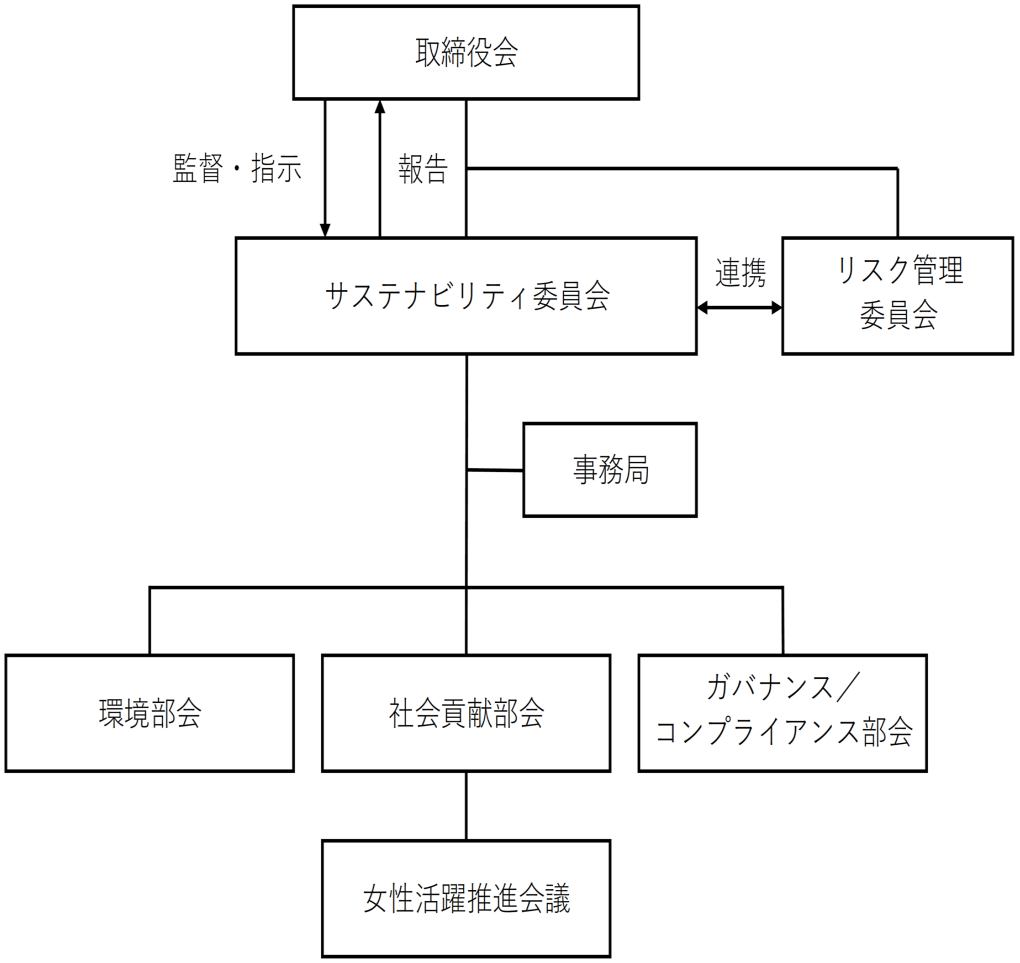
①ガバナンス

サステナビリティの取組みを推進するための取締役会直属の組織として「サステナビリティ委員会」を2022年５月に設置しました。サステナビリティ統括責任者である代表取締役を委員長とし、執行役員および事業本部長を中心に委員を構成しています。同委員会にてサステナビリティに関する方針や目標、実行計画の策定、目標に対する進捗管理や評価、個別施策の審議等を行い、定期的に取締役会に報告や提言を行うこととし、サステナビリティ推進に取り組んでいます。

②リスク管理

サステナビリティ委員会の下部組織としてサステナビリティ部会を設置し、環境、社会貢献、ガバナンス/コンプライアンスの各部会でリスクや機会について情報収集し、リスクへの取組方針や対応策を作成し、サステナビリティ委員会で議論し取締役会へ報告することとし、リスク管理委員会にもリスクについて提言し、全社リスクの管理状況について確認し、取締役会に報告することとしています。なお、取組方針や対応策を中期経営計画に組み込み、戦略への組み込みと実行につなげる体制としております。また、2023年６月から女性活躍の推進とエンゲージメント向上を目的として意見交換会を開催しております。2026年４月からは、女性活躍推進会議として社会貢献部会の下部組織として発展的に改変いたしました。

サステナビリティ・マネジメント体制



(2) 気候関連リスク

①ガバナンス

＜気候関連リスクと機会にかかわるガバナンス＞

当社グループの主力製品である電子部品は、様々な分野で使われており、製品製造にあたり、サプライチェーン全体では相当のＣＯ２排出量になると認識しています。その認識のもと、気候変動問題を当社グループが社会的責任を果たし持続的に発展していくための重要課題の一つと捉え、サステナビリティ委員会でマネジメントしております。サステナビリティ委員会は、コーポレートガバナンス体制の一画を担う委員会として取締役会が設置しており、代表取締役が委員長を務め、サステナビリティに関する方針や目標、実行計画の策定、目標に対する進捗管理や評価、個別施策の審議等を行い、定期的に取締役会に報告や提言を行うこととし、サステナビリティ推進に取り組んでいます。

②戦略

＜組織の事業・戦略・財務に対する気候関連リスクと機会の影響＞

サプライチェーン全体でのＣＯ２排出削減が求められる中、当社グループ全体の排出量を削減できなければ、当社グループにとってリスクとなり得ます。一方、当社全体の排出量を削減することに加え、排出削減に寄与する製品の開発販売による貢献ができれば、事業拡大の機会となり得ます。

中期経営計画の中で、環境性能に優れた製品の拡大などにより、2030年度までに温室効果ガスの排出量を2017年度比46%削減すること、2050年度に自社事業による温室効果ガスの排出量実質ゼロを目指すことを掲げています。

シナリオ分析の詳細

以下のシナリオを使用し、将来にわたり当社グループの業績に影響する事業リスクと、気候変動の課題解決に対応して創出できる事業機会を特定しています。

・ＩＥＡ　Net Zero Emissions Scenario（ＮＺＥ）　1.6℃／2050　1.5℃／2100
・ＩＥＡ　Stated Policies Scenario（ＳＴＥＰＳ）　1.9℃／2050　2.6℃／2100
・ＩＰＣＣ　ＡＲ６　ＳＳＰ１－２．６　1.7℃／2050　1.8℃／2100
・ＩＰＣＣ　ＡＲ６　ＳＳＰ２－４．５　2.0℃／2050　2.7℃／2100

シナリオA 世界各国の協調による脱炭素化社会が進む 1.5℃シナリオ	シナリオB 世界各国の気候変動対策の取組みが二極化し脱炭素化が進まない３℃シナリオ
温室効果ガスの削減・吸収・貯蓄・再利用に関する技術（ＣＣＳ、ＣＣＵＳなど）、太陽光発電や蓄電システムの低価格化・高性能化等、新技術が新たな経済成長の原動力になりうることが明確となり、国際協調による脱炭素化が進み気温上昇に歯止めがかかる。 当社グループを取り巻く環境においても脱炭素化に向けた動きが主流となり、車・家電・産業機器など全般的に軽薄短小、環境配慮型、貢献型の付加価値製品が増加し、電子部品業界は需要がさらに高まる。一方、製品に関する規制が高まる。	各国でＥＶ化、太陽光発電、風力発電などの脱炭素インフラへの移行が進むものの、新技術が脱炭素化に与える影響は小さく、更なる気温上昇を招き、異常気象による自然災害の頻発化、激甚化が進む。 当社グループへの影響についても相次ぐ自然災害によりサプライチェーンが分断され、安定的な生産、供給が困難になり、物不足が常態化しインフレが進んでいる。

③リスク管理

＜気候関連リスクを識別・評価・管理するために用いるプロセス＞

気候変動に伴うリスクには、政策・規制の強化や技術の進展、市場や評判の変化など脱炭素社会への移行に起因するものと、急性的な異常気象の激甚化や慢性的な気温・海面上昇など気候変動の物理的な影響に起因するものが考えられます。また、機会には、資源の効率性向上、再生可能エネルギー化、製品品質の向上、レジリエンス（強靭性）といった側面が考えられます。

当社グループは、気候関連のリスク・機会の重要性評価に向け、「移行リスク」「物理的リスク」「機会」の区分で当社グループへの影響を検討し、発生の可能性や財務上の影響を３段階で評価し、重要なリスクと機会を特定しています。

「移行リスク」「物理的リスク」「機会」とも、重要リスク・機会を特定したうえで、取組方針や対応策を検討し、取締役会にて決議しました。

また、気候関連リスクを、当社グループの事業戦略に大きな影響を与えるリスクの一つとしてリスク管理委員会に提言し、同委員会で全社リスクの管理状況について確認し、取締役会に報告しております。取締役会では気候変動への対応に関する計画の進捗について定期的に報告を受け、その執行状況を監督しています。

気候関連リスク・機会

分類		当社グループへの影響	発生の可能性	財務上の影響
リスク	移行	再生可能エネルギーの調達の要求などによる調達・製造コストの上昇	高	中
		炭素税、燃料・エネルギー消費への課税、排出権取引などの導入に伴うコストの増加	高	中
		製品の技術開発の遅れによる販売機会の逸失や既存製品の陳腐化による売上減少	中	大
	物理的	生産拠点の損壊、台風などによる洪水で自社工場の浸水などが起こり操業停止になる可能性や、部品調達取引先の操業不能による部品供給停止の可能性がある	中	中
機会	資源の効率性	より効率的な生産・物流プロセスの構築によるコストの削減	中	中
	製品/サービス	環境配慮型、貢献型製品の販売拡大が期待される	高	大
		ＥＶや自動運転用の電子部品需要の拡大が期待される	高	大

④指標と目標

＜気候関連リスクと機会を評価・管理するための指標と目標＞

取締役会で決議した温室効果ガスの排出削減目標を中期経営計画に組み込むとともに、当社グループの重要課題として特定し、ＫＰＩを設定して進捗を管理しています。

ａ．2050年度目標：温室効果ガスの実質排出量ゼロを目指す
　　事業に必要な電力を100%再生可能エネルギーに切り替える

ｂ．2030年度目標：Scope１，２　46%削減（2017年度比、国内）
　　電力の再生可能エネルギー比率：30%（国内）

ｃ．ＣＯ２排出量（Scope１，２）2028年度に2022年度比22.6%、年率3.7%削減（海外主要工場含む）

■実績は以下のとおりです。

・2025年度ＣＯ２排出量実績は、2017年度比で68.6%削減（国内、再生可能エネルギー含む）、
　2022年度比で16.7%削減（海外主要工場含む、再生可能エネルギー含まず）
・2025年度使用電力の再生可能エネルギー導入比率は、48.2%（国内）

※2025年度のＣＯ２排出量削減実績等は2026年６月時点での暫定値です。

(3) 多様性の確保に向けた人材育成方針と社内環境整備方針

①戦略

ａ．人材育成方針

通信教育、集合研修、ｅラーニングなど学びの形態は増えてきています。様々な形態の中で語学教育やデジタル人材の育成研修、リーダーシップ研修、意識改革研修のトレーニングなど、教育体系に基づく年度計画により教育を実施するとともに、時代にマッチしたタイムリーな教育を受けられるよう、年度計画に入っていない教育についても各事業本部の裁量で受講を進められるなど、柔軟な対応を進めます。

また、デジタル変革（ＤＸ）を加速させる強い事業体質への変革を目指し、これまでの生産・業務ＤＸの成功事例を足掛かりに、デジタル人材の育成を強化します。さらに、新入社員の定着促進に向けたメンター制度として「ブラザーシスター（ＢＳ）制度」を活用し、一人ひとりが自律的に行動できる力の醸成に向けた教育プログラムを拡充します。

今後も、「働き方改革」「ダイバーシティ推進」に向けて業務改革を推進できるよう、個々のスキルを高めるための教育を継続してまいります。

ｂ．社内環境整備方針

人種・国籍・性別・年齢・宗教・心身障がいの有無等に関わらず、多様な人材がライフスタイルにあった働き方で個性と能力を発揮できる企業風土づくりを推進します。

多様な人材を尊重するとともに様々な視点を受容し、活躍の場を提供することで、変化し続けるビジネス環境に対応し企業価値を高めていきます。これまでも中途採用者の拡大、女性登用などを推進してきましたが、あわせて、外国人採用の推進や、シニア層の活躍のための「定年延長」および「継続雇用条件の見直し」により、次世代への確実な技能継承体制を構築します。

また、女性管理職比率の向上に向け、女性担当取締役が参画する女性活躍推進会議を設置し、部門間交流会の定期開催等を通じて、女性従業員自らが中心となって職場の問題点の調査や提案、改善に取り組みます。

出産・育児・介護、その他の様々なライフイベントが発生しても仕事と両立できるよう支援制度を整えることで、全ての社員が継続して働きやすい職場となるよう「育児休業」や「介護休業」だけでなく、復職後の「短時間勤務」なども含めて環境整備を進めております。

とりわけ育児支援においては、「育児休業は２歳まで」、「短時間勤務制度は小学校卒業まで」に期間を拡大するとともに、「社内育児休職取得助成金制度」を新たに創設・運用しており、これらの支援策の展開により、男性従業員の育児休業取得率100％となりました。

こうした環境を維持・発展させるため、定期的に個人別の面談を実施するとともに、労使会議も開催するなど、多様な目線からの意見聴取等を継続して風通しの良い企業風土を構築いたします。

②指標と目標

主な指標と目標は以下のとおりです。

なお、現状におきましては、単体を主として取り組みを進めております。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
管理職に占める女性労働者の割合（連結）	未設定	17.7％
管理職に占める女性労働者の割合（単体）	2030年10％	6.0％
男性の育児休業等取得率	目標は定めず改善を図る	100.0％
男女の賃金の格差	目標は定めず改善を図る	77.7％

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、次のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経済情勢の急激な変動によるリスク

当社グループは世界の電子機器メーカー等に抵抗器、モジュール製品等の電子部品を製造販売しておりますが、電子機器の需要動向は、日本、欧米、アジアの各市場における経済情勢に大きく左右されます。そのため、各市場における景気後退のほか、関税引き上げや輸出入制限といった法規則の変更など経済情勢の急激な変動は、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

当社グループは、安定的な受注の確保を図るため、ライフサイクルの長い自動車向けの拡販を進めるとともに、幅広い分野で使用されるよう製品開発および拡販を進めております。また、急激な受注の減少に伴い発生する余剰コストを抑制するため、製販拠点の綿密な連携により市場および顧客の生産動向を迅速に把握するとともに、生産拠点の分散化や稼働日数の柔軟な調整等により機動的に対応しております。

(2) 原材料等の調達におけるリスク

原材料等の調達におけるリスクとしては、各国の輸出入規制や治安悪化、感染症の蔓延、戦争や災害などによる原材料等の供給中断、資源の枯渇による供給停止や、市況の変化等による価格の高騰が生じる可能性があります。これらの場合、製造原価の上昇、生産調整さらには生産停止を招く等、業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは、技術革新のスピードが速く、価格競争が激しい電子部品業界に属しており、想定外の市場環境の変化などにより過剰在庫が生じる可能性があります。当該過剰在庫に係る評価損の計上により業績および財務状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

原材料の調達状況については随時モニタリングを行い、適正在庫の確保、複数のサプライヤーからの調達、複数国からの調達を進めております。また、過剰在庫が生じないよう、顧客からの発注及び発注見通しならびに市場動向の分析に基づき生産計画を決定しています。

(3) 新技術・製品開発に関するリスク

当社グループが扱う電子部品事業は、技術革新のスピードが速く、顧客要求の変化も激しくなっており、将来にわたって当社グループの企業価値や企業収益を維持・拡大していくためには市場の需要に応え適切なタイミングで価値ある新製品の開発を進めていくことが、益々重要になっております。しかし、変化の激しいエレクトロニクス業界の将来の需要を的確に予測し、技術革新による魅力的な新製品をタイムリーに開発・供給し続けることができるとは限りません。市場の急激な変化や急速な技術革新に当社が遅れを取った場合には、当社グループの事業・業績及び財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

新製品開発にあたっては開発活動の各段階で、マーケティング部門が新製品の市場性の分析や技術動向の予測をフィードバックし、市場変化への対応を進めております。また、新規事業を推進するための機能を強化し、開発成果の評価・検証を行い開発の実効性と効率性を高めております。さらに、現有技術分野における新商品開発に加え、これらを活用したソフトウエア技術を含むサービス分野にまで幅を広げた商品の開発を進めております。

(4) 為替相場および株価の急激な変動に伴うリスク

当社グループの連結ベースでの海外売上高比率は、当期45.6%（前期は49.6%）と高水準にあり、生産拠点も海外に展開していることから、為替変動は当社グループの外貨建取引から発生する収益・費用や資産・負債の評価額を変動させ、業績および財務状況に影響を及ぼします。また、当社グループでは時価のある有価証券を保有しており、株価の下落や低迷により、有価証券の減損が必要となるリスクがあります。これらのリスクにより、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

米ドル建ての製品販売が多いこと、また、米ドルおよびアジア通貨に対する円との為替相場の変動が大きいことを踏まえ、当社と海外子会社との取引（部材の支給、製品の仕入、製品の販売）は原則米ドル建てとし、海外子会社の為替変動リスク低減を図っております。一方、日本サイドは資材調達において米ドル建てを活用することで、米ドル建て収益との相殺を図るとともに、米ドル円相場の変動に伴うリスクに対し、為替予約等を行い低減に努めております。また、有価証券のうち政策保有株式については、リターンを踏まえた中長期的な観点から、毎期、保有継続の是非を判断しており、保有意義が希薄化した株式は順次売却・縮減していく方針としております。

(5) 固定資産の減損リスク

当社グループは主として電子部品の製造のために固定資産を保有しておりますが、減損の兆候を把握し、将来のキャッシュ・フローにより固定資産の簿価を回収できないと判断される場合には、減損損失の計上により、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

当社グループは、従来の家電や情報通信機器向けから、今後成長および安定した収益が見込める自動車向けに事業の主体を移しており、現時点では、事業収益の構造的な悪化は見込んでおりません。また、設備投資に当たっては、複数の生産拠点および多品種で使用できるよう汎用性を高めるなど、回収不能リスクも踏まえて開発・検討を行うことで、将来の減損回避に努めております。

(6) 税務に関するリスク

当社グループは、国内外に製造拠点、販売拠点を有しており、グループ会社間の取引も多く発生しております。グループ会社間の国際的な取引価格に関しては、適用される各国の移転価格税制等の観点からも適切な取引価格となるよう留意しております。しかしながら、税務当局との見解の相違等により、取引価額が不適切であるとの指摘を受け追加の税負担が生じる可能性があり、このような事態が生じた場合、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また、繰延税金資産について、業績の悪化等により評価性引当額の積み増しが必要となった場合、当社グループの業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

毎期、同期文書の作成を通してリスク分析を行うとともに、商流の変更時や新規取引開始時には、外部専門家への相談を行うなど、リスクの回避に努めております。また、繰延税金資産の回収可能額算定に使用する将来の課税所得については、事業計画だけではなく、過年度の業績を加味し、未達成リスクも織り込むことで、評価性引当額積み増しリスクの低減を図っております。

(7) 特定の取引先、製品、技術等への依存度が高いモジュール製品の動向

モジュール製品の販売は、回路設計技術、高密度実装技術を背景として顧客の開発段階から参入し、資材調達、製造も含めた総合的な製品力をもって拡販するため、経営資源（人、物、金）投入の観点から、特定顧客への依存度が高くなっております。また、モジュール製品の販売は、特に自動車市場向けの売上比率が高く、その市場動向によって当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

当社グループの製品を幅広い用途、顧客に販売するなど、特定の顧客への依存度を下げる取組みを実施しております。また、サステナビリティ関連やＤＸ関連のニーズが高まることにより、当社の技術を活かした製品の開発・販売を進め、特定の製品への依存度を下げる取組みを進めております。

(8) 新製品の拡販

当社グループは、成長分野であるカーエレクトロニクス、ＩＴ関連をターゲットにＭＥＭＳセンサ、小型湿度センサ、超薄型圧電積層素子、極小チップ部品、無線モジュールなどの新製品の拡販を図っております。また、今後成長が見込まれているＩｏＴ関連向けでは無線システムの引き合いが多くなっております。こうした成長分野においては、グローバルな競争がより激化し、過度な価格競争に巻き込まれる可能性があります。また、同業他社が当社より優位な製品を先駆けて販売する可能性もあります。

上記リスクをはじめとして、将来、当社グループが予測していない状況変化が生じ、新製品の拡販が未達となった場合、業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(9) 海外（中国）依存による事業展開リスク

当社グループは、中国及び東南アジアに生産拠点を展開しており、それぞれの地域・国における経済動向および政治・社会情勢に変化が起こった場合あるいは予期せぬ災害等が発生した場合、事業の遂行に問題が生じ、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。近年は中東やウクライナ情勢、感染症の拡大など、国際情勢の変化が大きくなっていると認識しております。

（主な対応策）

当社はグローバルな地政学リスクの影響を勘案し、多方面から情報を収集し有事に対応できる体制を整えるとともに、東南アジアでの生産体制を増強するとともに安定生産を図り、リスクの分散を進めております。

(10) 法規制等のリスク

当社グループが事業を展開する国内外において、商取引、反トラスト、知的財産権、製造物責任、環境、労務、税制、事業投資の認可、輸出入規制等の様々な規制を受けております。当社グループではこれらの規制を遵守し事業活動を行っておりますが、関連する規制への抵触、役員・従業員による不正行為が完全に回避できない可能性があります。このような事象が発生した場合、法的な処分、訴訟の提起、さらには事業停止に至るリスクや企業ブランドの低下、社会的信用の失墜等のリスクがあります。また、規制が強化された場合、規制対応のための多額な費用負担等で事業に影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

当社グループでは、コンプライアンスに関するリスク低減とコンプライアンス意識向上に向け、以下の活動を実施しております。

・サステナビリティ委員会にガバナンス/コンプライアンス部会を設置し、コンプライアンス情報の収集、分析を進め取締役会に報告

・グループ会社を含めた社内コンプライアンス教育の実施

(11)気候変動リスク

気候変動リスクには、政策・規制の強化、技術の進展、市場や評判の変化など脱炭素社会への移行に起因する「移行リスク」および急性的な異常気象の激甚化、慢性的な気温・海面上昇など気候変動による物理的な影響に起因する「物理的リスク」があります。

当社における「移行リスク」および「物理的リスク」は以下のとおりです。

「移行リスク」

・再生可能エネルギーの調達要求などによるコストの増加

・炭素税、燃料・エネルギー消費への課税、排出権取引などに伴うコストの増加

・製品開発の遅れによる販売機会の逸失や既存製品の陳腐化による売上高の減少

「物理的リスク」

・気候変動に伴う台風や洪水などの災害により、グループ会社が操業できなくなるリスクおよび仕入先の操業停止や交通インフラの麻痺などで部品調達ができなくなるリスク

（主な対応策）

移行リスクについては、事業活動において発生する温室効果ガスの排出を削減するために、省エネの推進、再生可能エネルギーの導入および環境配慮型製品の開発に取組んでおります。物理的リスクについては、ＢＣＰ管理体制を強化するとともに、ＢＣＰ運用状況の評価を年１回以上実施しております。

(12)情報セキュリティに関するリスク

当社グループは、取引先の機密情報や個人情報を有しております。これらの情報は、グループ全体で管理体制を構築し、運用管理と情報セキュリティの強化を実施しております。しかしながら、複雑化するサイバー攻撃や不正アクセス、内部の過失等により、これら情報の破壊や改ざん、流出、または情報システムの停止等が発生する可能性があります。

（主な対応策）

当社グループでは、情報セキュリティシステムによる不正アクセスの制限と監視、外部機関による情報セキュリティの脆弱性診断を実施し、管理体制の強化に努めております。また、当社情報セキュリティ規定に基づくソフトウエアや情報機器持出し制限や監視、情報リテラシーを高める目的での社員セキュリティ教育、万が一の脅威に備え迅速に対応するためのウイルス対策訓練等、事業活動停止を回避する対策の実施に取り組んでおります。

(13)知的財産権に関するリスク

当社グループは、知的財産権を重要な経営資源と捉え、事業活動を支える技術を保護し、他社との差別化を図り、事業を拡大するために、特許・意匠・商標等の知的財産権を獲得しております。しかし、競合他社が同様の技術を開発することで当社の独自性が低下したり、海外において充分な保護の措置が取られなかったり、当社の製品が模倣され商機を失うようなリスクがあります。また、当社が第三者の知的財産権を侵害するとして、第三者から販売の差し止めや損害賠償の請求を受けたり、実施許諾料を求められたり、あるいは訴訟を提起されるリスクがあります。さらに他社との協業や共同研究・共同開発が活性化している中、知的財産権に関する契約のトラブルなどが発生すると、当社事業に悪影響を与えるリスクがあります。

（主な対応策）

当社グループでは、特許などの出願前に、先行技術調査を徹底するとともに、各国の知的財産に関する法律・審査基準やプロセスを把握し、更に、海外での特許取得の効果・意義の検討を加え、知的財産権取得の精度アップ、効率向上に努めております。また、自社製品・サービスの開発段階から、第三者の知的財産権の調査を行い、自社製品・サービスとの比較検討を行うことで、第三者の知的財産権を侵害するリスクを低減することや、開発効率の向上に努めております。製品・サービスの開発に関わる技術者全員には、知的財産の重要性や第三者の知的財産権侵害リスク等について啓蒙を図ることのみならず、技術者自らが先行技術を調査できるよう教育を進めております。さらに、他社との協業や共同研究・共同開発においては、事前の契約内容について、専門部署を含めた精査を充分に行った上で事業を進めております。

(14)感染症に関わるリスク

当社グループは、全世界的な感染症の流行に備え、従業員の安全と社内外への感染拡大抑止を第一に対策を講じておりますが、感染症の拡大や長期化の状況によっては、当社グループが事業を展開している国・地域における活動規制や企業活動の停滞等により当社グループ全体の事業活動、業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

当社グループは、事業継続計画（ＢＣＰ）を策定しており、リスク低減策を講じております。また、今後、感染症などのリスクが顕在化した場合には、これまでの経験を活かして具体的な対応策を策定し、感染予防・拡大防止策の実施に努めてまいります。

(15)顧客の信用リスク

当社は世界各地の機器メーカーを中心に電子部品を供給しておりますが、顧客の業績が悪化した場合、売上債権等の回収ができず、当社グループの業績及び財政状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

当社グループは、新規取引時には外部信用リスク評価も参考にして取引条件等の設定を行い、顧客の財務状況の定期的確認や随時、売上債権の状況を把握すること等により、債権回収リスクの低減に努めております。

また、諸規定を見直し、与信状況の監督を強化するとともにリスクマネジメント会議を定例開催し、経営への影響が大きいリスクに関して議論しております。

(16)Ｍ＆Ａ、業務提携、戦略的投資に係るリスク

当社グループは、持続的な成長と企業価値向上に向けた新技術の獲得、新規事業領域への参入、既存事業の競争力強化を目的として、必要に応じてＭ＆Ａ、業務提携、戦略的投資を実施しております。しかしながら、市場環境や競争環境に著しい変化が発生した場合は、事業計画通りに投資効果を得られず、当社グループの業績や成長に影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

検討に際しては、当社の事業計画に照らし合わせ、市場、新規技術の動向や顧客ニーズ、相手先企業の経営状況等のリスク分析を行ったうえで判断しております。また実行された案件についての定期的な検証を行い、戦略の見直しを実施しております。

(17)人材の採用・確保に係るリスク

当社グループは、品質と技術を重視した製品づくりを進めておりますが、事業を拡大していく上で、専門性や多様な能力を有する人材確保の必要性がますます高まっています。一方、少子高齢化や労働人口の減少等、雇用環境の変化が進んでおり、人材確保が進まなかった場合、事業展開、業績及び成長に大きな影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

人材確保のために、計画的な新規採用や経験者の中途採用に積極的に取り組んでおります。また、公正な評価での登用・処遇を行うことで、従業員エンゲージメントを高め、多様な人材が中核人材として活躍できるよう、人材の定着を図っております。

(18)製品の品質、製造物責任に関するリスク

当社グループは、至誠の精神に基づく「お客様第一」「品質重点」を基本方針とし、国内外製造拠点において国際品質マネジメント規格（ISO9001、IATF16949他）に従い、徹底した品質管理を行い多様な製品を製造しております。しかしながら、全ての製品において欠陥が発生しないという保証はなく、将来において予期せぬ不具合が発生すること等により、製造物賠償責任保険の範囲を超える賠償責任を問われる可能性があります。その結果、当社グループの事業、業績、財務状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

（主な対応策）

当社グループでは、製品の開発段階より設計審査でのデザインレビューを十分に重ねた信頼のおける製品を量産化し、工程パトロール、内部品質監査、購入先監査、信頼性試験等を通じて品質保証体制の向上に努めております。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

①財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度の世界経済は、米国では個人消費の下支えにより景況は底堅く推移し、中国では輸出が米国以外向けに増加したものの、不動産不況や政府補助金の効果低減に伴い内需の減速が鮮明になりました。

わが国におきましては、自動車関連の輸出が減少するなど米国関税による影響を受けましたが、個人消費および設備投資は底堅さを維持しました。

そのような環境下、エレクトロニクス市場におきましては、ＡＩの拡大を背景にデータセンター向けが増加しましたが、ＥＶ向けが失速したことから、電子部品需要は総じて弱含みで推移しました。また、年度後半にかけて貴金属相場が高騰し、原材料価格が上昇いたしました。

こうした状況のなかで、当社グループにおきましては、付加価値率の高い新分野への拡販を図る一方、生産効率の改善に努めました。

その結果、当連結会計年度の業績は、売上高が43,128百万円（前期比△0.1%）、営業利益は2,311百万円（同△11.1%）となり、経常利益は2,742百万円（同△3.7%）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,986百万円（同△9.5%）となりました。

セグメントの業績は、次のとおりであります。

・電子部品

電子部品は、売上高は42,275百万円（前期比＋0.2%）となりましたが、貴金属相場の高騰に伴い材料コストが増加し、営業利益は3,467百万円（同△5.1%）となりました。

・金型・機械設備

金型・機械設備は、機械設備の外販が振るわなかったものの、金型においてアミューズメント向けが増加し、売上高765百万円（同＋9.6%）、営業利益110百万円（同＋101.7%）となりました。

・その他

その他は、商品仕入及び不動産業等にかかる事業であり、売上高536百万円（同△6.5%）、営業利益57百万円（同△49.7%）となりました。

②キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ906百万円増加し、10,210百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりです。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は1,397百万円となりました。これは、税金等調整前当期純利益2,792百万円、減価償却費1,158百万円のほか、棚卸資産の増加、仕入債務および退職給付に係る負債の減少、法人税等の支払いなどによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は134百万円となりました。これは、固定資産の取得による支出825百万円のほか、投資有価証券の売却による収入などによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は644百万円となりました。これは、借入金の純増298百万円、配当金の支払い713百万円、自己株式の取得による支出131百万円などによるものであります。

③生産、受注及び販売の実績

ａ．生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）	前年同期比（％）
電子部品（百万円）	41,772	0.2
金型・機械設備（百万円）	420	△8.9
合計（報告セグメント）（百万円）	42,193	0.1

（注）金額は販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。

ｂ．商品仕入実績

当連結会計年度の報告セグメントに属していない「その他」に含まれる商品仕入実績を示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）	前年同期比（％）
その他（㈱大泉製作所商品仕入）（百万円）	280	△13.8

（注）金額は販売価格によっております。

ｃ．受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高（百万円）	前年同期比（％）	受注残高（百万円）	前年同期比（％）
電子部品	43,215	1.3	13,007	7.8
金型・機械設備	414	3.1	40	△43.7
報告セグメント計	43,630	1.3	13,048	7.5
その他	430	△4.1	93	33.9
合計	44,060	1.3	13,141	7.6

（注）為替換算による差額等は、受注高に含めて調整しております。

ｄ．販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）	前年同期比（％）
電子部品（百万円）	42,275	0.2
金型・機械設備（百万円）	445	△15.4
報告セグメント計（百万円）	42,721	0.0
その他（百万円）	407	△9.7
合計（百万円）	43,128	△0.1

（注）１．セグメント間の取引については相殺消去しております。

２．主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）		当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）	
	金額（百万円）	割合（％）	金額（百万円）	割合（％）
無錫夏普電子元器件㈲	7,777	18.0	6,592	15.3

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

①財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

（事業全体の経営成績）

・売上高

売上高は、モジュール製品がディスプレイパネル向けに減少したことを主因に、前期に対し57百万円減少（前期比△0.1%）し、43,128百万円となりました。

・売上原価

売上原価は、前期に対し9百万円増加（同＋0.0%）し、34,616百万円となり、売上原価率は下期からの貴金属相場高騰の影響を主因に、80.3%と、前期（80.1%）に対し上昇しました。

・販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費におきましては、人件費の増加および海外子会社分の円安に伴う円換算額の増加を主因に、前期に対し222百万円増加（同＋3.7%）し、6,201百万円となり、販管費率は、14.4%と、前期（13.8%）に対し上昇しました。

・営業外損益（営業外収益及び営業外費用）

営業外損益の純額は431百万円の益（前期は248百万円の益）となりました。前期は期末にかけて米ドル安円高にシフトしましたが、当期は下期から米ドル高円安が進行したことから、為替差益が、前期81百万円に対し、当期は277百万円と増加しました。

・経常利益

営業利益の減少および為替差益の増加を主因に、前期に対し106百万円減少し、2,742百万円（前期比△3.7%）となりました。

・特別損益（特別利益及び特別損失）

特別損益の純額は49百万円の益（前期は81百万円の損）となりました。前期は事業用資産の減損損失233百万円および取引先関連事業損失戻入益155百万円を計上しましたが、当期は投資有価証券売却益107百万円、事業用資産の減損損失41百万円等を計上しました。

・税金費用（法人税、住民税及び事業税並びに法人税等調整額）

税金等調整前当期純利益は、2,792百万円となり、前期に対し24百万円増加（前期比＋0.9%）し、法人税、住民税及び事業税と法人税等調整額を合算した税金費用合計としては、前期に対し232百万円増加（同＋40.6%）し、805百万円となりました。

税金等調整前当期純利益に対する税金費用合計の比率は、前期20.7%に対し、当期は28.9%と親会社の法定実効税率30.5%に近い水準となりました。これは、2022年度において顧客の民事再生手続開始の申立てに伴う取引先関連事業損失2,004百万円が税務上損金不算入となり、かつ、一時差異に係る繰延税金資産についても全額評価性引当となりましたが、前期はその一時差異が解消したことにより比率が低下しましたが、当期は特段の変動要因がなかったためであります。

・親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、経常利益、特別損益（益）、税金費用の計上などから、1,986百万円（同△9.5%）となり、１株当たり当期純利益金額は253.15円（前期は270.78円）となりました。

（事業全体の財政状態）

・現金及び預金

利益の計上を主因に現金及び預金は前期末に対し1,148百万円増加（前期比＋9.6%）し、13,079百万円となりました。

・売上債権（受取手形及び売掛金、電子記録債権）

期末にかけての売上高が、当期は前期より高い水準となったため、当期末の売上債権は、前期末に対し124百万円増加（同＋1.4%）し、8,774百万円となりました。

・棚卸資産

当期は後半から生産水準が高まったことや貴金属相場高騰により資材価格が上昇したことなどから、当期末の棚卸資産は、前期末に対し759百万円増加（同＋9.4%）し、8,868百万円となりました。

・有形固定資産及び無形固定資産

減価償却費1,158百万円および減損損失41百万円に対し、設備投資は1,890百万円となったことなどから、有形固定資産及び無形固定資産の合計は、前期末に対し897百万円増加（同＋10.2%）し、9,699百万円となりました。

・繰延税金資産

繰延税金資産は、法人税等調整額が32百万円（損）となったほか、その他有価証券評価差額（益）に係る繰延税金負債（相殺）が248百万円増加したことおよび未認識退職給付残高（△）に係る繰延税金資産が84百万円減少したことを主因に、前期末に対し354百万円減少（同△34.0%）し、687百万円となりました。

・仕入債務（電子記録債務、買掛金）

仕入債務は中小受託取引適正化法などにより支払サイトが短縮したことから、前期末に対し622百万円減少（同△10.7%）し、5,180百万円となりました。

・退職給付に係る負債
　定年退職の増加に伴い退職給付の支払いが退職給付費用を上回ったこと、定年延長の決定に伴い過去勤務費用（△）が発生したこと、および割引率の上昇に伴い数理計算上の差異（△）が発生したことから、当期末の退職給付に係る負債は、前期末に対し471百万円減少（同△14.0％）し、2,891百万円となりました。
・有利子負債（短期借入金、長期借入金）
　有利子負債は、長期借入金が減少したものの、短期借入金が増加し、前期末に比べ298百万円増加（同＋3.4％）し、9,035百万円となりました。
・純資産の部
　純資産の部の合計は、前期末に対し3,104百万円増加（同＋13.7％）し、25,817百万円となりました。
　純資産の部の増減の概要は次のとおりであります。
　株主資本は、親会社株主に帰属する当期純利益により1,986百万円増加しましたが、剰余金の配当により713百万円減少したほか、自己株式の取得および処分により121百万円減少したことなどから、前期末に対し1,150百万円増加（同＋6.3％）し、19,303百万円となりました。
　その他の包括利益累計額は、アジア通貨高・円安により為替換算調整勘定が1,208百万円増加したことおよび株高を背景にその他有価証券評価差額金が558百万円増加したことを主因に、前期末に対し1,953百万円増加し、6,513百万円となりました。
（セグメントごとの経営成績等）
・電子部品
　売上高は微増となりましたが、貴金属相場の高騰に伴い材料コストが増加し、営業利益は減少しました。
・金型・機械設備
　機械設備の外販が振るわなかったものの、金型においてアミューズメント向けが増加し、前期比増収増益となりました。
・その他
　㈱大泉製作所製品の減少などにより、前期比減収減益となりました。
（経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等）
　2025年５月に中期経営計画 2027を公表し、2025年度～2027年度を成長軌道へ舵を切る期間と位置づけ、2027年度目標として以下の指標を掲げました。
　・売上高 480億円、営業利益 34億円、営業利益率 ７％
　・自己資本利益率（ＲＯＥ） 10％
　・新製品、新規事業の売上比率 20％
　・設備投資として３年間で58億円
　・純資産配当率（ＤＯＥ）３％以上、配当性向35％目処
　これらの指標について2025年度は以下の進捗状況となっております。
　売上高につきましては、モジュール製品においてディスプレイパネル向けが減少したことから、前期比微減となりました。ただし、モビリティ分野の電動化の進展に伴い、ＢＭＳ･電動コンプレッサー用モジュール製品は確実に伸長しております。また、ＡＩの普及に伴いデータセンタ向けに抵抗器等が増加し、２輪車向けにピエゾ製品が拡大基調にあります。
　営業利益は貴金属相場高騰の影響を主因に前期比約３億円減の約23億円、営業利益率5.4％に留まりました。顧客に対し資材コストの増加分を売価に反映していただくよう交渉を進めているほか、生産効率の改善など原価改善に取り組んでおりますが、回復時期につきましては2026年度下期からと見込んでおります。
　自己資本利益率（ＲＯＥ）は8.2％となりました。営業利益の減少に加え、アジア通貨高円安および株高の影響で自己資本が増加したことから、10％には届きませんでした。
　新製品、新規事業の売上比率は15％となっております。モビリティ分野で抵抗器やサンサ等の高付加価値製品の開発を進めているほか、ＩｏＴフォークリフトサービス、超音波ソナーシステムなど、ソリューション製品のビジネス拡大を推進中であります。
　設備投資額はモジュール製品およびセンサーの増産を主体に、全体で約19億円実施いたしました。2026年度は、ＡＳＥＡＮ拠点の拡充など生産設備の増強を中心に30億円を計画しております。
　株主還元につきましては、当期は５期連続の増配を決定し、ＤＯＥ、配当性向とも基準を上回っております。今後もこの方針で対応してまいります。
②キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報
ａ．キャッシュ・フロー
　当連結会計年度は、営業活動によるキャッシュ・フローが、利益の計上、仕入債務の減少などにより、1,397百万円となりました。また、投資活動によるキャッシュ・フローは設備投資などにより、△134百万円となり、財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払い△713百万円、自己株式の取得による支出△131百万円、借入金の純増298百万円などにより△644百万円となったことなどから、当期末における連結ベースの現金及び現金同等物は、前期末に対し906百万円増加（同＋9.7％）し、10,210百万円となりました。
ｂ．財務政策
　運転資金は、自己資金および金融機関からの短期借入を基本としており、設備投資などの長期資金は、自己資金および金融機関からの長期借入を基本としております。
ｃ．重要な資本的支出の予定およびその資金の調達源
　当期後１年間の設備投資は、総額3,000百万円を計画しておりますが、その所要資金は主として、自己資金お

よび金融機関からの長期借入金をもって充当する予定であります。

③重要な会計上の見積りおよび当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積りおよび当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第５　経理の状況　１連結財務諸表等（１）連結財務諸表注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載のとおりであります。

５【重要な契約等】

該当事項はありません。

６【研究開発活動】

当社グループ（当社及び連結子会社）の研究開発体制は、電子部品事業を主体にグローバルに展開する顧客の声を第一として、市場ニーズの変化に迅速に対応し、スピーディーに新製品を送り出すため、(1)センサ・デバイス開発およびセンサ・デバイスに回路やソフトウエアを含めたトータルソリューションとしての商品展開や、各事業本部にまたがる案件のプロジェクト推進を図る開発部門、(2)既存製品の応用開発および製造技術の改善を図る当社ならびに子会社の開発部門の２組織で構成されております。

なお、当連結会計年度の研究開発費の総額は、1,583百万円となっております。

(1) 電子部品

当社では、「モビリティ」「ＧＸ/ＤＸ」「産業・インフラ」「スマート家電・医療」の４つの成長領域をターゲット市場に定め、市場ニーズをいち早く察知し社会課題解決型の製品開発を強力に推進しております。

ＩｏＴソリューションHOKURIoT（ホクリオ）™は、「安心・安全」な社会への貢献と省力化・効率化・安全性向上・リアルタイム性の向上などの課題の解決を目指し、工事現場の見守りシステムや消雪装置監視システム、登山者見守りシステム(YAMASSIST ヤマシスト™)などの開発に積極的に取り組んできておりましたが、新たに専用端末機をフォークリフトに取り付けることで位置情報、稼働情報、危険運転操作情報等を把握することができるサブスク型のＩｏＴサービスであるForkMate ™の提供を開始しました。

更に、車両の接触事故を未然に防止する補助装置として、バス等に後付け可能な超音波ソナー障害物検知システムの開発に取り組んでいます。超音波センサで障害物の接近を検知し、アラーム音とモニターで表示します。超音波センサーモジュール、コントロールユニット、モニターで構成され、最大12個の超音波センサを取り付け可能です。

無線モジュールは、429MHz帯、920MHz帯、2.4GHz帯をはじめ各種周波数帯を揃えており、更に太陽電池と無線ネットワーク＋センサをワンパッケージにした商品を製品化しています。

システム開発に関しては、さらに用途開発を推進し、今後とも拡大が予想されるＩｏＴ分野への用途展開を推進しております。

センサ関連では、応答速度が世界最速の容量式湿度センサを開発しました。応答速度が従来品の10秒に比べ１秒と大幅に短縮した上、大きさは2.0×2.0×1.25ミリと業界最小クラスであり、自動車のエアコンの省エネ用途やヘルスケア分野等各種分野への用途開発を図っております。また、シートベルトリマインダセンサはシート形状に合わせたセンサ形状の設計や防水設計などに取り組んでいます。

ＭＥＭＳ製品では、従来からの主力製品である半導体圧力センサの応用展開として、給湯器や白物家電向けの省エネ対応機器用に水位センサを製品化しております。

圧電部品は、モビリティ向け発音機能のニーズ多様化に対応すべく「広帯域化・音圧フラット化・高音圧化」を可能にした広帯域ピエゾブザーを開発しております。

安全部品では、独自の素材、構造によって強力なアーク抑制特性を実現した速断タイプのチップヒューズを開発しました。サイズは1608サイズの小型低背でありながら、定格電圧が75Ｖと高電圧です。優れた耐アーク性能により、過電流・過電圧が印加されても溶断時の発煙・発火の危険性が極めて少ないことが特長であり、高電圧が加わる二次側回路の保護や、小サイズ・低コストが求められるセンサ回路の過電流・過電圧保護に最適です。また、回路保護用にチップヒューズを製品化しております。各種電子機器に対応できるように、1005、1608、2012の各サイズをラインナップしております。更に、静電気放電の回路保護素子として、表面実装タイプのＥＳＤプロテクタを製品化しました。1005、1608、2012サイズを取り揃えております。

抵抗器は、信頼性が要求されるＨＥＶ、ＥＶ等の車載分野やパワーエレクトロニクス分野向けに高電力チップ抵抗器や耐サージ形高電力チップ抵抗器等の高機能チップ部品を開発し、展開しております。耐サージ形高電力チップ抵抗器は、新たに0603サイズを開発中であり、抵抗体材料やトリミング形状等の検討により、汎用1005サイズと同等性能の定格電力0.1Wを実現できます。耐サージチップ抵抗器及び高電力チップ抵抗器は、宇宙開発用信頼性保証チップ形皮膜抵抗器として宇宙航空研究開発機構（ＪＡＸＡ）の認定も取得しております。また、さらなる高電力の要求に対応すべく３Ｗ、５Ｗタイプのハイワッテージタイプもシリーズ化しました。このほか、ますます用途が拡大している電流検出用のチップ金属板抵抗器は、2012サイズの０．５Ｗ品から、11.4×6.9ミリの５Ｗ品迄を取り揃えております。スイッチは、洗濯機に代表される白物家電向けを主な用途とした防水型タクティールスイッチに新たにＳＭＤタイプを追加し、ラインナップを強化しました。

新製品の開発に当たっては、大学等の公共研究機関をはじめ、ソフトウエアメーカーや材料メーカー、その他メーカーとのコラボレーションを積極的に実施し、高機能化と市場ニーズにあった製品の開発をスピーディーに推進しております。

なお、当事業に係る研究開発費は、1,583百万円となっております。

(2) 金型・機械設備

金型分野においても、ユーザーのプレス・成形部品の小型化、多層化、高密度化及びマルチ化等の構造的変化が著しく、これに対応すべく金型製造技術の高度化を図っておりますが、研究開発費としては金額的に重要性が乏しく区分管理は行っておりません。

(3) その他

主として仕入販売事業であり、当社グループとしては特に研究開発活動は行っておりません。

第３【設備の状況】

１【設備投資等の概要】

当社グループ（当社および連結子会社）は、製造設備の更新、保全を主体に、全体で1,890百万円の設備投資（内110百万円は全社資産に対するものであります。）を実施いたしました。

セグメントごとの主な内容は次のとおりであります。

①電子部品

モジュール製品および電子デバイスの増産設備を主体に、1,677百万円の設備投資を実施しており、その所要資金は自己資金および借入金によっております。

②金型・機械設備

機械設備に係る事業を主体に、16百万円の設備投資を実施しており、その所要資金は自己資金によっております。

③その他

不動産・保険代理業に係る事業において、87百万円の設備投資を実施しており、その所要資金は自己資金および借入金によっております。

なお、設備投資の額には無形固定資産を含めております。

２【主要な設備の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）における主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

2026年３月31日現在

事業所名（所在地）	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数（人）
			建物及び構築物	機械装置及び運搬具	土地（面積千㎡）	その他	合計	
本社工場（富山県富山市）	電子部品	皮膜・可変抵抗器及び電子デバイス製造設備	358	315	467 (15)	62	1,204	250 (12)
モジュール工場（富山県富山市）	電子部品	モジュール製品製造設備	8	318	－ (－)	45	372	132 (2)
楡原工場（富山県富山市）	電子部品	可変抵抗器及び圧電部品製造設備	103	265	28 (12)	12	410	46 (－)
ＰＲＣ工場（富山県中新川郡立山町）	電子部品	回路基板製造設備	46	7	104 (11)	0	159	4 (－)
朝日電子㈱（富山県朝日町）（注）４	電子部品	チップ抵抗器製造設備	204	499	230 (35)	8	941	－ (－)
本社（富山県富山市）	電子部品及び全社	本社業務・技術・研究設備	365	450	205 (6)	192	1,213	132 (6)
東京営業所他8営業部門（東京都品川区他）	電子部品	販売設備	18	0	166 (1)	12	198	80 (1)
その他（富山県富山市他）	電子部品及び全社	福利厚生施設他	180	－	611 (61)	－	792	－ (－)

(2) 国内子会社

2026年３月31日現在

会社名	事業所名（所在地）	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数（人）
				建物及び構築物	機械装置及び運搬具	土地（面積千㎡）	その他	合計	
北陸興産㈱	本社他（富山県富山市他）（注）５	その他	不動産賃貸・保険代理業設備	618	245	685 (25) [23]	2	1,551	6 (－)
朝日電子㈱	本社工場（富山県朝日町）	電子部品	チップ抵抗器製造設備	－	0	0 (3)	0	0	90 (37)
ダイワ電機精工㈱	本社他（滋賀県長浜市）	金型・機械設備	金型製造設備	－	0	50 (4)	0	51	21 (2)
野村エンジニアリング㈱	本社（神奈川県大和市）	電子部品	無線モジュールの設計・販売設備	6	－	59 (0)	0	66	13 (2)
北陸アイシー㈱他	本社工場他（富山県富山市他）	電子部品及び金型・機械設備	モジュール製品製造設備	0	2	－ (－)	11	14	20 (－)

(3) 在外子会社

2026年３月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数 (人)
				建物及び構築物	機械装置及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
北電マレーシア㈱	本社工場 (マレーシア)	電子部品	回路基板製造設備	221	354	42 (63)	80	698	463 (－)
天津北陸電気㈲	本社工場 (中華人民共和国)	電子部品	電子デバイス製造設備	1	74	－ (－)	－	76	99 (7)
ＨＤＫタイランド㈱	本社工場 (タイ)	電子部品	モジュール製品製造設備	345	467	－ (－) [7]	275	1,087	278 (91)
上海北陸微電子㈲	本社工場 (中華人民共和国)	電子部品	モジュール製品製造設備	60	493	－ (－)	97	651	62 (199)
北陸電気（広東）㈲	本社工場 (中華人民共和国)	電子部品	各種抵抗器製造設備	0	177	－ (－) [11]	9	186	80 (12)
北陸シンガポール㈱他	本社営業所他 (シンガポール他)	電子部品	販売設備他	12	－	－ (－)	7	19	57 (－)

(注) １．帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、建設仮勘定並びに無形固定資産であります。
２．土地及び建物の一部を賃借しております。賃借している土地の面積については[ ]で外書しております。
３．連結貸借対照表に計上されていない主要な賃借及びリース設備は次のとおりであります。

2026年３月31日現在

会社名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	賃借料及びリース料（百万円）			
			建物及び構築物	機械装置及び運搬具	その他	合計
北陸電気工業㈱ (富山県富山市他)	電子部品	皮膜・可変抵抗器、電子デバイス及び回路基板製造設備	171	25	4	201
北陸興産㈱ (富山県富山市他)	その他	不動産賃貸・保険代理業設備	－	0	21	22
ＨＤＫタイランド㈱ (タイランド)	電子部品	モジュール製品製造設備	79	6	4	89
北陸(上海)国際貿易㈲ (中華人民共和国)	電子部品	販売設備 他	23	5	－	28

４．提出会社が連結子会社朝日電子㈱に賃貸している設備であります。
５．連結子会社北陸興産㈱は、提出会社に、土地19百万円（1千㎡）、建物及び構築物318百万円を賃貸しております。
６．従業員数の（ ）は、平均臨時雇用者数を外書しております。

３【設備の新設、除却等の計画】

当社グループ（当社及び連結子会社）の設備投資については、景気予測、業界動向、得意先情報、投資効率等を総合的に勘案して策定しております。設備計画は原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、グループ全体で重複投資とならないよう、提出会社を中心に調整を図っております。

なお、期末時点では設備投資計画の総枠予算を策定しておりますが、個々のプロジェクトごとの決定がされていないため、セグメントごとの数値を開示する方法によっております。

当連結会計年度後１年間の設備投資計画（新設・拡充・更新）は総額3,000百万円を計画しており、セグメントごとの内訳は、次のとおりであります。

セグメントの名称	2026年３月末 計画金額(百万円)	設備等の主な内容・目的
電子部品	3,000	抵抗器、モジュール製品等の生産設備の増強及びサステナビリティ・ＤＸ関連設備の導入
金型・機械設備	－	
報告セグメント計	3,000	
その他	－	
合計	3,000	

(注) １．設備投資計画に係る今後の所要資金については、主として、自己資金及び借入金をもって充当する予定であります。
２．経常的な設備の更新のための除却・売却を除き、重要な設備の除却・売却の計画はありません。

第４【提出会社の状況】

１【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	25,000,000
計	25,000,000

②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数（株） （2026年３月31日）	提出日現在発行数（株） （2026年６月25日）	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	8,450,099	8,450,099	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	8,450,099	8,450,099	―	―

(2) 【新株予約権等の状況】

①【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 （株）	発行済株式 総数残高 （株）	資本金増減額 （百万円）	資本金残高 （百万円）	資本準備金 増減額 （百万円）	資本準備金 残高 （百万円）
2024年11月29日（注）	△800,000	8,450,099	―	5,200	―	462

（注）2024年11月８日開催の取締役会における自己株式消却決議に基づく株式の消却であります。

(5) 【所有者別状況】

2026年３月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	―	15	25	92	72	9	6,132	6,345	―
所有株式数（単元）	―	9,798	1,758	16,048	11,706	152	44,530	83,992	50,899
所有株式数の割合(%)	―	11.7	2.1	19.1	13.9	0.2	53.0	100.0	―

（注）１．自己株式605,054株は「個人その他」に6,050単元、「単元未満株式の状況」に54株含まれております。
なお、自己株式605,054株は株主名簿記載上の株式数であり、2026年３月31日現在の実質的な所有株式数は604,854株であります。
２．「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が４単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年３月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（%）
株式会社フェローテック	東京都中央区日本橋２丁目3-4	1,027	13.10
北電工取引先持株会	富山県富山市下大久保3158	472	6.02
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN (CASHPB) （常任代理人 野村證券株式会社）	１ ANGEL LANE, LONDON, EC４R ３AB, UNITED KINGDOM （東京都中央区日本橋１丁目13－１）	382	4.87
北電工従業員持株会	富山県富山市下大久保3158	350	4.47
株式会社北陸銀行	富山県富山市堤町通り１丁目2-26	301	3.84
株式会社北國銀行	石川県金沢市広岡２丁目12-6	158	2.02
前田建設工業株式会社	東京都千代田区富士見２丁目10-2	149	1.91
株式会社富山銀行	富山県高岡市下関町3-1	139	1.78
コーセル株式会社	富山県富山市上赤江町１丁目6-43	112	1.44
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO （常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店）	PALISADES WEST 6300,BEE CAVE ROAD BUILDING ONE AUSTIN TX 78746 US （東京都新宿区新宿６丁目27-30）	112	1.43
計	―	3,206	40.87

(7) 【議決権の状況】

①【発行済株式】

2026年３月31日現在

区分	株式数（株）	議決権の数（個）	内容
無議決権株式	－	－	－
議決権制限株式（自己株式等）	－	－	－
議決権制限株式（その他）	－	－	－
完全議決権株式（自己株式等）　（注）１	普通株式　604,800	－	－
完全議決権株式（その他）　（注）２	普通株式　7,794,400	77,944	－
単元未満株式　（注）３	普通株式　50,899	－	－
発行済株式総数	8,450,099	－	－
総株主の議決権	－	77,944	－

（注）１．「完全議決権株式（自己株式等）」欄は、全て当社保有の自己株式であります。

２．「完全議決権株式（その他）」欄には、証券保管振替機構名義の株式が400株含まれております。
また、「議決権の数」欄には、同機構名義の株式に係る議決権の数４個が含まれております。

３．「単元未満株式」欄には、当社所有の自己株式54株が含まれております。

②【自己株式等】

2026年３月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数（株）	他人名義所有株式数（株）	所有株式数の合計（株）	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
北陸電気工業株式会社	富山県富山市 下大久保３１５８番地	604,800	－	604,800	7.16
計	－	604,800	－	604,800	7.16

（注）このほか、株主名簿上は当社名義となっておりますが、実質的に所有していない株式が200株（議決権の数２個）あります。
なお、当該株式数は「①発行済株式」の「完全議決権株式（その他）」の中に含まれております。

２【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第３号に該当する普通株式の取得および会社法第155条第７号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
取締役会（2024年11月８日）での決議状況 （取得期間2024年11月11日～2025年６月20日）	360,000	500,000,000
当事業年度前における取得自己株式	235,500	372,459,700
当事業年度における取得自己株式	89,500	127,484,400
残存決議株式の総数及び価額の総額	35,000	55,900
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	9.7	0.0
当期間における取得自己株式	－	－
提出日現在の未行使割合(%)	9.7	0.0

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数（株）	価額の総額（円）
当事業年度における取得自己株式	1,490	3,747,473
当期間における取得自己株式	92	256,496

（注）当期間における取得自己株式には、2026年６月１日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数（株）	処分価額の総額（円）	株式数（株）	処分価額の総額（円）
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	－	－	－	－
消却の処分を行った取得自己株式	－	－	－	－
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	－	－	－	－
その他（譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分）	4,116	5,852,937	－	－
保有自己株式数	604,854	－	604,946	－

（注）１．当事業年度における「その他（譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分）」は、2025年６月27日開催の取締役会決議に基づき実施した、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。
２．当期間における保有自己株式数には、2026年６月１日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

３【配当政策】

当社は、配当金につきましては財務基盤の強化と株主の皆様への利益還元を両立することを基本としながら、資本効率の向上を図る観点から、純資産配当率3.0%以上および配当性向35%目処をともに満たすよう行っていく方針としております。

当期の純利益は、連結では1,986百万円、単体では1,904百万円となったことから、期末配当はその他利益剰余金を原資として、１株当たり95円とすること、および来期より中間配当を実施することを2026年５月12日開催の取締役会で決議いたしました。

なお、当期に係る剰余金の配当は次のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	１株当たり配当額（円）
2026年５月12日 取締役会決議	745	95.00

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

（1）【コーポレート・ガバナンスの概要】

①　コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、北陸電気工業グループ行動憲章において、「良き企業市民としての社会的責任を自覚し、誠実かつ倫理的な事業活動を推進します。また、グローバル企業として国際ルールおよび各国の法令を遵守し、お客様、株主・投資家様、取引先、地域社会、従業員をはじめとした関係者に配慮した経営に取り組み、安定的な成長を通じて企業価値の向上とともに社会の発展に尽くします。」と定めています。

その実現のため、次の基本方針に沿って透明・公正かつ迅速・果断な意思決定を行うための経営体制を構築し、コーポレート・ガバナンスの充実を図っていきます。

＜コーポレート・ガバナンスの基本方針＞

(1) 株主の権利・平等性の確保に努めます。

(2) 株主以外のステークホルダーとの適切な協働に努めます。

(3) 適切な情報開示と透明性確保に努めます。

(4) 取締役会等は、透明・公正かつ迅速・果断な意思決定を行い、その役割・責務を適切に果たすよう努めます。

(5) 株主との建設的な対話に努めます。

＜企業理念＞

社是、社訓に謳っております“明日をつくろう”“誠実をもって仕事に励もう”“責任を自覚しお互いに協力しよう”“良い製品をつくり社会の発展に尽くそう”という創業以来のモノ造りへの精神は不変です。安心、安全、便利で有益な電子部品デバイス・モジュールを開発・提供することによって、お客様に信頼され社会に貢献する企業を目指します。

②　企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ．企業統治の体制の概要

当社は取締役会の監査・監督機能およびコーポレート・ガバナンスを強化し、より透明性の高い経営の実現を図るため2017年６月29日開催の第83回定時株主総会をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行しました。

経営方針等の重要項目に関する意思決定機関として取締役会、経営の監査・監督機関として監査等委員会があり、また、業務遂行の適正化を図るため業務監査部を設置しており、関係会社を含めた内部監査を行っております。

提出日（2026年６月25日）現在、取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）６名（うち社外取締役１名）および監査等委員である取締役４名（うち社外取締役３名）で構成されており、ステークホルダーの視点を重視した経営の基本的な意思決定と業務執行の監査・監督を行い、毎月１回の定期開催に加え必要に応じ臨時開催により、重要事項を全て付議し、十分な討議を経て決議を行っております。取締役会の構成員の氏名は以下のとおりです。

議長　代表取締役社長 下坂　立正

取締役（監査等委員である取締役を除く。）西村　裕司、村上　吉憲、安藤　正人、福澤　義司、

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）坪川　貞子

取締役（常勤監査等委員）杉本　学

社外取締役（監査等委員）北之園　雅章、菊島　聡史、井村　一明

提出日現在、監査等委員会は、監査等委員である取締役４名で構成されており、取締役会の監査・監督機能と経営の透明性を高め、コーポレート・ガバナンスの強化と中長期的な企業価値の向上を図るべく、毎月１回の定期開催に加え必要に応じ臨時開催しております。監査等委員会の構成員の氏名は以下のとおりです。

委員長　取締役（常勤監査等委員）杉本　学

社外取締役（監査等委員）北之園　雅章、菊島　聡史、井村　一明

なお、杉本　学は常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、監査等委員会の情報収集の充実を図り、内部監査部門等との十分な連携を通じて監査の実効性を高め、監査・監督機能を強化する目的からであります。

指名・報酬諮問委員会は、取締役の指名および報酬等に係る手続きの公正性、透明性、客観性を強化し、当社のコーポレート・ガバナンスの更なる充実を図ることを目的に、取締役会の任意の諮問機関として設置しております。提出日現在、指名・報酬諮問委員会の構成員の氏名は以下のとおりです。

委員長　独立社外取締役（監査等委員）井村　一明

取締役（常勤監査等委員）杉本　学、社外取締役（監査等委員）北之園　雅章、菊島　聡史

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）坪川　貞子

また、重要な業務執行について迅速な意思決定を図るため、取締役および執行役員を中心に構成される経営戦略会議を設置しております。議長は、代表取締役社長 下坂　立正が務めております。

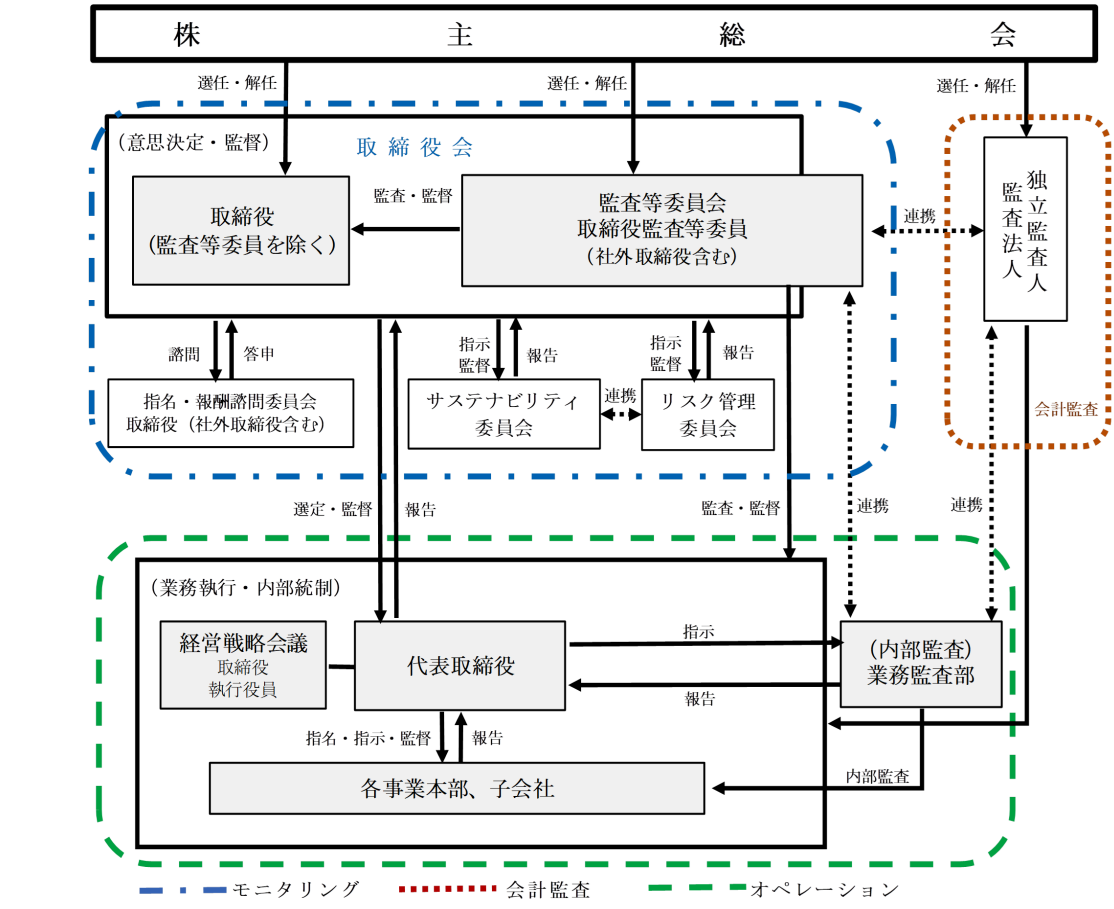
（注）当社は、2026年６月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）６名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、取締役会、監査等委員会、指名・報酬諮問委員会の議長、委員長及び構成員は以下のとおりとなる予定です。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

＜取締役会＞
議長　代表取締役社長 下坂　立正
取締役（監査等委員である取締役を除く。）福澤　義司、村上　吉憲、西村　裕司、安藤　正人
社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）坪川　貞子
取締役（常勤監査等委員）杉本　学
社外取締役（監査等委員）北之園　雅章、菊島　聡史、井村　一明

＜監査等委員会＞
委員長　取締役（常勤監査等委員）杉本　学
社外取締役（監査等委員）北之園　雅章、菊島　聡史、井村　一明

＜指名・報酬諮問委員会＞
委員長　独立社外取締役（監査等委員）井村　一明
取締役（常勤監査等委員）杉本　学
社外取締役（監査等委員）北之園　雅章、菊島　聡史
社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）坪川　貞子

当社の提出日現在における企業統治の体制の図は以下のとおりであります。
当社は、2026年６月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）６名選任の件」を提案していますが、当該議案が承認可決された場合も同様です。



ロ．当該企業統治の体制を採用する理由

当社は、監査等委員会設置会社として経営方針、重要事項の迅速な意思決定・業務執行の強化を図るとともに、取締役会の監査・監督機能と経営の透明性を高め、コーポレート・ガバナンスの強化と中長期的な企業価値の向上を図ることができるものと判断し、現状の企業統治の体制を採用しております。

③　企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備の状況

当社は、取締役会において、「内部統制システム構築の基本方針」を以下のとおり決議しております。

ａ．当社および当社子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

・「北陸電気工業グループ行動憲章」を定めコンプライアンス体制の整備および維持を図る。
日本語、英語、中国語で作成して当社海外子会社にも配布、当社グループの役員および従業員に対して国際ルールおよび各国の法令を遵守し、誠実かつ倫理的な事業活動の推進を求める。

・内部監査部門として業務執行部門から独立した業務監査部を設置し、内部統制システムが有効に機能していることを書類監査および現地監査で確認する。

・法令違反その他のコンプライアンスに関する内部・外部からの通報・相談窓口を社内および顧問弁護士等に設置する。本件窓口に通報又は相談したことを理由として、不利益な取扱いを行わない。

・業務監査部は、監査等委員会と連携を図り当社グループ全体の監査を行い法令遵守体制および社内報告体制の運用に問題があると認めるときは、被監査部門のみならず本社関係部門ならびに代表取締役および監査等委員会に報告する。

ｂ．取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

・取締役会の議事録、稟議書、報告書その他取締役の職務執行に係る情報については、「文書取扱規定」「情報管理規定」等に基づき適切に保存および管理する。

・前項の情報は、取締役会による取締役の職務執行の監督または監査等委員会による取締役の職務執行の監査および監督にあたり必要と認めるときは、いつでも閲覧することができる。

ｃ．当社および当社子会社の損失の危険の管理に関する規定その他の体制

・「リスク管理規定」および「緊急事態対応規定」、「ＢＣＰ規定」を定め、事業に伴う各種のリスクを想定し、管理責任者を決定し同規定に従ったリスク管理体制を構築し、防災対策および災害や事故発生時に対する初動対応ならびに危険発生時に速やかな事業継続体制を整備する。損失の危険が大きい場合は、代表取締役を本部長とする緊急事態対策本部を設置し、情報連絡チームおよび顧問弁護士等を含む外部アドバイザリーチームを組織し迅速な対応を行い、損失の拡大を防止しこれを最小限に留める体制を整える。加えて、事後の再発防止策の策定も行う。

・子会社に係る各種リスクの把握、分析、対応策においても、同規定に従いリスクの予防と発生した場合の体制を整備し運用する。

ｄ．当社および当社子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

・当社グループ経営方針に基づき、事業本部、営業部門および子会社が策定した年度計画を審議し、年度予算を決定する。

・取締役等の職務権限と担当業務を、「取締役会規則」、「組織規定」、「業務分掌規定」、「職務権限規定」等に基づき明確にし、会社の機関相互の適切な役割分担と連携を確保する。子会社においても職務権限と担当業務を明確にして、事業本部、営業部門と連携のうえ職務の執行をする。

・執行役員制度を導入し業務執行責任を明確にするとともに、取締役会では取締役および執行役員の業務執行状況の監督を行う。

ｅ．当社子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

・「子会社管理規定」に基づき、各子会社は当社へ決裁申請、各種報告等を行う。また代表取締役、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、常勤監査等委員および執行役員が参加し四半期ごとに開催される「トップヒアリング」に海外子会社の取締役等を必要に応じて招聘し業務執行状況その他経営上の問題の報告を受ける。国内子会社の取締役等は、取締役会、経営戦略会議、およびその他の重要な会議に参加して事業執行状況や問題等を当社に報告をする。

ｆ．監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

・監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合は、業務監査部に所属する使用人に職務を補助することを委任する。

ｇ．前号の使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性および当該使用人に対する監査等委員会の指示の実効性確保に関する事項

・業務監査部の人事・組織の変更については予め監査等委員会の同意を必要とする。

・委任を受けた当該使用人が業務監査部の業務を兼務する場合は、監査等委員会に係る業務を優先して従事するものとする。

ｈ．当社および当社子会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）等および使用人が当社監査等委員会に報告するための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制

・当社グループの取締役（監査等委員である取締役を除く。）等および使用人は、監査等委員会から業務に

関して報告を求められた場合は遅滞なく報告する。また、当社グループの業務または業績に影響を与える重要な事項を知った場合は監査等委員会に遅滞なく報告する。
・コンプライアンス規定、各種通報・相談規定を整備し、その適切な運用を維持することにより、法令違反その他コンプライアンス上の問題について監査等委員会等への適切な報告体制を確保する。
・監査等委員会への報告、通報・相談者に対して、当該報告、通報・相談を行ったことを理由として、不利益な取扱いを行わない。

ｉ．監査等委員の職務の執行について生じる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
・監査等委員の職務の執行について生じる費用の前払いまたは償還等の請求があった場合には当該請求に掛かる費用が監査等委員の職務の執行に必要でないと明らかに認められる場合を除きこれに応じる。

ｊ．その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
・監査等委員が経営戦略会議や取締役会その他重要な会議に出席するなど、経営課題や業務運営上の重要課題について代表取締役、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、執行役員等と意見交換を行う機会を確保する。
・監査等委員会は、業務監査部から内部監査の報告を受けるとともに、代表取締役と協議のうえで特定の事項について経理部門その他当社各部門に監査への協力を依頼することができる。
・監査等委員会は、定期的に会計監査人および業務監査部と意見交換を行い、連携の強化を図る。

ｋ．財務報告の信頼性を確保するための体制について
・財務報告を適正に行うため、規定および手順等を定め財務報告に係る内部統制の体制整備と有効性向上を図る。
・ガバナンス部は財務報告に係る内部統制の構築、整備を図り、業務監査部門による監査を通じて内部統制の有効性について評価し、是正や改善の必要があるときは、速やかに代表取締役および監査等委員会に報告するとともに当該部門はその対策を講じる。

ｌ．反社会的勢力排除に向けた基本的考え方およびその整備状況について
・市民生活の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力・団体に対しては毅然として対応する。
・反社会的勢力排除に向けては、本社総務部門を対応部署と定め、警察や外部専門機関との連絡体制を構築し、情報の収集を行う。行動規範、マニュアル等を作成し社内連絡体制を周知徹底する。

ロ．リスク管理体制の整備の状況

「リスク管理規定」に基づき、リスク管理委員会を開催し、子会社を含めた各種リスクに対して的確な管理活動を推進するとともに、活動状況について取締役会への報告を行っております。また、「緊急事態対応規定」を定め、事業に伴う各種のリスクを想定し、管理責任者を決定し同規定に従ったリスク管理体制を整備しております。なお、「顧客の信用リスク」への損失の危険管理については、諸規定を見直し、与信状況の監視を強化するとともにリスクマネジメント会議を定例開催し、経営への影響が大きいリスクに関して議論しております。

ハ．子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

「子会社管理規定」に基づき、各子会社は当社へ決裁申請、各種報告を行うとともに、子会社の職務権限と担当業務を明確にして、事業本部、営業部門と連携のうえ職務の執行をするなど子会社の業務の適正を図っております。

ニ．責任限定契約の内容の概要

当社は会社法第427条第１項の規定に基づき、社外取締役との間で同法第423条第１項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。

ホ．役員等賠償責任保険契約（Ｄ＆Ｏ保険）の内容の概要

当社は、会社法第430条の３第１項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、当社取締役を含む被保険者が負担することになる法律上の損害賠償金および争訟費用を当該保険契約により填補することとしております（ただし、法令に違反することを被保険者が認識しながら行った行為に起因する損害等を除く。）。当該保険契約の保険料は全額会社負担としています。

ヘ．取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は12名以内、監査等委員である取締役は６名以内とする旨定款に定めております。

ト．取締役の選任および解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して、議決権を行使することができる株主の議決権の３分の１以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および累積投票によらない旨を定款に定めております。

取締役の職務執行に不正または重大な法令もしくは定款違反等があった場合は解任することとしております。

チ．取締役会で決議できる株主総会決議事項
・剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第１項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず、取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金

の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を可能とすることを目的とするものであります。

・自己の株式の取得

当社は、会社法第459条第１項の規定により、取締役会の決議によって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

・取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第１項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第１項の行為に関する取締役（取締役であったものを含む。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

リ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第２項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の３分の１以上を有する株主が出席し、その議決権の３分の２以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

ヌ．取締役会、指名・報酬諮問委員会の活動状況

ａ．取締役会

取締役会は、取締役会規則に従い、当社の経営に関する基本方針、重要な業務執行に関する事項、株主総会の決議により授権された事項のほか、法令および定款に定められた事項を決議し、また、法令に定められた事項および重要な業務執行状況につき報告を受けます。取締役会は、原則毎月１回開催するほか、必要に応じて随時開催しています。2026年３月期は合計15回開催し、個々の取締役は全員毎回出席しました。

主な審議テーマは以下のとおりです。

経営戦略・サステナビリティ・ガバナンス関連、決算・財務情報、監査等委員会・会計監査人関連、リスクマネジメント・内部統制・コンプライアンス関連、人事関連、個別案件

主な報告事項は以下のとおりです。

内部統制状況、サステナビリティ関連（ＴＣＦＤ報告等）、コンプライアンス体制（研修の実施他）、財務報告に係る内部統制、内部監査計画・結果、リスク管理委員会等

ｂ．指名・報酬諮問委員会

指名・報酬諮問委員会は、2026年３月期は３回開催し、個々の委員は全員毎回出席しました。

主なテーマは以下のとおりです。

取締役の選任、個人別の報酬等の内容、後継者計画の件

ル．株式会社の支配に関する基本方針について

当社は財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めており、その内容（会社法施行規則第118条第３号に掲げる事項）は次のとおりです。

なお、当社が定めている当社株式の大規模買付行為に関する対応策（以下、「本施策」という。）の有効期限は、2026年６月26日開催予定の当社第92期定時株主総会終結の時までとなっておりますが、当社は、社会、経済情勢の変化、買収への対応方針に関する議論の進展等を踏まえ、本施策の継続の是非や内容について検討した結果、2026年５月12日開催の当社取締役会において、第92期株主総会における株主の皆様のご承認を条件として、本施策を一部改定の上継続する内容の当社株式の大規模買付行為に関する対応方針について決議いたしました。その詳細につきましては、2026年５月12日付当社ニュースリリース「当社株式の大規模買付行為に関する対応方針（買収への対応方針）の一部改訂および継続の件」をご参照ください。

ａ．基本方針の内容の概要

我が国の資本市場においては、買収内容を判断するために必要な合理的な情報・期間や、企業買収の対象となる会社の経営陣との十分な協議や合意形成プロセスを経ることなく、突如として一方的な大規模買付を強行するといった動きがなされる可能性も決して否定できません。

当社株式の大規模買付行為が発生した場合に、株主の皆様が買付に応じるべきか否かを適切に判断するために必要かつ十分な情報の提供を受けること、当社取締役会による検討・評価および株主の皆様のご判断等に必要な期間を確保すること、当社取締役会が買付者と交渉・協議を行い、あるいは株主の皆様に当社取締役会としての代替案を提示すること等を可能とすることにより、当社グループの企業価値ひいては株主共同利益を向上させることを基本方針としています。

ｂ．不適切な支配の防止のための取組み

ⅰ．本施策発動に係る手続きの設定

・本施策は、当社株式保有割合が20％以上となる大規模買付等が行われる場合に、買付者等に対し、事前に当該買付等に関する情報の提供を求め、当該買付等についての情報収集・検討を行う時間を確保した上で、当社取締役会が買付者との交渉・協議を行うこと、あるいは株主の皆様に当社取締役会としての代替案を提示するなどの手続きを定めています。

ⅱ．取締役会の恣意的判断を排除するための独立委員会の利用

・本施策の導入にあたり、取締役会の恣意的判断を排除し、株主の皆様のために、本施策の発動等の運用

に際しての実質的な判断を客観的に行う機関として、独立委員会を設置します。独立委員会は、独立性の高い当社社外取締役、社外有識者から選任され、構成されています。

ⅲ．新株予約権無償割当ての利用

・買付者等の行為が、当社の企業価値・株主共同の利益を損なう恐れがあると認められる場合には、当社は、当社の取締役会決議により、買付者等による権利行使ができない新株予約権を、当社取締役会が定める一定の日における全ての株主に対してその所有株式１株につき１個の割合で割り当てます。

ⅳ．本新株予約権の行使および本新株予約権の取得

・本施策に従って本新株予約権の無償割当てがなされ、買付者等以外の株主の皆様により本新株予約権が行使された場合、または当社による本新株予約権の取得と引き換えに、買付者等以外の株主の皆様に対して当社株式が交付された場合、当該買付者等の有する当社株式の議決権割合は希釈化されることになります。

ｃ．不適切な支配の防止のための取組みについての取締役会の判断

本施策は、株主共同の利益を損なうものではなく、また、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

ⅰ.株主意思を反映するものであること

・本施策は、定時株主総会で株主の皆様のご承認をいただいたうえで継続しております。なお、上記のとおり、当社は、第92期株主総会における株主の皆様のご承認を条件として、本施策を一部改定することを予定しておりますが、同改定により、当社取締役会は、大規模買付対抗措置の発動に先立ち、株主の皆様の意思を確認するための株主総会を招集し、大規模買付対抗措置を発動するか否かのご判断を株主の皆様に行っていただくことができるものとしております。したがって、本施策に係る判断には、株主の皆様の意思が反映されるものと考えております。

ⅱ.取締役会の判断の客観性・合理性の確保

・本施策においては、大規模買付対抗措置の発動要件を客観的かつ合理的に定めており、また、発動の手続きとして、当社取締役会から独立した独立委員会の勧告を最大限尊重するものと定めており、当社取締役会の恣意的な判断を排除しています。

ⅲ.買収防衛策に関する指針の要件を完全充足していること

・本施策は、経済産業省および法務省が2005年５月27日に公表した「企業価値・株主共同の利益の確保または向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則（(a)企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、(b)事前開示・株主意思の原則、(c)必要性・相当性確保の原則）を完全に充足しており、また、企業価値研究会が2008年６月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」に適合しています。さらに、上記のとおり、当社は、第92期株主総会における株主の皆様のご承認を条件として、本施策を一部改定することを予定しておりますが、同改定後の本施策については、それらに加え、経済産業省が2023年8月31日に発表した「企業買収における行動指針－企業価値の向上と株主利益の確保に向けて－」の内容その他買収への対応方針に関する議論等を踏まえた内容となっております。

（２）【役員の状況】

①　役員一覧

ａ．2026年６月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性9名　女性1名　（役員のうち女性の比率10.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数（百株）
代表取締役 社長	下坂　立正	1959年12月3日生	1982年４月　㈱北陸銀行入行 2012年10月　同行監査部担当部長 2014年７月　当社入社　社長付部長 2014年11月　当社管理本部長 2015年７月　当社執行役員管理本部長 2016年６月　当社取締役管理本部長 2018年６月　当社常務取締役管理本部長 2019年３月　北陸興産㈱代表取締役社長 2024年６月　当社代表取締役社長（現任）	(注)2	147
取締役 経営改革本部長	西村　裕司	1965年１月15日生	1989年４月　当社入社 1999年７月　当社名古屋営業所長 2015年７月　当社高周波部品事業本部製造部長 2017年４月　当社コンポーネント事業本部長 2019年７月　当社執行役員コンポーネント事業本部長 2022年６月　当社取締役コンポーネント事業本部長 2023年６月　当社取締役経営改革本部長（現任）	(注)2	83
取締役 モジュールシステム 事業本部長	村上　吉憲	1966年６月17日生	1989年４月　当社入社 2013年７月　ＨＤＫマイクロデバイス㈱開発部長 2014年７月　上海北陸微電子㈲董事長 2018年７月　ＨＤＫマイクロデバイス㈱代表取締役社長 2019年７月　当社執行役員 2022年６月　当社取締役 2023年10月　当社取締役モジュールシステム事業本部長（現任）	(注)2	68
取締役 品質保証担当	安藤　正人	1964年１月５日生	1984年４月　当社入社 2014年７月　当社アドバンストデバイス開発本部部長 2015年７月　当社高周波部品事業本部長 2016年７月　当社執行役員高周波部品事業本部長 2019年７月　当社執行役員兼ＨＤＫチャイナ㈱董事長 2023年４月　当社執行役員社長付部長 2023年６月　当社取締役開発本部長 2026年４月　当社取締役 品質保証担当（現任）	(注)2	43
取締役 コンポーネント 事業本部長	福澤　義司	1964年3月24日生	1987年４月　当社入社 2002年７月　朝日電子㈱工場長 2019年６月　朝日電子㈱代表取締役社長（現任） 2021年７月　当社執行役員 2023年７月　当社執行役員コンポーネント事業本部長 2025年６月　当社取締役コンポーネント事業本部長（現任）	(注)2	23
取締役	坪川　貞子	1962年５月２日生	1989年12月　社会保険労務士登録　開業 1990年２月　行政書士登録　開業 2012年１月　社会保険労務士法人坪川事務所代表社員（現任） 2015年９月　行政書士法人坪川事務所代表社員（現任） 2023年６月　当社取締役（監査等委員） 2025年６月　当社取締役（現任）	(注)2	9

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(百株)
取締役 (常勤監査等委員)	杉本　学	1961年12月３日生	1985年４月　当社入社 2012年４月　当社東京営業所長 2016年３月　当社ガバナンス室長 2018年７月　当社資材部長 2021年６月　ダイワ電機精工㈱代表取締役社長 2023年６月　当社取締役（常勤監査等委員）（現任）	(注)3	69
取締役 (監査等委員)	北之園　雅章	1959年８月24日生	1988年４月　弁護士登録 松尾綜合法律事務所入所 1997年６月　当社監査役 2003年５月　東京あおい法律事務所代表 2009年11月　桜川綜合法律事務所弁護士 2017年６月　当社取締役（監査等委員）（現任） 2022年９月　桜川協和法律事務所弁護士（現任）	(注)3	1
取締役 (監査等委員)	菊島　聡史	1958年７月27日生	1981年４月　㈱北陸銀行入行 2010年６月　同行支店部長兼ほくぎんダイレクト支店長 2014年１月　同行営業推進部長 2014年６月　同行常任監査役 2016年６月　同行常勤監査役 2017年６月　㈱ほくほくフィナンシャルグループ取締役監査等委員 2019年６月　ほくほく債権回収㈱代表取締役社長 2019年６月　当社取締役（監査等委員）（現任） 2021年６月　堤商事㈱代表取締役社長	(注)3	31
取締役 (監査等委員)	井村　一明	1956年11月１日生	2016年７月　金沢国税局徴収部長 2017年７月　金沢国税局退職 2017年８月　税理士登録 2017年８月　井村一明税理士事務所所長（現任） 2020年６月　中村留精密工業㈱監査役（現任） 2021年６月　当社取締役（監査等委員）（現任）	(注)3	19
計					495

（注）１．取締役 坪川　貞子、北之園　雅章、菊島　聡史および井村　一明は、社外取締役であります。
２．2025年６月27日選任後、１年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時までであります。
３．2025年６月27日選任後、２年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時までであります。
４．当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、また、能力主義に基づく積極的な人材登用のため、執行役員制度を導入しております。
執行役員は７名で、経営管理部長 林　良徳、営業マーケティング本部長 飯山　康太、営業マーケティング本部副本部長 中村　吉秀、人事部長 釈永　敦、開発本部長 荻原　克行、モジュールシステム事業本部製造部長 熊野　慎治、管理本部長 金川　智久で構成されております。

b．2026年６月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）６名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定であります。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性9名　女性1名　（役員のうち女性の比率10.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数（百株）
代表取締役 社長	下坂　立正	1959年12月3日生	1982年４月　㈱北陸銀行入行 2012年10月　同行監査部担当部長 2014年７月　当社入社　社長付部長 2014年11月　当社管理本部長 2015年７月　当社執行役員管理本部長 2016年６月　当社取締役管理本部長 2018年６月　当社常務取締役管理本部長 2019年３月　北陸興産㈱代表取締役社長 2024年６月　当社代表取締役社長（現任）	(注)2	147
常務取締役	福澤　義司	1964年3月24日生	1987年４月　当社入社 2002年７月　朝日電子㈱工場長 2019年６月　朝日電子㈱代表取締役社長（現任） 2021年７月　当社執行役員 2023年７月　当社執行役員コンポーネント事業本部長 2025年６月　当社取締役コンポーネント事業本部長 2026年６月　当社常務取締役(予定)	(注)2	23
常務取締役 モジュールシステム 事業本部長	村上　吉憲	1966年６月17日生	1989年４月　当社入社 2013年７月　ＨＤＫマイクロデバイス㈱開発部長 2014年７月　上海北陸微電子㈲董事長 2018年７月　ＨＤＫマイクロデバイス㈱代表取締役社長 2019年７月　当社執行役員 2022年６月　当社取締役 2023年10月　当社取締役モジュールシステム事業本部長 2026年６月　当社常務取締役モジュールシステム事業本部長（予定）	(注)2	68
取締役 経営改革本部長	西村　裕司	1965年１月15日生	1989年４月　当社入社 1999年７月　当社名古屋営業所長 2015年７月　当社高周波部品事業本部製造部長 2017年４月　当社コンポーネント事業本部長 2019年７月　当社執行役員コンポーネント事業本部長 2022年６月　当社取締役コンポーネント事業本部長 2023年６月　当社取締役経営改革本部長（現任）	(注)2	83
取締役 品質保証担当	安藤　正人	1964年１月５日生	1984年４月　当社入社 2014年７月　当社アドバンストデバイス開発本部部長 2015年７月　当社高周波部品事業本部長 2016年７月　当社執行役員高周波部品事業本部長 2019年７月　当社執行役員兼ＨＤＫチャイナ㈱董事長 2023年４月　当社執行役員社長付部長 2023年６月　当社取締役開発本部長 2026年４月　当社取締役 品質保証担当（現任）	(注)2	43
取締役	坪川　貞子	1962年５月２日生	1989年12月　社会保険労務士登録　開業 1990年２月　行政書士登録　開業 2012年１月　社会保険労務士法人坪川事務所代表社員（現任） 2015年９月　行政書士法人坪川事務所代表社員（現任） 2023年６月　当社取締役（監査等委員） 2025年６月　当社取締役（現任）	(注)2	9

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数（百株）
取締役 （常勤監査等委員）	杉本　学	1961年12月３日生	1985年４月　当社入社 2012年４月　当社東京営業所長 2016年３月　当社ガバナンス室長 2018年７月　当社資材部長 2021年６月　ダイワ電機精工㈱代表取締役社長 2023年６月　当社取締役（常勤監査等委員）（現任）	(注)3	69
取締役 （監査等委員）	北之園　雅章	1959年８月24日生	1988年４月　弁護士登録 松尾綜合法律事務所入所 1997年６月　当社監査役 2003年５月　東京あおい法律事務所代表 2009年11月　桜川綜合法律事務所弁護士 2017年６月　当社取締役（監査等委員）（現任） 2022年９月　桜川協和法律事務所弁護士（現任）	(注)3	1
取締役 （監査等委員）	菊島　聡史	1958年７月27日生	1981年４月　㈱北陸銀行入行 2010年６月　同行支店部長兼ほくぎんダイレクト支店長 2014年１月　同行営業推進部長 2014年６月　同行常任監査役 2016年６月　同行常勤監査役 2017年６月　㈱ほくほくフィナンシャルグループ取締役監査等委員 2019年６月　ほくほく債権回収㈱代表取締役社長 2019年６月　当社取締役（監査等委員）（現任） 2021年６月　堤商事㈱代表取締役社長	(注)3	31
取締役 （監査等委員）	井村　一明	1956年11月１日生	2016年７月　金沢国税局徴収部長 2017年７月　金沢国税局退職 2017年８月　税理士登録 2017年８月　井村一明税理士事務所所長（現任） 2020年６月　中村留精密工業㈱監査役（現任） 2021年６月　当社取締役（監査等委員）（現任）	(注)3	19
計					495

（注）１．取締役 坪川　貞子、北之園　雅章、菊島　聡史および井村　一明は、社外取締役であります。
２．2026年６月26日選任後、１年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時までであります。
３．2025年６月27日選任後、２年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会終結の時までであります。
４．当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、また、能力主義に基づく積極的な人材登用のため、執行役員制度を導入しております。
執行役員は７名で、経営管理部長 林　良徳、営業マーケティング本部長 飯山　康太、営業マーケティング本部副本部長 中村　吉秀、人事部長 釈永　敦、開発本部長 荻原　克行、モジュールシステム事業本部製造部長 熊野　慎治、管理本部長 金川　智久で構成されております。

② 社外役員の状況

ａ．社外取締役の員数

2026年６月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の社外取締役は４名（うち監査等委員であるものは３名）です。2026年６月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）６名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、社外取締役４名（うち監査等委員であるものは３名）となる予定であります。

ｂ．社外取締役と提出会社との人的関係、資本的関係または取引関係その他の関係

社外取締役と当社との人的関係、取引関係およびその他の関係はありません。社外取締役と当社との資本的関係である当社株式所有状況は、①役員一覧ｂ.をご参照ください。

坪川　貞子は、社会保険労務士法人坪川事務所、行政書士法人坪川事務所の代表社員であります。当社と同氏との間に人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。北之園　雅章は、桜川協和法律事務所弁護士であります。同氏は、過去に当社の業務執行者でない役員（監査役）を務めていましたが、それ以外に同氏との間に人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。菊島　聡史は、㈱北陸銀行勤務の後、同行常勤監査役、㈱ほくほくフィナンシャルグループの取締役監査等委員、ほくほく債権回収㈱代表取締役社長、堤商事㈱代表取締役社長を歴任しました。㈱北陸銀行は、当社の主力銀行であり、当社の株主であります。当社は、㈱北陸銀行の親会社である㈱ほくほくフィナンシャルグループの株式を保有しております。なお、当社とほくほく債権回収㈱および堤商事㈱との間に特別な利害関係はありません。また、当社と同氏との間に人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。井村　一明は、井村一明税理士事務所の所長、中村留精密工業㈱の社外監査役であります。当社と同氏との間に人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

ｃ．社外取締役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準または方針

当社は、社外取締役の独立性については、東京証券取引所の定めに基づく独立性基準を満たすことを前提としています。また、社外取締役の選任については、企業法務、金融・経済、財務・会計等について専門的な知見を有し、客観的・中立的立場から経営に対する提言または経営の監督・監視をなしうる人材と考えております。なお、当社は坪川　貞子、北之園　雅章、菊島　聡史および井村　一明を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

③　社外取締役による監督または監査と内部監査、監査等委員会による監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

社外取締役（監査等委員）は、内部監査部門である業務監査部および会計監査人ならびに内部統制部門から定期的かつ必要に応じて監査状況の報告および説明を受けるなど相互連携のもと幅広く監査を行っております。

社外取締役（監査等委員）は法律、税務等に関する豊富な知識、経験を有しており、当社の事業に精通した社内の常勤監査等委員と連携し、監査等委員会として実効性の高い監査を実施しております。

（３）【監査の状況】

①　監査等委員会監査の状況

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員会は、監査等委員である取締役４名(うち３名は社外取締役)で構成されております。

各監査等委員は監査等委員会規則並びに監査等委員会監査等基準に準拠し、当期の監査方針、計画等に従い、取締役会その他重要な会議に出席する他、取締役等からその職務の執行状況を聴取するなど、適正な監査を行っております。

また、監査等委員は会計監査人から監査計画、監査実施状況等についての説明及び報告を受けるほか、必要に応じて情報交換を行い相互連携することにより、監査の品質向上・効率化、コーポレート・ガバナンスの充実と強化に努めております。

当事業年度において当社は監査等委員会を14回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏　名	開催回数	出席回数
常勤監査等委員 （取締役）	杉本　学	14回	14回
非常勤監査等委員 （社外取締役）	北之園　雅章	14回	14回
非常勤監査等委員 （社外取締役）	菊島　聡史	14回	14回
非常勤監査等委員 （社外取締役）	井村　一明	14回	14回
非常勤監査等委員 （社外取締役）	坪川　貞子	４回	４回

（注）非常勤監査等委員 坪川　貞子氏は、2025年６月27日開催の定時株主総会終結の時をもって監査等委員である取締役を退任しております。退任までに開催された監査等委員会の回数は４回であります。

監査等委員会においては、ａ．監査方針及び監査計画の策定、ｂ．監査報告書の作成、ｃ．会計監査人の選任、ｄ．会計監査人の報酬、ｅ．監査等委員でない取締役の選解任及び報酬等のほか、内部統制の整備・運用状況、監査等委員会提言等の検討事項について協議いたしました。また、業務監査部より定期的に内部監査の報告を受けるとともに、意見交換を行っております。

当事業年度の監査等委員会における主たる検討事項の具体的な内容は以下のとおりです。

ａ．監査方針及び監査計画の策定（カッコ内は当事業年度の実績）

監査計画（2025年７月～2026年６月）

＜業務監査＞

・法令及び定款に適合する事を確保するための体制（33の拠点と部門を各１回）
・情報の保存管理に対する体制（27回）
・損失の危険の管理に関する体制（14回）
・職務執行が効率的に行われることを確保する体制について（27回）
・企業集団における業務の適正を確保する体制について（33の拠点と部門を各１回）

＜会計監査＞

・会計監査人との連携（２回）
・決算書類監査（２回）

＜その他＞

・監査等委員会の開催（14回）

・代表取締役との意見交換会（１回）

・執行取締役とのミーティング（２回）

・株主総会関連書類監査、監査報告書の作成（１回）

・工場視察（１回）

ｂ．監査報告書の作成

監査計画に基づき実施してきた当事業年度の監査活動の内容を踏まえ、内部監査部門等や会計監査人と定期的に会合を持ち、相互に緊密な連携をとって、取締役の職務執行の適法性や妥当性、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性に関して協議し、監査報告書を作成しております。

c. 会計監査人の選任

会計監査人の独立性、監査品質、実効性、ローテーションを含む監査体制、信頼性等その適格性については、当事業年度における監査報告のレビューによる選任評価、また代表取締役、管理本部長、財務部門及び内部監査部門等における会計監査人の評価結果も参考として、協議を重ね選任しております。

d. 会計監査人の報酬

会計監査人から説明を受けた監査計画の監査日数や人員配置などの内容、監査実績の検証と評価、監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積りの算出根拠等を精査し検討しております。

e. 監査等委員でない取締役の選解任及び報酬

指名・報酬諮問委員会での議論の確認を含め検討を行っております。取締役の選任については、各候補者の業務執行状況及び業績、これまでの経歴等を評価し確認しました。取締役の報酬については、基本方針、報酬体系、個人別報酬額等の決定方法等の確認を行っております。

各監査等委員は、取締役会に出席し、意見を述べ、取締役等から経営上の重要事項に関する説明を聴取し、取締役の職務執行について適法性･妥当性の観点から監査・監督を行っております。また、会計監査人からは期初に監査計画の説明を受け、期中には中間レビュー結果、更に期末に監査結果の報告を受けるなど密接な連携を図っております。

常勤監査等委員は、取締役会以外の重要な会議（トップヒアリング、経営戦略会議、リスクマネジメント会議、サステナビリティ委員会など）にも出席し、主要な事業部門、国内外のグループ会社の実地監査やＴＶ会議によるリモート監査を実施しており、その結果を監査等委員会に定期的に報告しています。また、代表取締役とは適宜ミーティングを行い意見交換により意思疎通を図り、業務執行取締役とは定期ミーティングを通して職務執行状況を監査し、経営監視機能を果たしています。なお、監査状況に関する情報は監査等委員会で共有しております。

今年度は、ＤＸ化およびＡＩ活用状況の確認を目的とした工場視察を監査等委員全員参加で実施し、課題などについて取締役会に提言を致しました。

② 内部監査の状況

当社は、内部監査部門として業務執行部門から独立した業務監査部を設置しており、３名体制で当社グループ全体の実地監査･リモート監査を行っております。

業務監査部は、監査等委員会、会計監査人および内部統制部門であるガバナンス部との連携のもと、年間監査計画を立て毎月必要な内部監査を関係会社も含めて行い、監査結果は被監査部門に加え、代表取締役および監査等委員会ならびに関係部門に報告しております。

業務監査部長は取締役会に原則年２回出席し、監査計画や重点監査項目の状況などについて直接報告を行うこととしております。また業務監査部長は監査等委員会に原則毎月出席し、会社の状況を適確に報告・提供する体制としております。

③ 会計監査の状況

ａ．監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

ｂ．継続監査期間

47年間

ｃ．業務を執行した公認会計士

公認会計士　秋田　秀樹

公認会計士　南波　洋行

ｄ．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士８名、その他11名であります。

ｅ．監査法人の選定・再任方針と理由

当社は、監査法人の監査能力、職務遂行能力、ローテーション含む監査体制等を勘案し、総合的に判断し再

任の議事内容を決定しております。

ｆ．監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、監査法人の監査能力、職務遂行能力、ローテーション含む監査体制に関する事項ならびに、監査等委員会との連携や業務監査部、財務部などの当社関係者のヒアリングなどにより評価しております。

ｇ．監査法人の異動

当連結会計年度において監査法人の異動はありません。

④　監査報酬の内容等

ａ．監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	30	－	30	－
連結子会社	－	－	－	－
計	30	－	30	－

ｂ．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（ａ．を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	－	1	－	1
連結子会社	－	1	－	1
計	－	2	－	2

当社における非監査業務の内容は、太陽グラントソントン税理士法人に対する移転価格税制の同期文書作成の報酬であります。

また、連結子会社における非監査業務の内容は、上海北陸微電子㈲の致同会計事務所に対する移転価格税制の同期文書作成の報酬であります。

ｃ．監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、監査日数、当社グループの規模、同業他社および同一地域での監査報酬水準などを総合的に勘案し、代表取締役が監査等委員会の同意を得て決定することとしております。

ｄ．監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第１項の同意をした理由は、会計監査人から説明を受けた当連結会計年度の会計監査計画の監査日数や人数配置などの内容、前年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積りの算定根拠を精査した結果であります。

（４）【役員の報酬等】

①　役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

イ．役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2023年３月28日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の変更を決議しておりますが、当該取締役会の決議に際しては、予め決議する内容について指名・報酬諮問委員会へ諮問し、答申を受けております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容の概要は次のとおりです。

ａ．基本方針

当社の取締役の報酬制度は、企業の持続的な成長と中長期的な企業価値向上に向けた健全なインセンティブとして十分に機能するよう、株主の利益と連動した報酬体系とする。監査等委員である取締役を除く取締役の報酬水準は、役員のキャリア要件ならびに業績等を勘案し、役割と責務に相応しい水準とすることを基本方針に、毎年、過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会に代表取締役がその内容を諮問し、相当であることの答申を得た上で取締役会にて決定する。監査等委員である取締役の報酬は、固定報酬のみとし監査等委員の協議により決定する。

ｂ．報酬の構成及び割合

業務執行取締役の報酬は、固定報酬、業績連動報酬である賞与および非金銭報酬である株式報酬から構成する。固定報酬と非金銭報酬の割合は、固定報酬の水準と安定性を重視し、株主利益の追求にも配慮して定める。業績連動報酬については、業績向上に対するインセンティブが働くよう、固定報酬または非金銭報酬に対する割合に制限は設けない。

ｃ．固定報酬の額等の決定(報酬等を与える時期等の決定を含む。)に関する方針

当社の取締役の固定報酬は月例の金銭報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

ｄ．業績連動報酬、非金銭報酬の内容および額等の決定(報酬等を与える時期等の決定を含む。)に関する方針

業績連動報酬は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため、業績指標を反映した金銭報酬である賞与とし、直近の決算期における連結売上高および連結営業利益額の目標値に対する達成度合いに応じて算出される額を事業年度終了後に年１回支給する。

非金銭報酬は、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主との一層の価値共有を進めることを目的に、当社の普通株式（譲渡制限付株式）を支給する報酬とする。中長期的な社会価値の創出やＥＳＧへの取組等の非財務状況も勘案し、事業年度ごとに年１回付与する。業務執行取締役は、取締役会の決議により、譲渡制限付株式報酬に充てるものとされた金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について発行または処分を受けるものとする。非金銭報酬については、各取締役に対する支給額は役位ごとに設定する。

ｅ．個人別の報酬等の内容に関する決定の方法

個人別の報酬額および支払い時期については、取締役会決議に基づき代表取締役がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の固定報酬、業績連動報酬、非金銭報酬の額及び割当株式数とする。

当該権限が代表取締役によって適切に行使されるようにするため、役位ごとの支給水準、算定方法または付与水準の考え方に関しては、代表取締役がその内容について指名・報酬諮問委員会に諮問し、代表取締役はその答申を得ることを上記の委任の条件とする。代表取締役は当該答申の内容を踏まえて決定しなければならない。

ロ．役員報酬等に関する株主総会の決議

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の固定報酬および業績連動報酬の限度額は、2022年６月29日開催の第88回定時株主総会にて年額200百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。また、譲渡制限付株式付与のための株式報酬の限度額は、同株主総会にて上記報酬枠とは別枠で年額20百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終了時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は、６名です。

監査等委員である取締役の報酬限度額は、2017年６月29日開催の第83回定時株主総会において年額45百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終了時点の監査等委員の員数は、４名です。

ハ．取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

取締役会は、代表取締役社長下坂立正に対し各取締役の報酬等の額の決定を委任しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案し各取締役の役割と責務を検討するには代表取締役が適していると判断したためであります。また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬について、報酬等の内容の決定方法および決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることや、指名・報酬諮問委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものと判断しております。

② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額（百万円）	報酬等の種類別の総額（百万円）			対象となる役員の員数（人）
		固定報酬	業績連動報酬	株式報酬	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く。）	77	54	12	9	6
取締役（監査等委員）（社外取締役を除く。）	15	15	－	－	1
社外取締役	17	17	－	－	4

③ 役員ごとの連結報酬等の総額等

当社は連結報酬等の報酬区分が無く、総額が１億円以上である取締役が存在しないため、記載しておりません。

④ 使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

総額（百万円）	対象となる役員の員数（人）	内容
46	4	部門業務執行としての給与であります。

（５）【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は原則として純投資目的での株式取得は行っておらず、当社が保有する投資株式は全て純投資目的以外の目的である投資株式であります。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

ａ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策保有株式については、事業戦略・研究開発・営業活動・財務活動等における取引先との関係強化を通じて持続的な企業価値の向上を目的として株式を保有しておりますが、そのリターンとリスク等を踏まえた中長期的な観点から、保有意義、経済合理性について、取締役会において検証し、保有の継続の是非を判断しております。保有意義が希薄化した株式は、順次売却・縮減していく方針です。

ｂ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数（銘柄）	貸借対照表計上額の合計額（百万円）
非上場株式	9	65
非上場株式以外の株式	7	2,087

（当事業年度において株式数が増加した銘柄）

	銘柄数（銘柄）	株式数の増加に係る取得価額の合計額（百万円）	株式数の増加の理由
非上場株式	－	－	－
非上場株式以外の株式	2	2	持株会による取得

（当事業年度において株式数が減少した銘柄）

	銘柄数（銘柄）	株式数の減少に係る売却価額の合計額（百万円）
非上場株式	1	3
非上場株式以外の株式	3	48

ｃ．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度 株式数（千株） 貸借対照表計上額（百万円）	前事業年度 株式数（千株） 貸借対照表計上額（百万円）	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
コーセル㈱	199 225	198 209	電子部品の取引先、古くからの親密先であり、継続保有。持株会により増加。	有
㈱ほくほくフィナンシャルグループ	199 1,163	226 581	メインの取引金融機関として各種提供情報を活用することで財務体質強化につながる。持合は徐々に削減することとしており、当期、一部持ち合いを解消。	有
㈱ＣＣＩグループ	265 246	31 184	取引金融機関として各種提供情報を活用することで財務体質強化につながる。持合は徐々に削減することにしており、当期、一部持ち合いを解消。	有
㈱富山銀行	78 173	78 120	取引金融機関として各種提供情報を活用することで財務体質強化につながる。持合いもしており、継続保有。	有
天二科技㈲	975 147	975 130	電子部品の取引先、安定調達・供給のため継続保有。	無
インフロニア・ホールディングス㈱	57 122	77 92	取引建設業者。物件維持・保全への情報提供有。持合は徐々に削減することとしており、当期、一部持ち合いを解消。	有
カシオ計算機㈱	5 7	4 5	電子部品の取引先であり今後の拡販も見込むため、継続保有。持株会により増加。	無

（注）１．保有の合理性の検証は、銘柄ごとに、当事業年度末簿価に対する当事業年度の受取配当金の比率を算出し、当社のＷＡＣＣ（加重平均資本コスト）と比較する方法で行っておりますが、定量的な保有効果につきましては、秘密保持の観点から記載しておりません。

２．㈱北國フィナンシャルホールディングスは、2025年10月１日付で㈱ＣＣＩグループに商号変更するとともに、普通株式を１株につき10株とする株式分割を行っております。

みなし保有株式

該当する株式はありません。

保有株式の発行会社との間の営業上の取引、業務上の提携等の概要

該当する株式はありません。

③　保有目的が純投資目的である投資株式

該当する株式はありません。

5【従業員の状況等】

（1）【人材戦略に関する基本方針等】

① 連結会社の経営方針・経営戦略等に関連付けた連結会社の人材戦略

当社グループの人材戦略については、持続的な企業価値向上の源泉である人的資本の価値最大化を重要課題と位置付けており、「個の能力最大化」と「組織の活性化」を連動させた人的資本経営を推進しています。

イ．適正な人材配置と獲得

４分野（モビリティ、ＧＸ/ＤＸ、産業・インフラ、スマート家電・医療）の成長戦略に必要な「人材ポートフォリオ」を策定し、人材の最適配置を行っています。多様性を確保するために経験者採用も推進し、熟練技能者からの技能継承を促して、持続可能な組織体制を構築しています。

ロ．人材育成と多様性の深化

生成ＡＩを活用できるデジタル人材の育成に注力しています。また、女性の活躍を促進させるため、女性取締役が参画する女性活躍推進会議を、女性従業員が主体的に企画運営しています。女性の意見を反映しやすくすることで、育児支援体制の拡充や職場環境の改善などに取り組み、多様な人材が定着し継続して活躍できる環境を整備しています。

ハ．エンゲージメントの向上

従業員エンゲージメント調査を継続し、職場課題の抽出と改善を実行することで、心身ともに良好な状態で挑戦できるウェルビーイングな企業風土構築に取り組んでいます。

② 従業員の給与（賞与を含む）その他の給付の額及び内容の決定に関する方針（提出会社）

給与その他の給付の額の決定に関する方針については、従業員の能力を最大限に引き出し、成果を公正かつ透明性の高い仕組みで評価しております。

イ．給与・評価体系

従業員の能力評価による職能等級制度により賃金を決定し、半期ごとの業務面接制度を通じて個人目標の設定や進捗管理、能力開発を促進することで、評価の納得性を高めています。

ロ．賞与

業務目標面接により設定した個人目標の達成度考課による業績評価に加え、個人の能力や態度を総合的に勘案しています。

ハ．その他の給付

「ファイナンス・ウェルネス」の向上を掲げ、従業員持株会の奨励金制度等で、従業員の中長期的な資産形成を支援しています。

（2）【従業員の状況】

① 連結会社の状況

2026年３月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
電子部品	1,729（365）
金型・機械設備	26　（2）
報告セグメント計	1,755（367）
その他	6　（－）
全社（共通）	72　（4）
合計	1,833（371）

（注）１．従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時従業員数は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。なお、臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。

２．全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

② 提出会社の状況

2026年３月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）	平均年間給与の対前事業年度増減率（%）
644 (21)	44.0	20.5	5,739,384	7.3

セグメントの名称	従業員数（人）
電子部品	572（17）
報告セグメント計	572（17）
全社（共通）	72 （4）
合計	644（21）

（注）１．従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時従業員数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。なお、臨時従業員には、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み派遣社員を除いております。

２．平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

３．全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

③ 労働組合の状況

当社グループの労働組合は北陸電気工業労働組合と称し、全日本電機・電子・情報関連産業労働組合連合会に加入しており、2026年３月31日現在の組合員数は、477名であります。

労使関係において特に記載すべき事項はありません。

④ 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

イ．提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合（%）（注）１．	男性労働者の育児休業取得率（%）（注）２．	労働者の男女の賃金の差異（%）（注）１．		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
6.0	100.0	77.7	78.0	76.6

（注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

２．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成３年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成３年労働省令第25号）第71条の６第１号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

ロ．連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合（%）（注）１．	男性労働者の育児休業取得率（%）（注）２．	労働者の男女の賃金の差異（%）（注）１．		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
朝日電子㈱	40.0	100.0	87.2	82.5	90.6

（注）１．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（平成27年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

２．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（平成３年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（平成３年労働省令第25号）第71条の６第１号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

第５【経理の状況】

１．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

２．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の２第１項の規定に基づき、連結会計年度（2025年４月１日から2026年３月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2025年４月１日から2026年３月31日まで）の財務諸表について、太陽有限責任監査法人による監査を受けております。

３．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等について的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入しております。

1【連結財務諸表等】

（1）【連結財務諸表】

①【連結貸借対照表】

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	11,931	13,079
受取手形及び売掛金	※7 8,033	※7 7,807
電子記録債権	616	967
商品及び製品	1,788	1,448
仕掛品	2,979	4,060
原材料及び貯蔵品	3,340	3,359
その他	1,964	1,972
貸倒引当金	△28	△31
流動資産合計	30,625	32,663
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	※6 14,039	※6 14,504
減価償却累計額及び減損損失累計額	△11,575	△11,951
建物及び構築物（純額）	※3 2,463	※3 2,553
機械装置及び運搬具	※6 26,808	※6 27,744
減価償却累計額及び減損損失累計額	△23,777	△24,069
機械装置及び運搬具（純額）	※3 3,031	※3 3,674
土地	※2,※3 2,611	※2,※3 2,652
その他	433	496
有形固定資産合計	8,539	9,376
無形固定資産	262	322
投資その他の資産		
投資有価証券	※1 1,431	※1 2,185
繰延税金資産	1,042	687
その他	1,312	952
貸倒引当金	△19	△11
投資その他の資産合計	3,767	3,813
固定資産合計	12,569	13,513
資産合計	43,195	46,177

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	143	111
買掛金	5,659	5,069
短期借入金	※3,※5 3,409	※3,※5 4,111
未払法人税等	334	591
賞与引当金	513	474
その他	1,218	1,438
流動負債合計	11,279	11,796
固定負債		
長期借入金	※3 5,326	※3 4,923
リース債務	157	328
繰延税金負債	0	―
再評価に係る繰延税金負債	※2 319	※2 319
退職給付に係る負債	3,362	2,891
その他	35	99
固定負債合計	9,202	8,563
負債合計	20,482	20,359
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,200	5,200
資本剰余金	3,958	3,961
利益剰余金	9,730	11,003
自己株式	△736	△861
株主資本合計	18,152	19,303
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	401	960
土地再評価差額金	※2 643	※2 643
為替換算調整勘定	3,377	4,585
退職給付に係る調整累計額	138	323
その他の包括利益累計額合計	4,560	6,513
純資産合計	22,713	25,817
負債純資産合計	43,195	46,177

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
売上高	※8 43,185	※8 43,128
売上原価	※1,※3 34,606	※1,※3 34,616
売上総利益	8,579	8,512
販売費及び一般管理費	※2,※3 5,978	※2,※3 6,201
営業利益	2,600	2,311
営業外収益		
受取利息	133	148
受取配当金	39	42
設備賃貸料	37	38
為替差益	81	277
スクラップ売却益	38	35
その他	43	46
営業外収益合計	374	588
営業外費用		
支払利息	73	90
債権売却損	27	34
その他	24	31
営業外費用合計	125	156
経常利益	2,849	2,742
特別利益		
固定資産売却益	※4 0	※4 1
取引先関連事業損失戻入益	155	―
投資有価証券売却益	16	107
保険解約返戻金	44	57
その他	9	17
特別利益合計	225	184
特別損失		
減損損失	※7 233	※7 41
固定資産売却損	※5 0	―
固定資産除却損	※6 62	※6 57
保険解約損	―	30
その他	10	4
特別損失合計	307	134
税金等調整前当期純利益	2,767	2,792
法人税、住民税及び事業税	575	773
法人税等調整額	△2	32
法人税等合計	573	805
当期純利益	2,194	1,986
親会社株主に帰属する当期純利益	2,194	1,986

【連結包括利益計算書】

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
当期純利益	2,194	1,986
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1	558
土地再評価差額金	△9	―
退職給付に係る調整額	125	185
為替換算調整勘定	1,148	1,208
その他の包括利益合計	※ 1,266	※ 1,953
包括利益	3,461	3,939
（内訳）		
親会社株主に係る包括利益	3,461	3,939

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自　2024年４月１日　至　2025年３月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,200	5,037	8,025	△1,450	16,812
当期変動額					
剰余金の配当			△489		△489
親会社株主に帰属する当期純利益			2,194		2,194
自己株式の取得				△374	△374
自己株式の処分		0		8	9
自己株式の消却		△1,079		1,079	－
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△0			△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	－	△1,079	1,705	714	1,340
当期末残高	5,200	3,958	9,730	△736	18,152

	その他の包括利益累計額					純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	400	652	2,229	12	3,294	20,106
当期変動額						
剰余金の配当						△489
親会社株主に帰属する当期純利益						2,194
自己株式の取得						△374
自己株式の処分						9
自己株式の消却						－
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1	△9	1,148	125	1,266	1,266
当期変動額合計	1	△9	1,148	125	1,266	2,606
当期末残高	401	643	3,377	138	4,560	22,713

当連結会計年度（自　2025年４月１日　至　2026年３月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,200	3,958	9,730	△736	18,152
当期変動額					
剰余金の配当			△713		△713
親会社株主に帰属する当期純利益			1,986		1,986
自己株式の取得				△131	△131
自己株式の処分		3		5	9
自己株式の消却					－
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△0			△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	－	3	1,272	△125	1,150
当期末残高	5,200	3,961	11,003	△861	19,303

	その他の包括利益累計額					純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	401	643	3,377	138	4,560	22,713
当期変動額						
剰余金の配当						△713
親会社株主に帰属する当期純利益						1,986
自己株式の取得						△131
自己株式の処分						9
自己株式の消却						－
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						△0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	558		1,208	185	1,953	1,953
当期変動額合計	558	－	1,208	185	1,953	3,104
当期末残高	960	643	4,585	323	6,513	25,817

④【連結キャッシュ・フロー計算書】

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,767	2,792
減価償却費	1,026	1,158
減損損失	233	41
貸倒引当金の増減額（△は減少）	8	△4
賞与引当金の増減額（△は減少）	111	△39
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	△412	△471
受取利息及び受取配当金	△172	△190
支払利息	73	90
為替差損益（△は益）	△49	△18
固定資産売却損益（△は益）	0	△1
固定資産除却損	62	57
投資有価証券売却損益（△は益）	△16	△107
保険解約返戻金	△44	△57
スクラップ売却損益（△は益）	△38	△35
債権売却損	27	－
保険解約損益（△は益）	－	30
取引先関連事業損失戻入益	△155	－
売上債権の増減額（△は増加）	28	39
棚卸資産の増減額（△は増加）	1,626	△394
仕入債務の増減額（△は減少）	△285	△708
未収消費税等の増減額（△は増加）	19	△27
その他	△369	△413
小計	4,440	1,741
利息及び配当金の受取額	172	190
利息の支払額	△73	△92
法人税等の支払額	△497	△535
保険解約返戻金の受取額	44	57
損害賠償金の支払額	△0	－
スクラップ売却による収入	38	35
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,124	1,397

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
投資活動によるキャッシュ・フロー		
固定資産の取得による支出	△1,010	△825
固定資産の売却による収入	1	1
投資有価証券の取得による支出	△2	△2
投資有価証券の売却及び償還による収入	21	158
貸付けによる支出	－	△35
貸付金の回収による収入	－	0
定期預金の純増減額（△は増加）	△421	217
その他	△61	348
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,471	△134
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（△は減少）	△350	800
長期借入れによる収入	2,600	2,500
長期借入金の返済による支出	△3,090	△3,001
リース債務の返済による支出	△200	△97
自己株式の取得による支出	△374	△131
配当金の支払額	△489	△713
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△0	△0
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,905	△644
現金及び現金同等物に係る換算差額	538	287
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	1,285	906
現金及び現金同等物の期首残高	8,018	9,303
現金及び現金同等物の期末残高	※1 9,303	※1 10,210

【注記事項】

（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）

1　連結の範囲に関する事項

（イ）連結子会社の数　16社

主要な連結子会社名

北陸興産㈱、朝日電子㈱、ダイワ電機精工㈱、北電マレーシア㈱、上海北陸微電子㈲、北陸電気（広東）㈲、天津北陸電気㈲、北陸（上海）国際貿易㈲、北陸シンガポール㈱、ＨＤＫタイランド㈱

（ロ）主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社はありません。

（連結の範囲から除いた理由）

非連結子会社は、小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2　持分法の適用に関する事項

持分法を適用する非連結子会社及び関連会社はありません。

また、持分法を適用しない主要な非連結子会社及び関連会社はありません。

（持分法を適用しない理由）

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3　連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

会社名	決算日
ＨＤＫチャイナ㈱	12月31日
北陸（上海）国際貿易㈲	12月31日
天津北陸電気㈲	12月31日
ＨＤＫタイランド㈱	12月31日
上海北陸微電子㈲	12月31日
北陸電気（広東）㈲	12月31日
北陸インターナショナルタイランド㈱	12月31日

いずれも、連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4　会計方針に関する事項

（イ）重要な資産の評価基準及び評価方法

①有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

②デリバティブ

時価法

③棚卸資産

（商品及び製品並びに仕掛品）

当社及び国内連結子会社は主として総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）、在外連結子会社は主として総平均法または先入先出法による低価法を採用しております。

（原材料及び貯蔵品）

当社及び国内連結子会社は主として先入先出法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）、在外連結子会社は主として先入先出法による低価法を採用しております。

（ロ）重要な減価償却資産の減価償却の方法

①有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は主として定率法、在外連結子会社は主として定額法を採用しております。

②無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウエアについては、社内における利用可能期間（５年）に基づく定額法を採用しております。

③リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

（ハ）重要な引当金の計上基準

①貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、当社及び国内連結子会社は、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しており、在外連結子会社は、主として特定の債権について、その回収可能性を勘案した所要見積額を計上しております。

②賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度の負担額を計上しております。

（ニ）退職給付に係る会計処理の方法

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

②数理計算上の差異、過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

③小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

（ホ）収益及び費用の計上基準

商品又は製品の販売に係る収益は、主に製造等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて商品又は製品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、商品又は製品を引き渡す一時点において、顧客が当該商品又は製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。ただし、商品又は製品の国内の販売において、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

（ヘ）重要なヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を充たしている場合には振当処理を採用しております。

②ヘッジ手段とヘッジ対象

為替変動リスクに対してヘッジするために為替予約取引を利用しております。

③ヘッジ方針

為替変動リスクをヘッジする目的に限定し、デリバティブ取引を行っております。

なお、デリバティブ取引の相手先は、格付けの高い金融機関に限定しております。

④ヘッジ有効性評価の方法

振当処理をしている為替予約については、有効性の評価を省略しております。

（ト）連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から３か月以内に償還期限の到来する短期投資からなります。

（重要な会計上の見積り）

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結財務諸表にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるもの、およびその会計上の見積りの内容は次のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
商品及び製品	1,788	1,448
仕掛品	2,979	4,060
原材料及び貯蔵品	3,340	3,359
繰延税金資産	1,636	1,579

（注）繰延税金資産は繰延税金負債と相殺前の金額であります。

①棚卸資産（商品及び製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品）

棚卸資産の評価において、期末における正味売却価額が取得原価よりも下落している場合には当該正味売却価額をもって貸借対照表価額とする一方、営業循環過程から外れた棚卸資産については、正味売却価額まで切り下げる方法に代えて、滞留期間に応じて規則的に帳簿価額を切り下げ、収益性の低下の事実を反映させる方法を採用しております。また、滞留期間に応じた規則的な帳簿価額の切下げにおきましては、滞留期間ごとの簿価切下率の基準を設定しており、当該基準に使用する滞留期間は、棚卸資産の種類に基づき、入庫日、工程投入日又は最終出荷日を基準日として算定しております。ただし、収益性の低下が認められないことが明らかな棚卸資産については、その根拠を検討したうえで、上記の簿価切下げの対象から除外しております。

営業循環過程から外れた棚卸資産の簿価切下げの方法の採用及び基準の設定については、過去の廃棄実績及び出荷実績との整合性を検証することで、また、簿価切下げの対象からの除外に当たっては、収益性の低下が認められない根拠を確認することで、それらの妥当性を図っております。

電子部品業界は技術革新のスピードが速く、価格競争が激しいことから、将来の需要等の市場環境が予測より悪化し、棚卸資産の収益性が低下した場合は、簿価切下げが必要となる場合があります。

②繰延税金資産

繰延税金資産の回収可能性については、納税主体ごとに、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づき企業の分類を行い、当該分類に基づき判断しております。

また、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の回収可能額は、過年度における課税所得の実績および事業計画に基づき見積った将来の課税所得を基礎として算定しております。

経営環境の変化等により、将来の課税所得の金額が見積りと異なる場合には、繰延税金資産の金額に影響を与える可能性があります。

（未適用の会計基準等）

（リースに関する会計基準等）

・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号　2024年９月13日　企業会計基準委員会）

・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号　2024年９月13日　企業会計基準委員会）

等

（１）概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

（２）適用予定日

2028年３月期の期首から適用します。

（３）当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

（連結貸借対照表関係）

※１　投資有価証券のうち非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
投資有価証券（株式）	30百万円	30百万円

※２　当社は「土地の再評価に関する法律」（平成10年３月31日公布法律第34号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。

・再評価の方法…「土地の再評価に関する法律施行令（平成10年３月31日公布政令第119号）第２条第五号」に定める方法により算出

・再評価を行った年月日…2000年３月31日

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
再評価を行った土地の当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	295百万円	276百万円

※３　担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
建物及び構築物	589百万円（　357百万円）	571百万円（　340百万円）
機械装置及び運搬具	196（　196）	166（　166）
土地	1,468（　1,302）	1,468（　1,302）
計	2,254（　1,857）	2,206（　1,809）

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
短期借入金	2,077百万円（　1,797百万円）	2,364百万円（　1,938百万円）
長期借入金	4,182（　3,573）	3,954（　3,391）
計	6,259（　5,370）	6,319（　5,329）

上記のうち、（　）内書は工場財団抵当並びに当該債務を示しております。

４　保証債務

次の保証先について、金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
従業員	0百万円	0百万円

※５　当座貸越契約

当社及び連結子会社３社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行４行と当座貸越契約を締結しております。当連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
当座貸越極度額の総額	10,830百万円	10,873百万円
借入実行残高	600	1,400
差引額	10,230	9,473

※６　圧縮記帳額

国庫補助金等により固定資産の取得金額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
建物及び構築物	68百万円	68百万円
機械装置及び運搬具	215	215
計	283	283

※７　受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
受取手形	17百万円	14百万円
売掛金	8,016	7,792

なお、契約資産および契約負債はありません。

（連結損益計算書関係）

※１　期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損（洗替法による戻入額相殺後）が売上原価に含まれております。

前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
123百万円	59百万円

※２　販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
従業員給料及び賞与	3,178百万円	3,402百万円
貸倒引当金繰入額	0	2
賞与引当金繰入額	247	238
退職給付費用	125	113
減価償却費	250	275

※３　一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
1,623百万円	1,583百万円

※４　固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
機械装置及び運搬具	0百万円	1百万円

※５　固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
機械装置及び運搬具	0百万円	－百万円

※６　固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
建物及び構築物	3百万円	11百万円
機械装置及び運搬具	56	34
工具、器具及び備品	3	11
無形固定資産	0	－
計	62	57

※７　減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2024年４月１日至 2025年３月31日）

場所	用途	種類
滋賀県長浜市　他	事業用資産	土地、建物及び構築物、機械装置等

当社グループは事業用資産については原則として工場を、賃貸資産、福利厚生施設及び遊休資産についてはそれぞれ個別の物件を単位としてグルーピングを行っておりますが、金型製造販売会社において事業用資産について収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（233百万円）として特別損失に計上しました。その内訳は、土地126百万円、建物及び構築物64百万円、機械装置等42百万円であります。

なお、将来キャッシュ・フローがマイナスのため、回収可能価額は不動産鑑定評価額で評価した正味売却価額としております。

当連結会計年度（自 2025年４月１日至 2026年３月31日）

場所	用途	種類
富山県立山町	事業用資産	機械装置等

当社グループは事業用資産については原則として工場を、賃貸資産、福利厚生施設および遊休資産についてはそれぞれ個別の物件を単位としてグルーピングを行っておりますが、回路基板の製造拠点をＡＳＥＡＮ工場に集約するため、当該工場につきまして、生産品の移転および今後の生産終了を決定いたしました。また、物流の効率化を図るため、同工場の土地、建物につきましては物流拠点として使用することも併せて決定しております。これにより、遊休資産となる機械装置等につきましては帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（41百万円）に計上しました。

なお、将来キャッシュ・フローがマイナスのため、回収可能価額は不動産鑑定評価額で評価した正味売却価額としております。

※８　顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）２．顧客との契約から生じる収益を分解した情報」および「注記事項（セグメント情報等）」に記載しております。

（連結包括利益計算書関係）

※　その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	33百万円	914百万円
組替調整額	△16	△107
法人税等及び税効果調整前	17	807
法人税等及び税効果額	△15	△248
その他有価証券評価差額金	1	558
為替換算調整勘定：		
当期発生額	1,148	1,208
組替調整額	－	－
法人税等及び税効果調整前	1,148	1,208
法人税等及び税効果額	－	－
為替換算調整勘定	1,148	1,208
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	156	272
組替調整額	27	△1
法人税等及び税効果調整前	183	270
法人税等及び税効果額	△57	△84
退職給付に係る調整額	125	185
土地再評価差額金：		
当期発生額	－	－
組替調整額	－	－
法人税等及び税効果調整前	－	－
法人税等及び税効果額	△9	－
土地再評価差額金	△9	－
その他の包括利益合計	1,266	1,953

（連結株主資本等変動計算書関係）

前連結会計年度（自　2024年４月１日　至　2025年３月31日）

１．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式(注)１	9,250	－	800	8,450
合計	9,250	－	800	8,450
自己株式				
普通株式(注)２．３	1,087	236	806	517
合計	1,087	236	806	517

（注）１．普通株式の発行済株式数の減少800千株は、取締役会決議に基づく自己株式の消却によるものです。

２．普通株式の自己株式の増加236千株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加235千株、単元未満株式の買取りによる増加１千株によるものであります。

３．普通株式の自己株式の減少806千株は、取締役会決議による自己株式の消却800千株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分６千株によるものであります。

２．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決　議）	株式の種類	配当金の総額（百万円）	１株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2024年５月10日取締役会	普通株式	489	60.00	2024年３月31日	2024年６月６日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決　議）	株式の種類	配当金の総額（百万円）	配当の原資	１株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年５月９日取締役会	普通株式	713	利益剰余金	90.00	2025年３月31日	2025年６月６日

当連結会計年度（自　2025年４月１日　至　2026年３月31日）

１．発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首株式数（千株）	当連結会計年度増加株式数（千株）	当連結会計年度減少株式数（千株）	当連結会計年度末株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	8,450	－	－	8,450
合計	8,450	－	－	8,450
自己株式				
普通株式(注)１．２	517	90	4	604
合計	517	90	4	604

（注）１．普通株式の自己株式の増加90千株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加89千株、単元未満株式の買取りによる増加１千株によるものであります。

２．普通株式の自己株式の減少４千株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

２．配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決　議）	株式の種類	配当金の総額（百万円）	１株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年５月９日取締役会	普通株式	713	90.00	2025年３月31日	2025年６月６日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決　議）	株式の種類	配当金の総額（百万円）	配当の原資	１株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2026年５月12日取締役会	普通株式	745	利益剰余金	95.00	2026年３月31日	2026年６月５日

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

※１　現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
現金及び預金勘定	11,931百万円	13,079百万円
預入期間が３か月を超える定期預金	△2,627	△2,869
現金及び現金同等物	9,303	10,210

２　重要な非資金取引の内容

（１）自己株式の消却

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
自己株式の消却	1,079百万円	－百万円

（リース取引関係）

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

①　リース資産の内容

(ア)有形固定資産

主として、電子部品セグメントにおける生産設備、コンピュータ端末機等（機械装置及び運搬具並びに工具、器具及び備品）であります。

(イ)無形固定資産

ソフトウエアであります。

②　リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「４　会計方針に関する事項（ロ）重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

（金融商品関係）

１．金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融資産に限定し、また、資金調達については主に銀行借入によっております。デリバティブ取引は、将来の為替・金利の変動によるリスク回避を目的としており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループの与信管理規定に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが１年以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達でありますが、変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引の契約は、各事業部署の稟議手続により、管理部門の検討を経て社長決裁により行われており、取引結果は毎月管理部門に報告されております。

また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

なお、デリバティブ取引の一部についてはヘッジ会計を行っており、その内容は連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「４　会計方針に関する事項（へ）重要なヘッジ会計の方法」に記載しております。

営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されていますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

「２．金融商品の時価等に関する事項」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

２．金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、「現金及び預金」「受取手形及び売掛金」「電子記録債権」「電子記録債務」「買掛金」「短期借入金」については、現金であることおよび短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

前連結会計年度（2025年３月31日）

	連結貸借対照表計上額（百万円）(*1)	時価（百万円）(*1)	差額（百万円）
(1) 投資有価証券	1,327	1,327	－
(2) 長期借入金	(8,136)	(8,075)	(△60)

(*1)負債に計上されているものについては、（ ）で示しております。

当連結会計年度（2026年３月31日）

	連結貸借対照表計上額（百万円）(*1)	時価（百万円）(*1)	差額（百万円）
(1) 投資有価証券	2,089	2,089	－
(2) 長期借入金	(7,635)	(7,560)	(△74)

(*1)負債に計上されているものについては、（ ）で示しております。

（注）１．金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

(1) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

(2) 長期借入金

これらの時価については、元利金の合計額を、新規に同様の借入をした場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

（注）２．市場価格のない株式等

非上場株式（連結貸借対照表計上額は前連結会計年度末104百万円、当連結会計年度末96百万円）は、市場価格がないため、「(1) 投資有価証券」には含めておりません。

（注）３．金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2025年３月31日）

	１年以内（百万円）	１年超５年以内（百万円）	５年超10年以内（百万円）	10年超（百万円）
現金及び預金	11,931	－	－	－
受取手形及び売掛金	8,033	－	－	－
電子記録債権	616	－	－	－
合計	20,581	－	－	－

当連結会計年度（2026年３月31日）

	１年以内（百万円）	１年超５年以内（百万円）	５年超10年以内（百万円）	10年超（百万円）
現金及び預金	13,079	－	－	－
受取手形及び売掛金	7,807	－	－	－
電子記録債権	967	－	－	－
合計	21,854	－	－	－

（注）４．長期借入金の返済予定額

前連結会計年度（2025年３月31日）

	１年以内（百万円）	１年超２年以内（百万円）	２年超３年以内（百万円）	３年超４年以内（百万円）	４年超５年以内（百万円）	５年超（百万円）
長期借入金	2,809	2,210	1,675	1,060	365	14

当連結会計年度（2026年３月31日）

	１年以内（百万円）	１年超２年以内（百万円）	２年超３年以内（百万円）	３年超４年以内（百万円）	４年超５年以内（百万円）	５年超（百万円）
長期借入金	2,711	2,175	1,560	865	321	－

３．金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の３つのレベルに分類しております。

レベル１の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル２の時価：レベル１のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル３の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

前連結会計年度（2025年３月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1,327	－	－	1,327

当連結会計年度（2026年３月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	2,089	－	－	2,089

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

前連結会計年度（2025年３月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
長期借入金	－	8,075	－	8,075

当連結会計年度（2026年３月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル１	レベル２	レベル３	合計
長期借入金	－	7,560	－	7,560

（注）時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル１の時価に分類しております。

長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル２の時価に分類しております。

（有価証券関係）

１．その他有価証券

前連結会計年度（2025年３月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	992	402	590
	小計	992	402	590
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	335	365	△30
	小計	335	365	△30
合計		1,327	767	560

（注）非上場株式（連結貸借対照表計上額104百万円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（2026年３月31日）

	種類	連結貸借対照表計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	1,856	486	1,369
	小計	1,856	486	1,369
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	232	234	△1
	小計	232	234	△1
合計		2,089	721	1,367

（注）非上場株式（連結貸借対照表計上額96百万円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

２．売却したその他有価証券

前連結会計年度（自　2024年４月１日　至　2025年３月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額（百万円）	売却損の合計額（百万円）
株式	21	16	－
合計	21	16	－

当連結会計年度（自　2025年４月１日　至　2026年３月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額（百万円）	売却損の合計額（百万円）
株式	158	107	－
合計	158	107	－

３．減損処理を行った有価証券

その他有価証券について、前連結会計年度は減損処理を行っておりませんが、当連結会計年度は４百万円減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50％以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50％程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

（デリバティブ取引関係）

該当事項はありません。

（退職給付関係）

１．採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付制度では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給します。

２．確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
退職給付債務の期首残高	3,773百万円	3,362百万円
勤務費用	197	172
利息費用	23	42
数理計算上の差異の発生額	△156	△279
退職給付の支払額	△472	△412
期首残高の為替換算に伴う増減	8	5
その他	△13	－
退職給付債務の期末残高	3,362	2,891

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
積立型制度の退職給付債務	－百万円	－百万円
年金資産	－	－
	－	－
非積立型制度の退職給付債務	3,362	2,891
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,362	2,891
退職給付に係る負債	3,362	2,891
退職給付に係る資産	－	－
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,362	2,891

(3) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
勤務費用	197百万円	172百万円
利息費用	23	42
数理計算上の差異の費用処理額	27	△1
過去勤務費用の費用処理額	－	△7
確定給付制度に係る退職給付費用	247	206

(4) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
過去勤務費用	－百万円	63百万円
数理計算上の差異	183	206
合　計	183	270

(5) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
未認識過去勤務費用	－百万円	63百万円
未認識数理計算上の差異	201	408
合　計	201	471

(6) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
割引率	1.30％	2.43％

３．確定拠出制度

当社および連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度105百万円、当連結会計年度110百万円であります。

（税効果会計関係）

１．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
繰延税金資産		
貸倒引当金	10百万円	4百万円
賞与引当金	150	140
退職給付引当金	1,029	892
固定資産	158	169
減損損失	168	167
土地再評価損	109	109
棚卸資産評価損	192	185
投資有価証券評価損	31	27
未払事業税等	23	34
税務上の繰越欠損金（注）１	318	336
その他	178	245
繰延税金資産小計	2,369	2,314
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額（注）１	△269	△269
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△463	△465
評価性引当額小計	△733	△735
繰延税金資産合計	1,636	1,579
繰延税金負債		
土地再評価益	△319	△319
その他有価証券評価差額金	△158	△407
外国子会社の留保金	△319	△354
退職給与負債調整勘定	△86	△86
その他	△28	△43
繰延税金負債合計	△913	△1,211
繰延税金資産の純額	722	368

（注）１．税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度（2025年３月31日）

	１年以内 （百万円）	１年超 ２年以内 （百万円）	２年超 ３年以内 （百万円）	３年超 ４年以内 （百万円）	４年超 ５年以内 （百万円）	５年超 （百万円）	合計 （百万円）
税務上の繰越欠損金(※1)	－	20	－	207	50	40	318
評価性引当額	－	△12	－	△167	△50	△40	△269
繰延税金資産	－	8	－	39	－	－	48

（※1）　税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2026年３月31日）

	１年以内 （百万円）	１年超 ２年以内 （百万円）	２年超 ３年以内 （百万円）	３年超 ４年以内 （百万円）	４年超 ５年以内 （百万円）	５年超 （百万円）	合計 （百万円）
税務上の繰越欠損金(※1)	－	－	226	52	10	47	336
評価性引当額	－	－	△160	△52	△10	△46	△269
繰延税金資産	－	－	66	－	－	0	67

（※1）　税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

２．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
法定実効税率	30.5%	30.5%
（調整）		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6	0.5
住民税均等割等	0.5	0.7
評価性引当額の増減	△8.3	△0.8
外国源泉税等	1.3	1.7
在外子会社の税率差異	△2.8	△2.9
税額控除	△0.2	△0.7
税率変動による差額	△1.1	△0.4
その他	0.2	0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	20.7	28.9

（収益認識関係）

１．顧客との契約から生じる収益に関する重要な会計方針

①重要な事業における主な履行義務の内容

電子部品の製造販売であります。

②電子部品の製造販売における取引形態及び通常の収益認識時点

主に下記のとおり分類されます。

取引形態	通常の収益認識時点
国内販売	出荷日
輸出取引	船積日
預託取引	顧客使用日

２．顧客との契約から生じる収益を分解した情報

①各セグメントにおける主な履行義務の内容および収益認識の時期による区分は下記のとおりであります。

セグメント	主な履行義務の内容	収益認識の時期による区分
電子部品	電子部品の製造販売	一時点で移転される財
金型・機械装置	金型・機械装置の製造販売	
その他（注）	㈱大泉製作所から仕入れた商品の販売	
	不動産の販売	
	保険代理業における手数料収入等	一定の期間にわたり移転されるサービス

（注）「その他」における不動産賃貸収入は、企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の範囲に含まれるため、「顧客との契約から生じる収益」の対象から除外しております。

②上記区分ごとおよび地域ごとの売上高は、「注記事項（セグメント情報等）」をご参照ください。

なお、不動産賃貸収入は「その他の収益」として区分掲記しております。

３．顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

履行義務に関する情報としての財・サービスの内容は、［事業の内容］をご参照ください。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

１．報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社グループ（当社及び連結子会社）の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、主として電子部品の製造・販売を事業としており、当社が電子部品事業について国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

一方、電子部品の製造に関連する金型・機械設備の製造・販売も事業の一端としておりますが、市場動向・営業体制等が電子部品事業と異なるため、区別して管理を行っております。

従って、当社は、「電子部品」及び「金型・機械設備」の２つを報告セグメントとしております。

(2) 各セグメントに属する製品及びサービスの種類

「電子部品」は、抵抗器、モジュール製品、電子デバイス及び回路基板等を製造・販売しております。

「金型・機械設備」は、金型・機械設備の製造・販売及びその保守業務を行っております。

２．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

３．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自　2024年４月１日　至　2025年３月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他（注）１	合計	調整額（注）２	連結財務諸表計上額（注）３
	電子部品	金型・機械設備	計				
売上高							
一時点で移転される財	42,197	526	42,724	324	43,049	－	43,049
一定の期間にわたり移転されるサービス	10	－	10	68	78	－	78
顧客との契約から生じる収益（注）４	42,207	526	42,734	393	43,127	－	43,127
その他の収益（注）５	－	－	－	57	57	－	57
外部顧客への売上高	42,207	526	42,734	451	43,185	－	43,185
セグメント間の内部売上高又は振替高	－	171	171	122	293	△293	－
計	42,207	697	42,905	573	43,479	△293	43,185
セグメント利益	3,654	54	3,709	114	3,823	△1,222	2,600
セグメント資産	38,006	509	38,515	1,838	40,354	2,841	43,195
セグメント負債	11,969	714	12,684	352	13,037	7,444	20,482
その他の項目							
減価償却費	826	12	839	69	908	117	1,026
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,038	－	1,038	19	1,058	70	1,128

当連結会計年度（自　2025年４月１日　至　2026年３月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			その他（注）１	合計	調整額（注）２	連結財務諸表計上額（注）３
	電子部品	金型・機械設備	計				
売上高							
一時点で移転される財	42,265	445	42,711	279	42,991	－	42,991
一定の期間にわたり移転されるサービス	9	－	9	68	78	－	78
顧客との契約から生じる収益（注）４	42,275	445	42,721	348	43,069	－	43,069
その他の収益（注）５	－	－	－	58	58	－	58
外部顧客への売上高	42,275	445	42,721	407	43,128	－	43,128
セグメント間の内部売上高又は振替高	－	319	319	129	448	△448	－
計	42,275	765	43,040	536	43,577	△448	43,128
セグメント利益	3,467	110	3,577	57	3,634	△1,323	2,311
セグメント資産	40,589	501	41,090	1,847	42,938	3,239	46,177
セグメント負債	12,373	657	13,031	371	13,403	6,956	20,359
その他の項目							
減価償却費	951	3	954	93	1,047	110	1,158
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,677	16	1,693	87	1,780	110	1,890

（注）１．「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、商品仕入（㈱大泉製作所製品）及び不動産・保険代理業に係る事業であります。

２．調整額の内容は以下のとおりであります。

セグメント利益　（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去	60	65
全社費用※	△1,283	△1,388
合計	△1,222	△1,323

※全社費用は、主に報告セグメント及びその他に帰属しない一般管理費であります。

セグメント資産　（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去	△212	△132
全社資産※	3,054	3,371
合計	2,841	3,239

※全社資産は、主に当社保有の投資有価証券及び本社等の建物とソフトウエアであります。

セグメント負債　（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
セグメント間取引消去	△520	△538
全社負債※	7,964	7,494
合計	7,444	6,956

※全社負債は、主に当社の長期借入金であります。

減価償却費　（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
固定資産の調整額	△25	△34
全社費用※	143	145
合計	117	110

※全社費用は、主に本社等の建物及びソフトウエアの減価償却であります。

有形固定資産及び無形固定資産の増加額　（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
固定資産の調整額	△19	△24
全社※	89	134
合計	70	110

※全社は、主に本社等におけるソフトウエア及び建物の取得であります。

３．セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。
４．「顧客との契約から生じる収益」は、企業会計基準第29号「収益認識に関する会計基準」の対象となる顧客との契約から生じる収益であります。
５．「その他の収益」は、顧客との契約から生じる収益のうち、収益認識会計基準等の適用範囲外とされている、企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」の範囲に含まれる不動産賃貸収入であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自　2024年４月１日　至　2025年３月31日）

１．製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	電子部品	金型・機械設備	その他	合計
外部顧客への売上高	42,207	526	451	43,185

２．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	アジア	その他	合計
21,768	20,306	1,110	43,185

（注）１．売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。
２．「アジア」につきましては、一区分として管理しており、各国の外部顧客への売上高を区分することは困難であるため、国ごとの金額は記載しておりませんが、中国および東南アジア諸国が主体であります。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	アジア	その他	合計
6,446	2,092	0	8,539

（注）アジアのうち、中国は897百万円です。

３．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

相手先	売上高	関連するセグメント名
無錫夏普電子元器件㈲	7,777	電子部品

（注）無錫夏普電子元器件㈲の所在地は中国であり、当該顧客への売上高は、２．地域ごとの情報(1) 売上高のアジアに含まれております。

当連結会計年度（自　2025年４月１日　至　2026年３月31日）

１．製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	電子部品	金型・機械設備	その他	合計
外部顧客への売上高	42,275	445	407	43,128

２．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	アジア	その他	合計
23,468	18,638	1,021	43,128

（注）１．売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。
２．「アジア」につきましては、一区分として管理しており、各国の外部顧客への売上高を区分することは困難であるため、国ごとの金額は記載しておりませんが、中国および東南アジア諸国が主体であります。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	アジア	その他	合計
6,774	2,601	0	9,376

（注）アジアのうち、中国は875百万円です。

３．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

相手先	売上高	関連するセグメント名
無錫夏普電子元器件㈲	6,592	電子部品

（注）無錫夏普電子元器件㈲の所在地は中国であり、当該顧客への売上高は、２．地域ごとの情報(1) 売上高のアジアに含まれております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】
前連結会計年度（自　2024年４月１日　至　2025年３月31日）

（単位：百万円）

	電子部品	金型・機械設備	その他	全社・消去	合計
減損損失	－	233	－	－	233

当連結会計年度（自　2025年４月１日　至　2026年３月31日）

（単位：百万円）

	電子部品	金型・機械設備	その他	全社・消去	合計
減損損失	41	－	－	－	41

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】
前連結会計年度（自　2024年４月１日　至　2025年３月31日）
該当事項はありません。

当連結会計年度（自　2025年４月１日　至　2026年３月31日）
該当事項はありません。

【関連当事者情報】
該当事項はありません。

（１株当たり情報）

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
１株当たり純資産額	2,863.49円	3,290.86円
１株当たり当期純利益金額	270.78円	253.15円

（注）１．潜在株式調整後１株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
２．１株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 （2025年３月31日）	当連結会計年度 （2026年３月31日）
純資産の部の合計額（百万円）	22,713	25,817
純資産の部の合計額から控除する金額（百万円）	－	－
（うち非支配株主持分（百万円））	（－）	（－）
普通株式に係る期末の純資産額（百万円）	22,713	25,817
１株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数（千株）	7,932	7,845

３．１株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当連結会計年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
親会社株主に帰属する当期純利益金額（百万円）	2,194	1,986
普通株主に帰属しない金額（百万円）	－	－
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額（百万円）	2,194	1,986
普通株式に係る期中平均株式数（千株）	8,105	7,848

（重要な後発事象）
該当事項はありません。

⑤【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高（百万円）	当期末残高（百万円）	平均利率（%）	返済期限
短期借入金	600	1,400	1.4	－
１年以内に返済予定の長期借入金	2,809	2,711	0.9	－
１年以内に返済予定のリース債務	121	204	－	－
長期借入金（１年以内に返済予定のものを除く）	5,326	4,923	1.1	2027年４月～2030年12月
リース債務（１年以内に返済予定のものを除く）	157	328	－	2027年４月～2032年10月
合計	9,016	9,567	－	－

（注）１．「平均利率」については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
なお、リース債務の「平均利率」については、一部の連結子会社がリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しており、また、リース契約が多岐にわたり平均利率の算出が困難であるため、記載しておりません。

２．長期借入金及びリース債務（１年以内に返済予定のものを除く）の連結決算日後５年内における返済予定額は次のとおりであります。

	１年超２年以内（百万円）	２年超３年以内（百万円）	３年超４年以内（百万円）	４年超５年以内（百万円）
長期借入金	2,175	1,560	865	321
リース債務	127	77	69	40

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高（百万円）	20,633	43,128
税金等調整前中間（当期）純利益金額（百万円）	1,460	2,792
親会社株主に帰属する中間（当期）純利益金額（百万円）	1,051	1,986
１株当たり中間（当期）純利益金額（円）	133.98	253.15

2【財務諸表等】

（1）【財務諸表】

①【貸借対照表】

（単位：百万円）

	前事業年度 (2025年３月31日)	当事業年度 (2026年３月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,122	3,066
受取手形	8	―
電子記録債権	550	940
売掛金	※2 7,096	※2 7,328
商品及び製品	605	382
仕掛品	1,878	2,451
原材料及び貯蔵品	13	14
関係会社短期貸付金	※2 12	※2 549
未収入金	※2 2,035	※2 2,666
前払費用	13	27
その他	34	3
貸倒引当金	△7	△59
流動資産合計	15,363	17,371
固定資産		
有形固定資産		
建物	※1,※5 1,191	※1,※5 1,196
構築物	※1 72	※1 89
機械及び装置	※1,※5 1,685	※1,※5 1,897
車両運搬具	2	1
工具、器具及び備品	88	137
土地	※1 1,851	※1 1,851
建設仮勘定	1	4
有形固定資産合計	4,894	5,178
無形固定資産	197	193
投資その他の資産		
投資有価証券	1,395	2,153
関係会社株式	9,915	9,915
長期貸付金	※2 508	※2 22
繰延税金資産	1,124	862
その他	1,092	723
貸倒引当金	△387	△311
投資その他の資産合計	13,648	13,365
固定資産合計	18,740	18,737
資産合計	34,104	36,109

（単位：百万円）

	前事業年度 （2025年３月31日）	当事業年度 （2026年３月31日）
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	83	65
買掛金	※2 4,577	※2 4,337
短期借入金	※1,※4 3,378	※1,※4 4,079
未払法人税等	124	481
未払金	※2 1,074	※2 1,175
賞与引当金	399	365
その他	319	342
流動負債合計	9,958	10,848
固定負債		
長期借入金	※1 5,186	※1 4,814
再評価に係る繰延税金負債	319	319
退職給付引当金	3,284	3,072
その他	38	108
固定負債合計	8,828	8,315
負債合計	18,787	19,163
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,200	5,200
資本剰余金		
資本準備金	462	462
その他資本剰余金	3,564	3,568
資本剰余金合計	4,027	4,031
利益剰余金		
利益準備金	532	604
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	5,539	6,659
利益剰余金合計	6,072	7,263
自己株式	△736	△861
株主資本合計	14,563	15,632
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	400	959
土地再評価差額金	352	352
評価・換算差額等合計	753	1,312
純資産合計	15,316	16,945
負債純資産合計	34,104	36,109

②【損益計算書】

（単位：百万円）

	前事業年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当事業年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
売上高	※1 36,361	※1 37,197
売上原価	※1 30,858	※1 31,783
売上総利益	5,503	5,413
販売費及び一般管理費	※2 3,799	※2 3,984
営業利益	1,703	1,429
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	※1 631	※1 663
設備賃貸料	※1 251	※1 227
為替差益	－	301
その他	23	82
営業外収益合計	906	1,273
営業外費用		
支払利息	60	76
債権売却損	27	34
貸与資産減価償却費	148	123
為替差損	74	－
その他	38	47
営業外費用合計	349	281
経常利益	2,260	2,421
特別利益		
固定資産売却益	0	1
投資有価証券売却益	－	107
取引先関連事業損失戻入益	※3 155	－
保険解約返戻金	44	57
その他	9	7
特別利益合計	209	173
特別損失		
減損損失	－	41
固定資産除却損	36	34
投資有価証券評価損	48	1
貸倒引当金繰入額	244	－
保険解約損	－	30
その他	3	－
特別損失合計	331	108
税引前当期純利益	2,137	2,486
法人税、住民税及び事業税	291	569
法人税等調整額	0	12
法人税等合計	291	581
当期純利益	1,845	1,904

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自　2024年４月１日　至　2025年３月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金		
					繰越利益剰余金		
当期首残高	5,200	462	4,643	483	4,232	△1,450	13,572
当期変動額							
剰余金の配当				48	△538		△489
当期純利益					1,845		1,845
自己株式の取得						△374	△374
自己株式の処分			0			8	9
自己株式の消却			△1,079			1,079	－
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	－	－	△1,079	48	1,307	714	991
当期末残高	5,200	462	3,564	532	5,539	△736	14,563

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	387	361	748	14,321
当期変動額				
剰余金の配当				△489
当期純利益				1,845
自己株式の取得				△374
自己株式の処分				9
自己株式の消却				－
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	13	△9	4	4
当期変動額合計	13	△9	4	995
当期末残高	400	352	753	15,316

当事業年度（自　2025年４月１日　至　2026年３月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金		
					繰越利益剰余金		
当期首残高	5,200	462	3,564	532	5,539	△736	14,563
当期変動額							
剰余金の配当				71	△785		△713
当期純利益					1,904		1,904
自己株式の取得						△131	△131
自己株式の処分			3			5	9
自己株式の消却							－
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	－	－	3	71	1,119	△125	1,069
当期末残高	5,200	462	3,568	604	6,659	△861	15,632

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	400	352	753	15,316
当期変動額				
剰余金の配当				△713
当期純利益				1,904
自己株式の取得				△131
自己株式の処分				9
自己株式の消却				－
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	559		559	559
当期変動額合計	559	－	559	1,628
当期末残高	959	352	1,312	16,945

【注記事項】

（重要な会計方針）

１．資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

①子会社株式及び関連会社株式……移動平均法による原価法

②その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの……時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等……移動平均法による原価法

(2) デリバティブ……時価法

(3) 棚卸資産

商品及び製品・仕掛品……総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

原材料及び貯蔵品……先入先出法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

２．固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（除くリース資産）……定率法

(2) 無形固定資産（除くリース資産）……定額法

なお、自社利用のソフトウエアについては、社内における利用可能期間（５年）に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

３．引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金……債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金……従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当期負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金……従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

４．収益及び費用の計上基準……商品又は製品の販売に係る収益は、主に製造等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて商品又は製品を引き渡す履行義務を負っております。

当該履行義務は、商品又は製品を引き渡す一時点において、顧客が当該商品又は製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。

当社が代理人として商品の販売に関与している場合には、純額で収益を認識しております。

５．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) ヘッジ会計の処理……振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

(2) 退職給付に係る会計処理……退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

（重要な会計上の見積り）

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは次のとおりであります。

（単位：百万円）

	前事業年度	当事業年度
商品及び製品	605	382
仕掛品	1,878	2,451
原材料及び貯蔵品	13	14
繰延税金資産	1,369	1,356

（注）繰延税金資産は繰延税金負債と相殺前の金額であります。

①棚卸資産（商品及び製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品）

棚卸資産の評価において、期末における正味売却価額が取得原価よりも下落している場合には当該正味売却価額をもって貸借対照表価額とする一方、営業循環過程から外れた棚卸資産については、正味売却価額まで切り下げる方法に代えて、滞留期間に応じて規則的に帳簿価額を切り下げ、収益性の低下の事実を反映させる方法を採用しております。また、滞留期間に応じた規則的な帳簿価額の切下げにおきましては、滞留期間ごとの簿価切下率の基準を設定しており、当該基準に使用する滞留期間は、棚卸資産の種類に基づき、入庫日、工程投入日又は最終出荷日を基準日として算定しております。ただし、収益性の低下が認められないことが明らかな棚卸資産については、その根拠を検討したうえで、上記の簿価切下げの対象から除外しております。

営業循環過程から外れた棚卸資産の簿価切下げの方法の採用及び基準の設定については、過去の廃棄実績及び出荷実績との整合性を検証することで、また、簿価切下げの対象からの除外に当たっては、収益性の低下が認められない根拠を確認することで、それらの妥当性を図っております。

電子部品業界は技術革新のスピードが速く、価格競争が激しいことから、将来の需要等の市場環境が予測より悪化し、棚卸資産の収益性が低下した場合には、簿価切下げが必要となる場合があります。

②繰延税金資産

繰延税金資産の回収可能性については、納税主体ごとに、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づき企業の分類を行い、当該分類に基づき判断しております。

また、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の回収可能額は、過年度における課税所得の実績および事業計画を基礎として算定しております。

経営環境の変化等により、将来の課税所得の金額が見積りと異なる場合には、繰延税金資産の金額に影響を与える可能性があります。

（貸借対照表関係）

※１　担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産

	前事業年度 （2025年３月31日）	当事業年度 （2026年３月31日）
建物及び構築物	589百万円	571百万円
機械及び装置	196	166
土地	1,501	1,501
計	2,287	2,239

担保に係る債務

	前事業年度 （2025年３月31日）	当事業年度 （2026年３月31日）
短期借入金	2,077百万円	2,364百万円
長期借入金	4,182	3,954
計	6,259	6,319

※２　関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示したものを除く）

	前事業年度 （2025年３月31日）	当事業年度 （2026年３月31日）
短期金銭債権	3,494百万円	4,852百万円

	前事業年度 (2025年３月31日)	当事業年度 (2026年３月31日)
長期金銭債権	508	22
短期金銭債務	844	772

３　保証債務

次の関係会社等について、金融機関からの借入およびリースに対し債務保証を行っております。

	前事業年度 (2025年３月31日)	当事業年度 (2026年３月31日)
北陸興産㈱	171百万円	140百万円
ＨＤＫタイランド㈱	146	287
ダイワ電機精工㈱	2	1
その他	0	0
計	321	429

※４　当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行４行と当座貸越契約を締結しております。当事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年３月31日)	当事業年度 (2026年３月31日)
当座貸越極度額の総額	7,500百万円	7,500百万円
借入実行残高	600	1,400
差引額	6,900	6,100

※５　圧縮記帳額

国庫補助金等により固定資産の取得金額から控除している圧縮記帳額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年３月31日)	当事業年度 (2026年３月31日)
建物	68百万円	68百万円
機械及び装置	215	215
計	283	283

（損益計算書関係）

※１　関係会社との取引高

	前事業年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当事業年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
営業取引による取引高		
売上高	14,369百万円	13,373百万円
仕入高	8,482	8,457
営業取引以外の取引による取引高		
資産売却高	65	－
資産購入高	136	269
その他	1,352	1,388

※２　販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度19%、当事業年度20%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度81%、当事業年度80%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 （自　2024年４月１日 至　2025年３月31日）	当事業年度 （自　2025年４月１日 至　2026年３月31日）
従業員給料及び賞与	915百万円	981百万円
賞与引当金繰入額	122	112
退職給付費用	53	45
減価償却費	143	145
研究開発費	1,621	1,579

※３　取引先関連事業損失戻入益

2022年度において顧客の民事再生手続開始の申立てに伴い、取引先関連事業損失2,004百万円を計上しましたが、前事業年度は棚卸資産の評価損、部材等の発注残に係る損失の一部を戻入れ、当事業年度は売掛金に対する貸倒引当金の一部を戻入れたものであります。

（有価証券関係）

子会社株式及び関連会社株式（当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式9,915百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式9,915百万円）は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

（税効果会計関係）

１．繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 （2025年３月31日）	当事業年度 （2026年３月31日）
繰延税金資産		
貸倒引当金損金算入限度超過額	123百万円	116百万円
賞与引当金損金算入限度超過額	121	114
退職給付引当金損金算入限度超過額	1,029	963
固定資産償却限度超過額	74	81
減損損失	55	54
土地再評価損	109	109
棚卸資産評価損	61	52
投資有価証券評価損	31	27
関係会社株式評価損否認額	835	835
その他	156	221
繰延税金資産小計	2,600	2,576
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△1,231	△1,220
評価性引当額小計	△1,231	△1,220
繰延税金資産合計	1,369	1,356
繰延税金負債		
土地再評価益	△319	△319
その他有価証券評価差額金	△158	△407
退職給与負債調整勘定	△86	△86
繰延税金負債合計	△564	△813
繰延税金資産の純額	804	542

２．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 （2025年３月31日）	当事業年度 （2026年３月31日）
法定実効税率	30.5%	30.5%
（調整）		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.8	0.6
住民税均等割等	0.6	0.6
評価性引当額の増減	△10.2	△0.5
受取配当等の益金不算入等	△6.3	△6.6
税率変動による差額	△1.4	△0.4
その他	△0.3	△0.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	13.7	23.4

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

④【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

（単位：百万円）

資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	当期末減価償却累計額及び減損損失累計額	当期償却額	差引当期末残高
有形固定資産							
建物	7,084	144	135	7,093	5,896	130	1,196
構築物	666	28	19	675	585	10	89
機械及び装置	14,721	614	1,213	14,122	12,225	343 (40)	1,897
車両運搬具	20	－	4	16	14	0	1
工具、器具及び備品	1,088	107	233	961	824	47	137
土地	1,851 [672]	－	－	1,851 [672]	－	－	1,851
建設仮勘定	1	2	－	4	－	－	4
有形固定資産計	25,434	897	1,606	24,725	19,546	532	5,178
無形固定資産							
ソフトウエア	583	82	28	637	452	86	184
その他	20	－	－	20	11	－	8
無形固定資産計	605	82	28	658	464	86	193

（注）１．「当期償却費」欄の（ ）内は内書きで、減損損失の計上額であります。

２．「当期首残高」および「当期末残高」欄の［ ］内は内書きで、土地の再評価に関する法律（平成10年法律第34号）により行った土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

３．機械及び装置の主な増加額は、研究開発設備345百万円、抵抗器製造設備77百万円、モジュール製造設備75百万円、電子デバイス製造設備70百万円、管理設備45百万円であります。

４．機械及び装置の主な減少額は、回路基板製造設備901百万円、抵抗器製造設備162百万円、モジュール製造設備71百万円、管理設備47百万円、研究開発設備19百万円、電子デバイス製造設備10百万円であります。

【引当金明細表】

（単位：百万円）

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	394	59	83	370
賞与引当金	399	365	399	365

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第６【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	４月１日から３月31日まで
定時株主総会	６月中
基準日	３月31日
剰余金の配当の基準日	９月30日 ３月31日
１単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	 （特別口座） 東京都千代田区丸の内１丁目４番５号　三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社証券代行部 （特別口座） 東京都千代田区丸の内１丁目４番５号　三菱ＵＦＪ信託銀行株式会社 － 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行います。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL（https://www.hdk.co.jp/japanese/financ_j/fnc007_j.htm）
株主に対する特典	該当事項はありません。

（注）当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することはできません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

取得請求権付株式の取得を請求する権利

募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利

第７【提出会社の参考情報】

１【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の７第１項に規定する親会社等はありません。

２【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書の提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書
事業年度（第91期）（自　2024年４月１日　至　2025年３月31日）2025年６月26日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類
2025年６月26日関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書
（第92期中）（自　2025年４月１日　至　2025年９月30日）2025年11月12日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書
2025年７月２日関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第２項第９号の２（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。
2025年11月14日関東財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第２項第４号（主要株主の異動）に基づく臨時報告書であります。

(5) 自己株券買付状況報告書
報告期間（自　2025年６月１日　至　2025年６月30日）2025年７月10日　関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年６月25日

北陸電気工業株式会社

取締役会　御中

太陽有限責任監査法人
北陸事務所

指定有限責任社員
業務執行社員　公認会計士　秋　田　秀　樹

指定有限責任社員
業務執行社員　公認会計士　南　波　洋　行

＜連結財務諸表監査＞

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の２第１項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている北陸電気工業株式会社の2025年４月１日から2026年３月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、北陸電気工業株式会社及び連結子会社の2026年３月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

棚卸資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
会社は、2026年３月31日現在、連結貸借対照表に棚卸資産8,868百万円を計上しており、【注記事項】（重要な会計上の見積り）及び（連結損益計算書関係）において関連する開示を行っている。 会社は、棚卸資産の評価において、期末における正味売却価額が取得原価よりも下落している場合には、当該正味売却価額をもって連結貸借対照表価額とする一方、営業循環過程から外れた棚卸資産については、正味売却価額まで切り下げる方法に代えて、滞留期間に応じて規則的に帳簿価額を切り下げ、収益性の低下の事実を反映させる方法を採用している。 会社は、滞留期間に応じた規則的な帳簿価額の切下げにおいて、滞留期間ごとの簿価切下率の基準を設定している。また、当該基準に使用する滞留期間は、棚卸資産の種類に基づき、入庫日、工程投入日又は最終出荷日を基準日として算定されている。 棚卸資産の評価は連結財務諸表に重要な影響を及ぼすことに加え、上記の営業循環過程から外れた棚卸資産の簿価切下げの方法の採用及び基準の設定には経営者の重要な判断が介在することから、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項とした。	当監査法人は、棚卸資産の評価を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。 ・　ITに係る全般統制及び業務処理統制を含め、棚卸資産の評価に関連する内部統制の整備状況及び運用状況の評価を実施した。特に評価の基礎となる滞留期間の算定の正確性に焦点を当てた。 ・　会社が採用する滞留期間に応じて規則的に帳簿価額の切下げをする方法について、会社が保有する棚卸資産の性質、販売状況、廃棄方針等を総合的に勘案し、その妥当性を検討した。 ・　会社が設定した滞留期間ごとの簿価切下率の基準が過去の廃棄実績及び出荷実績と整合し、合理的であるか検討した。 ・　滞留している棚卸資産の網羅的な識別がなされているかを確かめるために、期末棚卸の立会時に棚卸資産の保管場所を視察し、必要に応じて工場の担当責任者に質問を実施した。また、立会時にテストカウント対象とした棚卸資産の入庫日等を把握したうえで、当該入庫日等が網羅的、かつ、正確に会社の棚卸資産の集計データに取り込まれているかを確かめた。 ・　棚卸資産の簿価切下額の算出データを入手し、滞留期間に応じて会社が設定した基準に基づいた簿価切下げが行われているかを確かめた。 ・　重要な構成単位の監査人の作業結果の利用において、当該監査人に対して、棚卸資産の評価に関する必要な手続を指示したうえで、当該監査人が実施した作業結果を入手し、監査証拠としての十分性及び適切性を評価した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・　経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
・　連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
・　連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

＜内部統制監査＞

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の２第２項の規定に基づく監査証明を行うため、北陸電気工業株式会社の2026年３月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、北陸電気工業株式会社が2026年３月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・　内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
・　財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
・　内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

＜報酬関連情報＞

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

（注）１．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
２．ＸＢＲＬデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年６月25日

北陸電気工業株式会社

取締役会　御中

太陽有限責任監査法人
北陸事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	秋　田　秀　樹
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	南　波　洋　行

＜財務諸表監査＞

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の２第１項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている北陸電気工業株式会社の2025年４月１日から2026年３月31日までの第92期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、北陸電気工業株式会社の2026年３月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

棚卸資産の評価
連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（棚卸資産の評価）と実質的に同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・　経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
・　財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

＜報酬関連情報＞

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

（注）１．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
２．ＸＢＲＬデータは監査の対象には含まれていません。