事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

１．事業内容の概要（2026年９月30日現在）

当社グループの企業集団は、当社、子会社51社（うち連結子会社44社、持分法適用会社１社）及び関連会社１社で構成され、その主な事業内容と、各構成会社の当該事業に係る位置づけは次の通りです。

〔エンバイロメント事業〕

当事業は、自動車排ガス浄化用部品、センサー及び一般産業用セラミックス製品・機器装置の製造・販売を行っております。

自動車排ガス浄化用部品の製造は、国内では当社、米国ではNGK CERAMICS USA,INC.、欧州ではNGK CERAMICS EUROPE S.A.、NGK CERAMICS POLSKA SP. Z O.O.、インドネシアではP.T.NGK CERAMICS INDONESIA、中国ではNGK(蘇州)環保陶瓷有限公司、メキシコではNGK CERAMICS MEXICO, S. DE R.L.DE C.V.、タイではNGK CERAMICS (THAILAND) CO., LTD.が行っております。

また自動車排ガス浄化用部品の販売は、国内では当社、米国ではNGK AUTOMOTIVE CERAMICS USA,INC.、欧州ではNGK EUROPE GmbH、インドネシアではP.T.NGK CERAMICS INDONESIA、中国ではNGK(蘇州)環保陶瓷有限公司、タイではNGK CERAMICS (THAILAND) CO., LTD.が行っております。なお南アフリカのNGK CERAMICS SOUTH AFRICA (PTY) LTD.につきましては、現在清算手続きを進めております。

センサーの製造は、国内では当社及びエヌジーケイ・セラミックデバイス㈱、欧州ではNGK CERAMICS POLSKA SP. Z O.O.が行い、販売は国内では当社、欧州ではNGK EUROPE GmbHが行っております。

化学工業用耐蝕機器の製造・販売は、当社及びエヌジーケイ・ケミテック㈱が行っております。液・ガス用膜分離装置の製造・販売は、当社及びエヌジーケイ・フィルテック㈱が行っております。加熱装置及び耐火物の製造は、国内ではエヌジーケイ・キルンテック㈱、エヌジーケイ・アドレック㈱、中国ではNGK(蘇州)熱工技術有限公司、タイではSIAM NGK TECHNOCERA CO.,LTD.が行い、販売は、国内では当社及びエヌジーケイ・キルンテック㈱、中国ではNGK(蘇州)熱工技術有限公司、タイではSIAM NGK TECHNOCERA CO.,LTD.が行っております。

NGK NORTH AMERICA,INC.は、米国における持株会社です。

〔デジタルソサエティ事業〕

当事業は、半導体製造装置用製品、電子工業用製品、ベリリウム銅製品、金型製品の製造・販売を行っております。

半導体製造装置用製品の製造は、国内では当社及びエヌジーケイ・セラミックデバイス㈱、米国ではFM INDUSTRIES,INC.が行い、販売は国内では当社、米国ではNGK ELECTRONICS USA,INC.が行っております。

電子工業用製品の製造はエヌジーケイ・セラミックデバイス㈱等、販売は当社、NGK EUROPE GmbHが行っております。

ベリリウム銅製品の製造は、国内では当社及びエヌジーケイ・メテックス㈱が行い、販売は当社が行っております。海外については、米国ではNGK METALS CORPORATIONが製造・販売を行っております。欧州ではNGK BERYLCO FRANCEが製造・販売を行い、NGK BERYLCO U.K. LTD.が加工・販売、NGK DEUTSCHE BERYLCO GmbHが販売支援を行っております。中国では恩基客(中国)投資有限公司が販売支援を行っております。金型製品については、エヌジーケイ・ファインモールド㈱にて製造・販売を行っております。

〔エネルギー＆インダストリー事業〕

当事業は、ＮＡＳ®電池及び電力用がいし・機器の製造・販売を行っているほか、ＮＡＳ®電池を活用した電力の販売を行っております。

ＮＡＳ®電池の製造・販売は、当社が行っております。また、ＮＡＳ®電池を活用した電力の販売は恵那電力㈱、あばしり電力㈱が行っております。

がいしの製造は、国内では当社と明知ガイシ㈱、米国でNGK-LOCKE,INC.が行っております。販売は国内では当社、米国ではNGK-LOCKE,INC.、豪州ではNGK STANGER PTY.LTD.が行っております。中

国では恩基客(中国)投資有限公司が調達支援を行っております。なお米国のLOCKE INSULATORS,INC.につきましては、現在清算手続きを進めております。

配電用機器の製造は、国内ではエナジーサポート㈱グループ、豪州ではNGK STANGER PTY.LTD.が行い、販売は国内では当社及びエナジーサポート㈱グループ、豪州ではNGK STANGER PTY.LTD.が行っております。

低レベル放射性廃棄物用処理装置の製造及び販売は、当社が行っております。

(注) 当社は、2025年10月31日開催の取締役会において、エナジーストレージ事業として展開するＮＡＳ®電池の製造及び販売活動を終了し、新規受注の獲得を行わない方針を決定いたしました。

(その他の事業)

保険代理業及びゴルフ場経営のエヌジーケイ・ライフ㈱等があります。

２．主要な経営指標等の推移

（1）連結経営指標等

回次		第156期	第157期	第158期	第159期	第160期
決算年月		2022年３月	2023年３月	2024年３月	2025年３月	2026年３月
売上高	（百万円）	510,439	559,240	578,913	619,513	670,125
経常利益	（百万円）	86,248	65,887	63,042	78,249	95,202
親会社株主に帰属する当期純利益	（百万円）	70,851	55,048	40,562	54,933	59,936
包括利益	（百万円）	98,684	82,753	105,076	49,751	124,321
純資産	（百万円）	589,594	642,446	703,225	727,506	817,352
総資産	（百万円）	982,833	1,029,168	1,127,576	1,142,986	1,243,330
１株当たり純資産	（円）	1,871.22	2,074.66	2,334.21	2,455.87	2,811.27
１株当たり当期純利益	（円）	226.56	177.47	133.65	185.96	206.32
潜在株式調整後１株当たり当期純利益	（円）	226.17	177.17	133.42	185.66	206.02
自己資本比率	（%）	59.3	61.7	61.7	63.0	65.0
自己資本利益率	（%）	12.9	9.0	6.1	7.8	7.8
株価収益率	（倍）	7.7	9.9	15.3	9.9	19.3
営業活動によるキャッシュ・フロー	（百万円）	94,831	97,949	99,159	96,658	137,989
投資活動によるキャッシュ・フロー	（百万円）	△46,291	△52,006	△68,593	△55,081	△77,121
財務活動によるキャッシュ・フロー	（百万円）	△45,263	△34,568	△36,123	△34,219	△48,277
現金及び現金同等物の期末残高	（百万円）	154,855	168,863	171,432	177,708	199,643
従業員数 ［外、平均臨時雇用者数］	（人）	20,099 (2,896)	20,077 (2,637)	19,540 (2,791)	19,931 (2,704)	19,869 (2,350)

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第156期	第157期	第158期	第159期	第160期
決算年月		2022年３月	2023年３月	2024年３月	2025年３月	2026年３月
売上高	(百万円)	301,615	296,750	307,527	331,476	354,826
経常利益	(百万円)	74,298	44,723	42,427	48,397	72,641
当期純利益	(百万円)	66,820	47,544	31,856	34,479	51,692
資本金	(百万円)	69,849	69,955	70,064	70,064	70,064
発行済株式総数	(株)	317,211,996	311,829,996	311,956,996	297,956,996	292,243,496
純資産	(百万円)	342,619	360,118	380,965	384,070	413,410
総資産	(百万円)	619,380	634,823	697,892	703,998	763,070
１株当たり純資産	(円)	1,096.38	1,172.86	1,275.86	1,307.74	1,435.01
１株当たり配当額 (内１株当たり中間配当額)	(円)	63.00 (30.00)	66.00 (33.00)	50.00 (25.00)	60.00 (30.00)	80.00 (38.00)
１株当たり当期純利益	(円)	213.67	153.28	104.96	116.72	177.94
潜在株式調整後１株当たり当期純利益	(円)	213.30	153.02	104.79	116.53	177.68
自己資本比率	(%)	55.2	56.6	54.5	54.4	54.1
自己資本利益率	(%)	20.7	13.6	8.6	9.0	13.0
株価収益率	(倍)	8.2	11.4	19.4	15.7	22.4
配当性向	(%)	29.5	43.1	47.6	51.4	45.0
従業員数 ［外、平均臨時雇用者数］	(人)	4,382 (654)	4,547 (750)	4,775 (737)	4,876 (630)	5,024 (583)
株主総利回り	(%)	89.7	92.9	109.6	102.5	212.3
(比較指標：配当込み株価指数(ガラス・土石製品))	(%)	(92.5)	(100.3)	(135.6)	(123.5)	(188.0)
最高株価	(円)	2,106	2,038	2,085	2,188	4,587
最低株価	(円)	1,539	1,638	1,642	1,602	1,539

(注)　最高株価及び最低株価は、2022年４月３日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年４月４日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。