



2027年2月期

第2四半期（中間期）決算補足資料（第102期）

Brief Summary

for 2Q ended Aug.31,2026 for Fiscal Year Ending Feb. 28, 2027

目 次 (Contents)

I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
6. 設備投資額 (Capital Expenditures)	4
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	4
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	4

II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)	5
---	---

III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	6
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6

IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

1 0. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)	7
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)	7
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)	7
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)	7
1 1. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	7
1 2. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	8
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	8

目 次 (Contents)

V. 参考資料 (Reference Materials)

1 3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	9
1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income)	9
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	9
3) 従業員数と労働時間 (Number of Employees and Working Hours)	9
1 4. イオンモール株式会社 決算概況 (AEON MALL Co., Ltd. Financial Highlights)	10
1) 要約連結損益計算書 (Summary of Consolidated Statement of Income)	10
2) 要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheet)	10
3) 要約連結キャッシュ・フロー (Summary of Consolidated Cash Flows)	10

附 表 (Appendix)

1. 地域別・業態別店舗数 (Number of Stores:By Area and Store Type)	11
2. 事業別・企業別店舗数 (Number of Stores:By Business and Company)	12-17

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいませよう願ひ申し上げます。

The information presented in these materials represents AEON's views at the time of the release of its financial results, and AEON makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with AEON's earnings reports and other disclosure documents.

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1.決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	4,487,184	4,711,335	4,999,435	5,189,970	5,904,157	+13.8%
営業利益	Operating Profit	95,877	117,623	98,600	118,129	130,743	+10.7%
経常利益	Ordinary Profit	95,321	111,906	89,819	106,468	108,292	+1.7%
税金等調整前中間純利益	Profit (Loss) before Income Taxes	106,631	95,433	77,088	82,893	97,787	+18.0%
親会社株主に帰属する中間純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	18,038	23,318	3,711	4,048	13,321	+229.1%
1株当たり中間純利益(円) (*)	Earnings Per Share (Yen) (*)	7.08	9.09	1.45	1.53	4.81	+214.4%
期中平均株式数(千株) (*)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands) (*)	2,546,323	2,565,276	2,568,529	2,643,679	2,767,345	+4.7%
総資産	Total Assets	12,311,861	12,755,827	13,798,753	14,498,887	15,435,380	+6.5%
純資産	Net Assets	1,984,222	2,060,459	2,118,956	2,017,831	2,201,136	+9.1%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	975,229	1,011,367	1,063,894	812,403	980,258	+20.7%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	233,920	165,164	253,889	816,268	-262,544	-
減価償却費	Depreciation and Amortization	159,670	162,365	169,851	177,065	200,299	+13.1%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-253,751	-278,119	-111,532	-621,928	-367,504	-40.9%
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	26,679	-26,415	37,375	-88,140	144,735	-

*当社は、2025年9月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。2023年2月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり中間純利益」及び「期中平均株式数」を算出しています。
(On September 1, 2025, a three-for-one split of common shares was effected. Earnings per share and the average number of shares outstanding have been calculated on the assumption that this stock split had been effected at the beginning of the fiscal year ended February 28, 2023.)

2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期比 YoY
人件費	Personnel Expenses	672,576	704,476	761,156	780,037	887,615	+13.8%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	117,713	129,410	141,943	138,762	145,414	+4.8%
販促費	Advertising Expenses	55,351	64,228	66,958	65,883	67,575	+2.6%
販売費	Selling Expenses	62,362	65,182	74,985	72,879	77,838	+6.8%
設備費	Facilities Expenses	566,190	586,529	611,441	626,057	690,054	+10.2%
水道光熱費	Utilities Expenses	109,484	114,980	114,428	118,161	124,815	+5.6%
一般費	General Expenses	184,298	207,052	230,150	237,280	276,368	+16.5%
合計	Total	1,540,779	1,627,469	1,744,692	1,782,138	1,999,452	+12.2%

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期比 YoY
受取利息	Interest Income	2,046	2,634	2,724	2,476	2,947	+19.0%
受取配当金	Dividend Income	1,820	2,262	2,874	2,343	2,018	-13.9%
小計 (A)	Financial Income (A)	3,867	4,897	5,599	4,819	4,966	+3.0%
支払利息	Interest Expenses	14,288	15,662	16,879	19,490	28,293	+45.2%
社債利息	Interest on Bonds	3,424	3,414	4,033	4,150	5,755	+38.7%
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Papers	—	0	6	35	219	+521.5%
小計 (B)	Financial Expenses (B)	17,713	19,077	20,919	23,676	34,268	+44.7%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charge (A)-(B)	-13,845	-14,180	-15,319	-18,856	-29,302	—

4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sale of Non-current Assets	2,456	68	565	348	1,099	
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	—	160	399	790	263	
関係会社株式売却益	Gain on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	23,617	—	15	3,299	1,092	
退職給付制度改定益	Gain on Revision of Retirement Benefit Plan	—	—	—	—	2,890	
その他	Other Extraordinary Income	7,879	1,109	2,681	2,961	1,672	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	33,952	1,338	3,661	7,399	7,018	-5.2%

減損損失	Impairment Loss	5,715	5,192	7,389	12,402	5,965	
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	1,475	1,336	1,268	1,907	1,609	
災害による損失	Loss on Disaster	3,536	—	—	6	4,198	
関係会社株式売却損	Loss on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	—	—	2,091	8,487	127	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	3,014	4,840	4,463	6,372	3,561	
その他	Other Extraordinary Loss	8,900	6,442	1,179	1,798	2,061	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	22,642	17,812	16,392	30,974	17,523	-43.4%

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わず「その他」に含めております。

(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

		百万円(Millions of Yen)					
		2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	2026/8	前期末比 Change from '26/2
長期借入金 (*1)	Long-term Borrowings (*1)	1,504,203	1,592,495	1,874,925	2,315,001	2,348,653	+1.5%
短期借入金	Short-term Borrowings	453,904	480,274	427,829	370,857	470,182	+26.8%
コマーシャル・ペーパー	Commercial Papers	75,000	125,000	9,344	5,932	11,921	+101.0%
借入金 計	Debts Subtotal	2,033,108	2,197,770	2,312,100	2,691,791	2,830,757	+5.2%
社債 (*1)	Bonds Payable (*1)	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,275,779	1,392,189	+9.1%
社債 計	Bonds Subtotal	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,275,779	1,392,189	+9.1%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	358,579	383,678	393,634	481,638	484,554	+0.6%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	14,638	13,464	9,516	13,368	17,789	+33.1%
その他流動負債 (*2)	Other Current Liabilities (*2)	3,339	2,214	2,241	2,826	3,045	+7.7%
その他 計	Others Subtotal	376,556	399,357	405,391	497,833	505,389	+1.5%
合計	Total	3,483,126	3,715,695	3,844,428	4,465,404	4,728,336	+5.9%

*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。(Including the current portion of long-term loans payable.)
*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

		百万円(Millions of Yen)					
		2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	2026/8	前期末比 Change from '26/2
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	3,483,126	3,715,695	3,844,428	4,465,404	4,728,336	+5.9%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	2,272,202	2,402,756	2,535,532	3,026,490	3,276,748	+8.3%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	1,210,924	1,312,938	1,308,896	1,438,913	1,451,588	+0.9%

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

6.設備投資額 (Capital Expenditures)

百万円(Millions of Yen)

		2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	161,445	193,338	207,247	263,458	249,002	-14,456

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	2.1%	2.5%	2.0%	2.3%	2.2%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	2.1%	2.4%	1.8%	2.1%	1.8%
自己資本当期純利益率	Return on Equity (ROE)	1.8%	2.3%	0.4%	0.4%	1.1%
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	1.5%	1.8%	1.5%	1.7%	1.6%
総資産経常利益率	Ordinary Profit to Total Assets Ratio	0.8%	0.9%	0.7%	0.8%	0.7%
総資産当期純利益率	Profit to Total Assets Ratio	0.2%	0.2%	0.0%	0.0%	0.1%
1株当たり純資産(円) (*2)	Net Assets per Share (Yen)(*2)	393.21	408.31	410.06	435.24	440.50
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	8.2%	8.2%	7.6%	8.3%	7.9%
D E レシオ (金融除く) (倍)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times)	2.3	2.2	2.5	2.2	2.7
D E レシオ (金融除く) (倍) (*1)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times)(*1)	1.4	1.4	1.3	1.3	1.8

*1:ハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮。現預金と相殺。(Equity credit of hybrid bond and hybrid loan considered. Offset by cash and cash equivalents.)
*2: 当社は、2025年9月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。2023年2月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産」を算定しています。
(The Company conducted a 3-for-1 stock split of its common stock, effective September 1, 2025. Net assets per share are calculated assuming that the stock split was carried out at the beginning of the fiscal year ending February 2023.)

参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期比 YoY
トップバリュ売上 グループ計(*)	Total TOPVALU Sales of AEON Group(*)	4,387	5,003	5,289	5,918	6,187	+4.5%

*2025/8 の実績を修正しました。(The result for August 2025 was revised.)

Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 (*1) Capital Expenditures		
		2025/8	2026/8	前年同期比 YoY	2025/8	2026/8	前年同期比 YoY	2025/8	2026/8	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業	General Merchandise Store Business	1,818,672	1,865,345	+2.6%	-225	-12,631	—	79,132	47,731	-31,400
スーパーマーケット事業 (*2)	Supermarket Business(*2)	1,545,082	1,526,391	-1.2%	12,886	-176	—	33,758	34,188	+430
ディスカウントストア事業	Discount Store Business	217,050	218,657	+0.7%	3,697	455	-87.7%	6,571	4,487	-2,084
ヘルス&ウェルネス事業	Health & Wellness Business	681,904	1,277,897	+87.4%	22,707	59,690	+162.9%	7,148	19,718	+12,570
総合金融事業	Financial Services Business	276,371	307,693	+11.3%	26,968	26,076	-3.3%	22,697	18,657	-4,040
ディベロッパー・エンターテイメント事業(*2) (*3)	Developer & Entertainment Business(*2) (*3)	327,328	354,238	+8.2%	41,011	54,247	+32.3%	73,750	95,407	+21,657
サービス・専門店事業 (*2)	Services & Specialty Store Business (*2)	309,281	314,284	+1.6%	8,781	7,105	-19.1%	4,382	5,058	+675
国際事業	International Business	281,259	315,187	+12.1%	4,887	5,619	+15.0%	15,321	10,886	-4,435
その他事業	Others Business	38,619	47,469	+22.9%	-5,321	-7,565	—	16,968	7,703	-9,264
調整額(*2)	Adjustments(*2)	-305,599	-323,009	—	2,734	-2,079	—	3,727	5,163	+1,435
連結合計	Consolidated Total	5,189,970	5,904,157	+13.8%	118,129	130,743	+10.7%	263,458	249,002	-14,456

*1: 上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

*2: 過年度実績は、セグメント変更会社実績を調整しています。(Past results have been adjusted to reflect segment reclassifications.)

*3: 2027年2月期第1四半期より、「ディベロッパー・エンターテイメント事業」は「ディベロッパー・エンターテイメント事業」に名称を変更するとともに、事業会社の移管を行っています。

(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, the "Shopping Center Development Business" has been renamed the "Developer & Entertainment Business" and related business companies have been reorganized.)

Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)

1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	4,114,205	4,307,370	4,554,259	4,730,802	5,384,940	+13.8%
		営業利益	Operating Profit	62,469	87,601	72,035	89,383	94,892	+6.2%
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	215,002	241,226	273,371	295,375	344,197	+16.5%
		営業利益	Operating Profit	28,132	22,325	22,008	22,277	27,445	+23.2%
中国	China	営業収益	Operating Revenue	157,336	162,255	171,414	163,548	174,284	+6.6%
		営業利益	Operating Profit	5,223	7,480	4,374	6,362	8,545	+34.3%
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	639	482	390	243	735	+201.8%
		営業利益	Operating Profit	50	216	182	105	-141	-
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	4,487,184	4,711,335	4,999,435	5,189,970	5,904,157	+13.8%
		営業利益	Operating Profit	95,877	117,623	98,600	118,129	130,743	+10.7%

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.7%	91.5%	91.1%	91.1%	91.2%	+0.1 pts.
		海外	Overseas	8.3%	8.5%	8.9%	8.9%	8.8%	-0.1 pts.
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	65.2%	74.4%	73.1%	75.6%	72.6%	-3.0 pts.
		海外	Overseas	34.8%	25.6%	26.9%	24.4%	27.4%	+3.0 pts.

2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期差 Inc./dec.
日本	Japan			145,996	154,662	183,915	212,617	194,662	-17,954
アセアン	ASEAN			12,385	26,288	13,300	38,287	46,145	+7,858
中国	China			3,042	12,356	9,945	12,507	8,110	-4,396
その他	Others			20	30	85	45	83	+37
合計	Total			161,445	193,338	207,247	263,458	249,002	-14,456

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2022/8	2023/8	2024/8	2025/8	2026/8	前年同期差 Inc./dec.
国内	Japan			90.4%	80.0%	88.7%	80.7%	78.2%	-2.5 pts.
海外	Overseas			9.6%	20.0%	11.3%	19.3%	21.8%	+2.5 pts.

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2026/2	増加 Increase	減少 Decrease	2026/8
312	6	10	308

2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2026/2	増加 Increase	減少 Decrease	2026/8
21	1	1	21

3) 主な連結子会社の異動状況 (Change in Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment

11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

2026年8月末時点、百万円 (End of August 2026, Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio	事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1) AEON KYUSHU Co., Ltd.	223,581	71.00%	ヘルス&ウェルネス事業 Health & Wellness Business	(株)ツルハホールディングス (*1)(*8) TSURUHA HOLDINGS INC.	1,588,272	50.95%
	(株)キャンドウ (*1) CAN DO CO., LTD.	31,280	51.02%	総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1) AEON Financial Service Co., Ltd.	8,314,118	49.18%
	イオン北海道(株) AEON Hokkaido Corporation	190,439	66.50%	ディベロッパー・エンターテインメント事業(*9) Developer & Entertainment Business	イオンモール(株) (*1)(*2)(*6) AEON MALL Co., Ltd.	1,831,986	100.00%
	イオンリテール(株) (*2) AEON RETAIL Co., Ltd.	1,030,794	100.00%		(株)イオンファンタジー (*1)(*10) AEON Fantasy Co., Ltd.	67,713	62.30%
スーパーマーケット事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1) United Super Markets Holdings Inc.	408,377	55.38%	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンディライト(株) (*1)(*2)(*7) AEON DELIGHT CO., LTD.	179,566	100.00%
	マックスバリュ東海(株) (*1) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	151,259	63.85%		(株)コックス (*1) COX CO., LTD.	14,688	69.63%
	(株)フジ (*1) FUJI CO., LTD.	394,500	51.36%	国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4) AEON CO. (M) BHD.	236,691	52.03%
	ミニストップ(株) (*1) MINISTOP CO., LTD.	59,655	51.93%		イオンストアーズ香港 (*1)(*3)(*4)(*5) AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	96,091	60.19%

*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

*2: 非上場会社です。(Unlisted company.)

*3: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

*4: 2026年6月末時点です。(End of June, 2026.)

*5: 2Qと4Qのみ開示しています。(Disclosed in 2Q and 4Q only.)

*6: イオンモール(株)は、2025年7月1日付で完全子会社になりました。(AEON MALL Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 1, 2025.)

*7: イオンディライト(株)は、2025年7月22日付で完全子会社になりました。(AEON DELIGHT CO., LTD. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 22, 2025.)

*8: (株)ツルハホールディングスは、2025年12月1日付でウエルシアホールディングスを完全子会社化し、2026年1月14日付でイオン(株)の連結子会社となりました。

(TSURUHA HOLDINGS INC. made WELCIA HOLDINGS CO., LTD. its wholly owned subsidiary on December 1, 2025, and became a consolidated subsidiary of AEON CO., LTD. on January 14, 2026.)

*9: 2027年2月期第1四半期より、「ディベロッパー・エンターテインメント事業」に名称を変更するとともに、事業会社の移管を行っています。

(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, the “Shopping Center Development Business” has been renamed the “Developer & Entertainment Business” and related business companies have been reorganized.)

*10: 2027年2月期第1四半期より、(株)イオンファンタジーは、サービス・専門店事業からディベロッパー・エンターテインメント事業へセグメントを移管しました。

(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, AEON Fantasy Co., Ltd. has been reclassified from the Services & Specialty Stores Business to the Developer & Entertainment Business segment.)

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

1 2.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)
※各社の決算短信に基づく業績です。(The figures are based on the Financial Results of each company.)

										百万円(Millions of Yen)
			営業収益		営業利益		経常利益		中間純利益	
			Operating Revenue		Operating Profit		Ordinary Profit		Net Profit	
			2026/8	前年同期比 YoY	2026/8	前年同期差 Inc./dec.	2026/8	前年同期差 Inc./dec.	2026/8	前年同期差 Inc./dec.
G M S事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1)(*8)	AEON KYUSHU Co., Ltd. (*1)(*8)	282,502	+3.9%	2,711	-1,317	2,385	-2,791	470	-3,124
	(株)キャンドウ (*1)	CAN DO CO., LTD. (*1)	44,743	+3.2%	997	-326	952	-370	480	-244
	イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	188,263	+1.2%	1,517	-946	1,300	-981	85	-1,105
	イオンリテール(株) (*2)	AEON RETAIL Co., Ltd. (*2)	1,020,052	+2.5%	-13,297	-9,653	-16,817	-11,834	-13,193	-3,365
スーパーマーケット事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1)(*9)	United Super Markets Holdings Inc. (*1)(*9)	544,779	+14.0%	-3,283	-3,451	-3,337	-3,369	-4,645	-3,435
	マックスバリュ東海(株) (*1)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)	192,884	+0.2%	4,889	-951	5,090	-881	3,256	-2,407
	(株)フジ (*1)	FUJI CO.,LTD. (*1)	398,069	-2.6%	2,291	-2,209	2,518	-2,838	3,109	+464
	ミニストップ(株) (*1)	MINISTOP CO., LTD. (*1)	51,073	+4.8%	-2,836	-3,952	-2,611	-3,959	-3,995	-4,497
ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	(株)ツルハホールディングス (*1)(*7)	TSURUHA HOLDINGS INC. (*1)(*7)	1,275,514	+128.7%	54,770	+26,326	54,850	+26,032	30,252	+9,887
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1) (*10)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*1) (*10)	311,202	+11.9%	25,209	-3,112	25,972	-3,220	10,052	+1,306
ディベロッパー・エンターテイメント事業(*11) Developer & Entertainment Business	イオンモール(株) (*1)(*2)(*5)	AEON MALL Co., Ltd. (*1)(*2)(*5)	248,437	+6.7%	44,047	+12,107	36,443	+10,972	22,782	+6,522
	(株)イオンファンタジー (*1)(*12)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)(*12)	52,374	+12.3%	4,156	+526	4,301	+883	2,155	+391
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンデライト(株) (*1)(*2)(*6)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)(*2)(*6)	180,360	+1.0%	6,804	-1,261	7,138	-1,198	5,457	-148
	(株)コックス (*1)	COX CO., LTD. (*1)	7,304	-2.3%	497	-389	525	-413	405	-355
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4)	AEON CO. (M) BHD. (*3)(*4)	88,943	+16.0%	8,157	+2,209	6,323	+1,907	3,892	+1,146
	イオンストアーズ香港 (*1)(*3)(*4)(*13)	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited (*1)(*3)(*4)(*13)	78,077	+3.9%	-5,325	-965	-5,482	-1,168	-5,553	-1,225

*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)
*2: 非上場会社です。(Unlisted company.)
*3: 会計期間は2026/1/1～2026/6/30です。(The financial results period is between January 1, 2026 and June 30, 2026.)
*4: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)
*5: イオンモール(株)は、2025年7月1日付で完全子会社になりました。(AEON MALL Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 1, 2025.)
*6: イオンデライト(株)は、2025年7月22日付で完全子会社になりました。(AEON DELIGHT CO., LTD. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 22, 2025.)
*7: (株)ツルハホールディングスは、2025年12月1日付でウエルシアホールディングス(株)を完全子会社化し、2026年1月14日付でイオン(株)の連結子会社となりました。
(TSURUHA HOLDINGS INC. made WELCIA HOLDINGS CO., LTD. its wholly owned subsidiary on December 1, 2025, and became a consolidated subsidiary of AEON CO., LTD. on January 14, 2026.)
*8: イオン九州(株)は、2026年3月1日付で(株)ジョイフルサンを吸収合併しました。(AEON KYUSHU Co., Ltd. absorbed Joyful Sun Co., Ltd. in a merger effective March 1, 2026.)
*9: U.S.M.H(株) 傘下の (旧) マックスバリュ関東(株)は2026年3月1日付で(株)イオンフードスタイルに社名変更し、同日付で(株)ダイエーの関東事業を譲り受けるとともにイオンマーケット(株)を吸収合併しました。
(Maxvalu Kanto Co., Ltd., a subsidiary of United Super Markets Holdings Inc., changed its name to Aeon Food Style Co., Ltd. on March 1, 2026, acquired the Kanto operations of Daiiei Co., Ltd., and merged with Aeon Market Co., Ltd. on the same date.)
*10: イオンフィナンシャルサービス(株)は、2026年3月1日付でエー・シー・エス債権管理回収(株)の一部事業について吸収分割を実施し、2026年5月1日付でA F S コーポレーション(株)を吸収合併しました。
(AEON Financial Service Co., Ltd. executed an absorption-type company split involving part of the business of ACS Credit Management & Collection Co., Ltd. on March 1, 2026, and merged with AFS Corporation Co., Ltd. on May 1, 2026.)
*11: 2027年2月期第1四半期より、「ディベロッパー事業」は「ディベロッパー・エンターテイメント事業」に名称を変更するとともに、事業会社の移管を行っています。
(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, the “Shopping Center Development Business” has been renamed the “Developer & Entertainment Business” and related business companies have been reorganized.)
*12: 2027年2月期第1四半期より、(株)イオンファンタジーは、サービス・専門店事業からディベロッパー・エンターテイメント事業へセグメントを移管しました。
(From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, AEON Fantasy Co., Ltd. has been reclassified from the Services & Specialty Stores Business to the Developer & Entertainment Business segment.)
*13: イオンストアーズ香港は、Hong Kong Financial Reporting Standards (HKFRS) 15を適用しています。(AEON Stores (Hong Kong) applies Hong Kong Financial Reporting Standard (HKFRS) 15.)

参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2025/8 期中平均 Average for 6 months FY2025, 2Q	2026/8 期中平均 Average for 6 months FY2026, 2Q
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリンギット(MYR)	34.16円(JPY)	39.75円(JPY)
イオンストアーズ香港	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	1香港ドル(HKD)	19.12円(JPY)	20.23円(JPY)

V.参考資料 (Reference Materials)

13. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON RETAIL Co., Ltd. Financial Highlights)

1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income)

		億円(Hundred Millions of Yen)			
		2025/8	2026/8	前年同期比 YoY	GMS4 既存比 GMS4 Existing stores YoY (*1)
売上高	Net Sales	9,168	9,383	+2.3%	-1.2%
	(内)商品供給	68	66	-2.1%	—
その他の営業収入	Other Operating Revenue	787	817	+3.8%	+1.8%
営業収益	Operating Revenue	9,955	10,200	+2.5%	-0.3%
売上総利益	Gross Profit	2,575	2,559	-0.6%	-2.9%
営業総利益	Operating Gross Profit	3,362	3,377	+0.4%	-2.0%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	3,399	3,510	+3.3%	+0.4%
	人件費	1,510	1,557	+3.1%	+0.9%
	販売促進費	353	369	+4.6%	+0.0%
	設備費	1,252	1,284	+2.5%	+0.0%
	一般費	282	298	+5.6%	+3.5%
営業利益	Operating Profit	-36	-132	—	—
営業外収益	Non-operating Income	29	24	-16.1%	—
営業外費用	Non-operating Expenses	42	59	+40.1%	—
経常利益	Ordinary Profit	-49	-168	—	—
特別利益	Extraordinary Income	0	1	+323.1%	—
特別損失	Extraordinary Loss	50	12	-74.5%	—
当期純利益	Net Profit	-98	-131	—	—

2) 設備投資 (Capital Expenditures) (*2)

		億円(Hundred Millions of Yen)	
		2026/8	前年同期差 Inc./dec.
新店投資 (*3)	Investment of New Stores (*3)	108	-31
既存店投資	Investment of Existing Stores	272	-24
その他投資	Other Investment	—	—
設備投資計	Total Capital Expenditure	380	-55

3) 従業員数 (*4)と労働時間 (Number of Employees(*4) and Working Hours)

		2026/8	
		2026/8	前年同期差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	18,654	-419
コミュニティ社員	Part-timers	55,938	+136
合計	Total	74,592	-283
既存店舗 総労働時間(*5)	Same-Store Total Labor Hours(*5)	64,495,416	-484,001

店舗関連情報は、(参考)「主要企業の状況」に掲載しています。

Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.) Information of Major Companies".

注記(Notes)

*1: GMS 4 地域カンパニーの管理会計数値です。「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)の適用影響を除いて算出しています。(Figures based on management accounting for GMS regional companies. Figures were calculated excluding the impact of the application of "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29).)

*2: 新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。(The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.)

*3: 先行投資分を含みます。(Prior investment is included.)

*4: 従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。(The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.)

*5: 対象者は社外出向者を除き、受入出向者を含む全従業員です。(Employees include all employees, excluding those seconded to external companies, and including secondees accepted from other companies.)

V.参考資料 (Reference Materials)

14. イオンモール株式会社 決算概況 (AEON MALL Co., Ltd. Financial Highlights)

1) 要約連結損益計算書 (Summary of Consolidated Statement of Income)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2025/8	2026/8	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	2,328	2,484	+6.7%
営業原価	Operating Costs	1,823	1,866	+2.4%
営業総利益	Operating Gross Profit	504	617	+22.4%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	185	177	-4.4%
営業利益	Operating Profit	319	440	+37.9%
経常利益	Ordinary Profit	254	364	+43.1%
特別利益	Extraordinary Income	5	2	-41.3%
特別損失 (*1)	Extraordinary Loss (*1)	5	25	+370.4%
当期純利益	Net Profit	162	227	+40.1%

3) 要約連結キャッシュ・フロー (Summary of Consolidated Cash Flows)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2025/8	2026/8	前年同期比 YoY
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows From Operating Activities	970	511	-47.3%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows From Investing Activities	-575	-654	+13.7%
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows From Financing Activities	227	-633	-

*1: FY2026/8は災害による損失を含みます。(FY2026/8 includes Loss on Disaster.)

専門店売上高・来店客数などの店舗関連情報は、(参考)「主要企業の状況」に掲載しています。

(Store-related information, including specialty store sales and visitor numbers is disclosed on the company website, " (Ref.) Information of Major Companies".)

2) 要約連結貸借対照表 (Summary of Consolidated Balance Sheet)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2026/2	2026/8	前期末差 Change from '26/2
流動資産	Current Assets	2,608	2,085	-523
現金及び預金	Cash and Deposits	677	816	+138
関係会社預け金	Deposits to Associated Companies	1,095	355	-740
固定資産	Fixed Assets	15,801	16,234	+432
有形固定資産	Property, Plant and Equipment	14,477	14,940	+463
資産合計	Total Assets	18,410	18,319	-90
流動負債	Current Liabilities	3,124	3,566	+442
固定負債	Long-term Liabilities	10,195	9,326	-869
負債合計	Total Liabilities	13,319	12,892	-427
有利子負債合計	Interest-Bearing Debt	9,665	9,222	-443
長期借入金 (*2)	Long-term Debt (*2)	3,168	3,167	-1
社債 (*2)	Straight Bonds (*2)	4,420	4,020	-400
リース負債 (*2)	Lease Obligations (*2)	2,076	2,034	-42
純資産	Total Equity	5,090	5,427	+336
負債・純資産 合計	Total Liabilities and Equity	18,410	18,319	-90

*2: 長期借入金、社債、リース負債は、それぞれ1年以内返済・償還を含みます。

(Long-term Debt, Straight bonds, Lease Obligations include current portions due within one year.)

附 表 (Appendix)

1. 地域別・業態別店舗数 (Number of Stores: By Area and Store Type)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。

The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.

※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。

The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

2027年2月期中間(1st Half of Fiscal Year Ending Feb. 28, 2027)

		G M S	HC	SuC	スーパーマーケット	C V S	ディスカウントストア	ドラッグ	金融	エンターテインメント (※1) (※2)	専門店	サービス (※2)	その他	合計
		General Merchandise Store	Home Center	Supercenter	Supermarket Store	Convenience Store	Discount Store	Drugstore	Financial Service	Entertainment Business (※1) (※2)	Specialty Store	Service (※2)	Others	Total
日本	Japan	525	112	25	2,211	1,715	602	5,749	163	906	3,086	829	2,985	18,908
中国	China	43			38		3		22	90			37	233
マレーシア	Malaysia	33			8		21		58	128			64	312
タイ	Thailand				30			26	89	53				198
フィリピン	Philippines									80				80
インドネシア	Indonesia	3			11				5	87			5	111
ベトナム	Vietnam	11			34	178		2	3	50			22	300
カンボジア	Cambodia	3			18				16	4			1	42
インド	India								3					3
ミャンマー	Myanmar	2			7					1				10
ラオス	Laos								3					3
シンガポール	Singapore							8						8
モンゴル	Mongolia												7	7
海外合計	Overseas	95	0	0	146	178	24	36	199	493	0	0	136	1,307
総合計	Total	620	112	25	2,357	1,893	626	5,785	362	1,399	3,086	829	3,121	20,215

参考) 2026年2月期末 (Fiscal Year Ended Feb. 28, 2026)

		G M S	HC	SuC	スーパーマーケット	C V S	ディスカウントストア	ドラッグ	金融	(※1) (※2)	専門店	サービス (※2)	その他	合計
		General Merchandise Store	Home Center	Supercenter	Supermarket Store	Convenience Store	Discount Store	Drugstore	Financial Service		Specialty Store	Service (※2)	Others	Total
日本	Japan	525	113	25	2,180	1,786	595	5,774	175		3,109	1,717	2,906	18,905
中国	China	46			42				21			117	33	259
マレーシア	Malaysia	33			7		21		59			128	63	311
タイ	Thailand				31			23	101			53		208
フィリピン	Philippines											76		76
インドネシア	Indonesia	3			10				12			93	5	123
ベトナム	Vietnam	11			40	182		1	3			45	20	302
カンボジア	Cambodia	3			16				16			4	1	40
インド	India								3					3
ミャンマー	Myanmar	2			7							1		10
ラオス	Laos								2					2
シンガポール	Singapore							11						11
モンゴル	Mongolia												7	7
海外合計	Overseas	98	0	0	153	182	21	35	217		0	517	129	1,352
総合計	Total	623	113	25	2,333	1,968	616	5,809	392		3,109	2,234	3,035	20,257

附 表 (Appendix)

2. 事業別・企業別店舗数 (Number of Stores: By Business and Company)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。

The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.

※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。

The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

GMS事業 General Merchandise Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2026年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2025						
		2026/2	2026/8	増減 Changes	GMS	SM	DS	HC	SuC	Dpt	専門店 Specialty Store
											その他 Others
イオンリテール(株)	AEON RETAIL CO., LTD.	395	402	7	326 (326)	67 (59)	1 (1)				8 (9)
イオン北海道(株)	Aeon Hokkaido Corporation	183	183	0	42 (42)	66 (66)	26 (26)		3 (3)		46 (46)
イオン東北(株)	AEON TOHOKU CO., LTD.	177	177	0	54 (54)	75 (75)	13 (13)		22 (22)		13 (13)
イオン九州(株)	AEON KYUSHU CO., LTD.	332	346	14	66 (67)	177 (163)	31 (28)	32 (32)			40 (42)
イオン琉球(株)	AEON RYUKYU CO.,LTD.	68	69	1	10 (9)	31 (31)	10 (10)				18 (18)
(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	111	110	-1				80 (81)			30 (30)
トップバリュコレクション(株)	TOPVALU COLLECTION CO., LTD.	290	290	0							290 (290)
イオンバイク(株)	AEONBIKE CO.,LTD.	256	256	0							256 (256)
イオンリカー(株)	AEON LIQUOR CO.,LTD.	13	14	1							14 (13)
オリジン東秀(株)	ORIGIN TOSHU Co.,Ltd.	540	544	4							544 (540)
イオンベーカリー(株)	AEON Bakery Co., Ltd.	147	150	3							150 (147)
イオンウエルシア九州(株)	AEON WELCIA KYUSHU CO.,LTD.	16	20	4							20 (16)
(株)キャンドウ (※3)	CAN DO CO., LTD. (※3)	1,355	1,381	26							1,381 (1,355)
計	Total	3,883	3,942	59	498 (498)	416 (394)	81 (78)	112 (113)	25 (25)	0 (0)	1,254 (1,246)
											1,556 (1,529)

附 表 (Appendix)

スーパーマーケット事業 Supermarket Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2026年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2025					
		2026/2	2026/8	増減 Changes	SM	DS	GMS	CVS	その他 Others	内海外 Overseas
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス(株) (※4) (※6)	United Super Markets Holdings Inc. (※4) (※6)	665	760	95	758 (663)				2 (2)	
㈱ダイエー (※5) (※6)	The Daiei, Inc. (※5) (※6)	171	185	14	185 (171)					
イオンマーケット(株) (※6)	AEON MARKET CO., LTD. (※6)	33	0	-33	0 (33)					
ビオセボン・ジャポン(株)	Bio c' Bon Japon CO., LTD.	24	24	0	24 (24)					
マックスバリュ東海(株)	Maxvalu Tokai Co., Ltd.	249	260	11	260 (249)					
マックスバリュ北陸(株)	MAXVALU HOKURIKU CO., LTD.	20	20	0	20 (20)					
㈱光洋 (※5)	KOHO CO., LTD. (※5)	74	0	-74	0 (74)					
㈱フジ	FUJI CO., LTD.	481	475	-6	397 (401)	43 (44)	27 (27)		8 (9)	
㈱ベルク (※7)	Belc CO., LTD. (※7)	151	151	0	151 (151)					
ミニストップ(株) (※8)	MINISTOP CO., LTD. (※8)	1,975	1,900	-75				1,893 (1,968)	7 (7)	178 (182)
まいばすけっと(株)	My Basket CO.,LTD.	1,323	1,374	51					1,374 (1,323)	
イオンサヴール(株)	AEON SAVEUR Co., Ltd.	43	45	2					45 (43)	
計	Total	5,209	5,194	-15	1,795 (1,786)	43 (44)	27 (27)	1,893 (1,968)	1,436 (1,384)	178 (182)

附 表 (Appendix)

ディスカウントストア事業 Discount Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2026年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2025					
		2026/2	2026/8	増減 Changes	SM	DS	GMS	CVS	その他 Others	内海外 Overseas
イオンビッグ(株)	AEON BIG CO., LTD.	127	129	2		129 (127)				
(株)ビッグ・エー	BIG-A CO.,LTD.	346	349	3		349 (346)				
計	Total	473	478	5	0 (0)	478 (473)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

ヘルス&ウェルネス事業 Health & Wellness Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2026年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2025			
		2026/2	2026/8	増減 Changes	ドラッグストア Drug Stores		専門店 Specialized Stores	
					直営 Directly Operated	内 海外 Overseas	直営 Directly Operated	FC Franchise
(株)ツルハホールディングス (※9) (※10)	TSURUHA HOLDINGS INC. (※9) (※10)	5,718	5,688	-30	5,688 (5,711)	36 (35)		0 (7)
(株)メディカルー光グループ (※7)	Medical Ikkou Group Co., LTD. (※7)	98	97	-1	97 (98)			
(株)イオンボディ	AEON BODY CO., LTD.	3	3	0			3 (3)	
コスメーム(株)	Cosmeme CO., LTD.	16	17	1			17 (16)	
計	Total	5,835	5,805	-30	5,785 (5,809)	36 (35)	20 (19)	0 (7)

総合金融事業 Financial Services Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2026年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2025	
		2026/2	2026/8	増減 Changes	直営 Directly Operated	内 海外 Overseas
イオンフィナンシャルサービス(株) (※11) (※12)	AEON Financial Service Co., Ltd. (※11) (※12)	393	362	-31	362 (393)	199 (218)
計	Total	393	362	-31	362 (393)	199 (218)

附 表 (Appendix)

ディベロッパー・エンターテインメント事業 1 (※1) (※15) Developer & Entertainment Business 1 (※1) (※15)		施設数 Number of Facilities			内訳 Details () 内は2026年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2025	
		2026/2	2026/8	増減 Changes	日本 Japan	海外 Overseas
イオンモール(株)	AEON MALL Co., Ltd.	201	202	1	162 (162)	40 (39)
イオンタウン(株)	AEONTOWN Co., Ltd.	158	160	2	160 (158)	0 (0)

ディベロッパー・エンターテインメント事業 2 (※1) Developer & Entertainment Business 2 (※1)		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2026年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2025		
		2026/2	2026/8	増減 Changes	直営 Directly Operated	FC Franchise	内 海外 Overseas
(株)イオンファンタジー (※2) (※13)	AEON Fantasy Co., LTD. (※2) (※13)	1,303	1,294	-9	1,283 (1,292)	11 (11)	488 (515)
イオンエンターテイメント(株) (※2) (※14)	AEON ENTERTAINMENT CO., LTD. (※2) (※14)	101	105	4	105 (101)		5 (3)
計	Total	1,404	1,399	-5	1,388 (1,393)	11 (11)	493 (518)

サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2026年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2025		
		2026/2	2026/8	増減 Changes	直営 Directly Operated	FC Franchise	内 海外 Overseas
イオンコンパス(株)	AEON COMPASS CO., LTD.	12	10	-2	10 (12)		
リフォームスタジオ(株)	REFORM STUDIO CO., LTD.	669	667	-2	62 (60)	605 (609)	
(株)イオンイーハート	AEON Eaheart Co., LTD.	133	136	3	133 (130)	3 (3)	
イオンカルチャー(株)	AEON CULTURE CO.,LTD.	17	16	-1	16 (17)		
(株)コックス	COX CO., LTD.	174	177	3	177 (174)		
ブランシェス(株)	BRANSHES CO., LTD.	88	86	-2	86 (88)		
(株)ジーフット	GFOOT CO., LTD.	594	583	-11	583 (594)		
R. O. U (株)	R.O.U CO., LTD.	12	13	1	13 (12)		
(株)メガスポーツ	Mega Sports Co., Ltd.	122	120	-2	120 (122)		
(株)未来屋書店	MIRAIYA SHOTEN CO., LTD.	202	198	-4	198 (202)		
(株)やまや (※7)	YAMAYA CORPORATION (※7)	355	356	1	356 (355)		
イオンペット(株)	AEON PET CO.,LTD.	233	223	-10	221 (232)	2 (1)	
メガベトロ(株)	MEGA PETRO Co., Ltd.	57	56	-1	56 (57)		
計	Total	2,668	2,641	-27	2,031 (2,055)	610 (613)	0 (0)

附 表 (Appendix)

国際事業 International Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2026年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2025			
		2026/2	2026/8	増減 Changes	GMS	SM	DS	その他 Others
イオンストアーズ香港	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	46	49	3	9 (10)	3 (3)		37 (33)
広東イオン	AEON (GUANGDONG) CO., LTD.	41	40	-1	16 (17)	24 (24)		
青島イオン東泰	QINGDAO AEON DONGTAI CO., LTD.	7	7	0	6 (6)	1 (1)		
イオン華南	AEON South China Co., Limited	4	4	0	3 (3)	1 (1)		
北京イオン	BEIJING AEON CO., LTD.	5	0	-5		0 (5)		
イオン華東	AEON EAST CHINA (SUZHOU) CO., LTD.	7	7	0	4 (5)	3 (2)		
イオン湖北	AEON (HUBEI) CO., LTD.	11	14	3	5 (5)	6 (6)	3 (0)	
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	103	105	2	33 (33)	8 (7)		64 (63)
イオンビッグマレーシア	AEON BIG (M) SDN. BHD.	21	21	0			21 (21)	
イオンタイランド	AEON(Thailand) CO., LTD.	31	30	-1		30 (31)		
イオンベトナム	AEON VIETNAM COMPANY LIMITED	63	67	4	11 (11)	34 (32)		22 (20)
イオンシティマート	DONG HUNG INTEGRATION DEVELOPMENT COMPANY LIMITED	8	0	-8		0 (8)		
イオンカンボジア	AEON (CAMBODIA) Co.,LTD.	20	22	2	3 (3)	18 (16)		1 (1)
イオンインドネシア	PT.AEON INDONESIA	18	19	1	3 (3)	11 (10)		5 (5)
イオンオレンジ	AEON ORANGE COMPANY LIMITED	9	9	0	2 (2)	7 (7)		
計	Total	394	394	0	95 (98)	146 (153)	24 (21)	129 (122)

附 表 (Appendix)

«注記 (Notes)»

- ※1 「ディベロッパー事業」は「ディベロッパー・エンターテインメント事業」に名称を変更するとともに、事業会社の移管を行っています。
From the first quarter of the fiscal year ending February 2027, the “Shopping Center Development Business” has been renamed the “Developer & Entertainment Business.” and related business companies have been reorganized.
- ※2 ㈱イオンファンタジーとイオンエンターテイメント㈱ は、「サービス・専門店事業」から「ディベロッパー・エンターテインメント事業」へセグメントを移管しました。
AEON Fantasy Co., Ltd and AEON ENTERTAINMENT CO., LTD. have been reclassified from the Services & Specialty Stores Business to the Developer & Entertainment Business segment.
- ※3 ㈱キャンドウの店舗数には、FC 435店舗（海外分を含む）も含んでいます。
The number of CAN DO CO., LTD. stores includes 435 overseas FC stores.
- ※4 ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス㈱の店舗数は、同社の連結子会社の合計となり、
内訳は㈱マルエツ308店舗、㈱カスミ200店舗、㈱いなげや129店舗、㈱イオンフードスタイル123店舗です。
The number of stores of United Super Markets Holdings Inc. represents the total of its consolidated subsidiaries,
comprising 308 stores of The Maruetsu, Inc., 200 stores of KASUMI CO., LTD., 129 stores of Inageya Co., Ltd., and 123 stores of AEON FOOD STYLE Co., Ltd.
- ※5 2026年3月1日付で、㈱ダイエーは㈱光洋を吸収合併しました。
The Daiei, Inc. merged with KOHYO CO., LTD. effective March 1, 2026.
- ※6 2026年3月1日付で、ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス㈱の子会社であるマックスバリュ関東㈱は、㈱ダイエーの関東事業を吸収分割、
およびイオンマーケット㈱を吸収合併し、社名を㈱イオンフードスタイルに変更しました。
MaxValu Kanto Co., Ltd., a subsidiary of United Super Markets Holdings Inc. acquired the Kanto business of The Daiei, Inc. through an absorption-type company split
and merged with AEON MARKET CO., LTD. effective March 1, 2026, and changed its company name to AEON Food Style Co., Ltd.
- ※7 持分法適用関連会社です。
It is an equity-method affiliate.
- ※8 ミニストップ㈱の店舗数には、FC 1,358店舗（海外分を含む）も含んでいます。
The number of MINISTOP CO., LTD. stores includes 1,358 overseas FC stores.
- ※9 ㈱ツルハホールディングスの店舗数の内訳は、㈱ツルハ1,493店舗、㈱くすりの福太郎251店舗、㈱ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本389店舗、㈱レディ薬局260店舗、㈱杏林堂薬局104店舗、
㈱ドラッグイレブン197店舗、ウエルシア薬局㈱2,208店舗、シミズ薬品㈱76店舗、㈱丸大サクラ苺薬局99店舗、㈱MASAYA52店舗、㈱ウェルパーク136店舗、㈱よどや25店舗、㈱クスリのマルエ54店舗、
㈱ブブレひまわり122店舗、㈱コクミン162店舗、㈱フレンチ2店舗、㈱ふく薬品22店舗、WELCIA SINGAPORE PTE. LTD.8店舗、ツルハ タイランド26店舗、非連結として、ツルハ ベトナム2店舗となります。
Store count for TSURUHA HOLDINGS INC. includes all consolidated subsidiaries: 1,493 stores of TSURUHA CO., LTD, 251 stores of Kusurino FUKUTARO CO., LTD,
389 stores of TSURUHA GROUP DRUG&PHARMACY NISHINIHON INC., 260 stores of Lady Drug Store CO., LTD, 104 stores of KYOURINDO DRUG STORE CO., LTD, 197 stores of DRUG ELEVEN CO., LTD,
2,208 stores of WELCIA YAKKYOKU CO., LTD., 76 stores of Shimizu Yakuhin Co., Ltd., 99 stores of Marudai Sakurai Pharmacy Limited, 52 stores of MASAYA Co., Ltd., 136 stores of Welpark Co., Ltd.,
25 stores of Yodoya Co., Ltd., 54 stores of Marue Wellness Stores Inc., 122 stores of Pupule Himawari Co., Ltd., 162 stores of Kokumin Co., Ltd., 2 stores of French Co., Ltd.,
22 stores of FUKUYAKUHUIN CO., LTD., and 8 stores of WELCIA SINGAPORE PTE. LTD., 26 stores of Tsuruha (Thailand) Co., Ltd.
Non-consolidated subsidiaries include 2 stores of TSURUHA VIETNAM JOINT STOCK COMPANY.
- ※10 ㈱ツルハホールディングスはFC店舗数の開示基準を変更したため、2027年2月期からFC店舗数を記載していません。
TSURUHA HOLDINGS INC. changed its disclosure criteria for franchise stores and has not disclosed the number of franchise stores since FY2026.
- ※11 イオンフィナンシャルサービス㈱の店舗数には連結子会社分を含んでおり、お客さまご来店店舗をカウント対象としています。(支店、営業所はカウント対象から外しています。)
なお、国内にある㈱イオン銀行の店舗数は163店舗になります。
The number of AEON Financial Service Co., Ltd. stores includes those of consolidated subsidiaries, and counts only stores open to customers (branches and offices are excluded).
The number of AEON Bank, Ltd. stores in Japan is 163.
- ※12 イオンフィナンシャルサービス㈱の2026年2月期の店舗数に誤りがありました。海外店舗合計は217店舗から218店舗、総合計は392店舗から393店舗に修正しました。
The number of stores of AEON Financial Service Co., Ltd. for February 2026 has been revised. The total number of overseas stores was revised from 217 to 218, and the overall total was revised from 392 to 393.
- ※13 ㈱イオンファンタジーのFC店舗には、ライセンス契約の店舗が含まれています。
FC stores of AEON Fantasy Co., LTD. include stores licensed agreements.
- ※14 イオンエンターテイメント㈱は店舗数のカウント方法を変更しました。海外店舗合計は2店舗から3店舗、総合計は100店舗から101店舗に修正しました。
AEON ENTERTAINMENT CO., LTD. revised the previous fiscal year's store count. The total number of overseas stores was revised from 2 to 3, and the overall total was revised from 100 to 101.
- ※15 イオンモール㈱、イオンタウン㈱の施設数は、重複計上を避けるため、合計店舗数には含めていません。
Facilities operated by AEON MALL Co., Ltd. and AEONTOWN Co., Ltd. are excluded from the total number of stores to avoid double counting.

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。
Information of Major Companies is disclosed on the company website.