東証プライム 4631

DIC株式会社

2026年度第３四半期決算説明資料

2026年11月



Color & Comfort

DIC株式会社

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

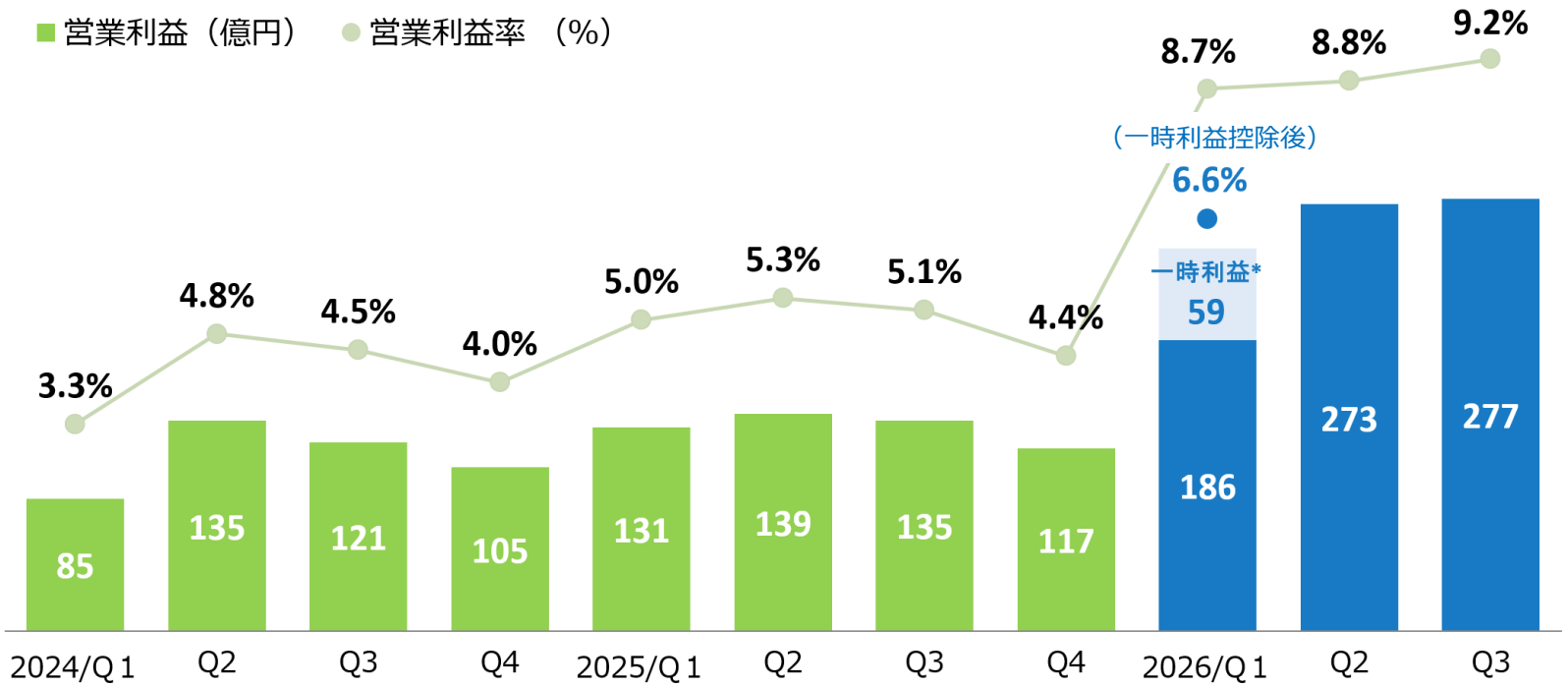
ハイライト

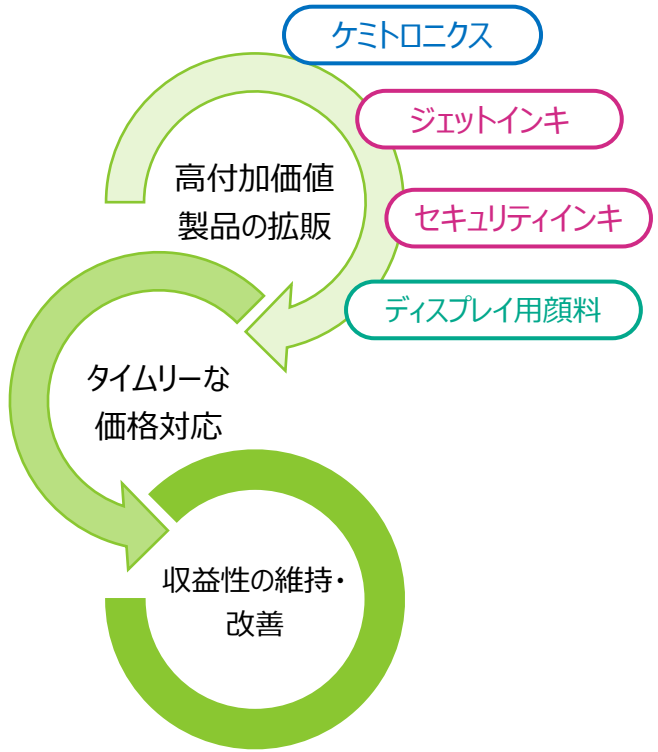
Q3累計実績	営業利益 **795億円** 前年同期比 **+96.5%** **過去最高益を達成**	• 旺盛な半導体需要により、成長事業であるケミトロニクス事業が24.2%の大幅増収 • 上期に発生した前倒し需要の反動がQ3（７－９月）にあったが、想定より緩やかだった • 各セグメントにおいて原料価格高騰に対する速やかな価格対応やコスト削減を実施した
上方修正 **年間見通し**	営業利益 **1,000億円** 前年同期比 **+91.6%** **過去最高益の見通し**	• カラー＆ディスプレイは季節要因によりQ4（10－12月）は赤字となるが、パッケージング＆グラフィックとファンクショナルプロダクツは引き続き好調に推移する見通し • 長期経営計画の2030年度営業利益「**800**億円以上」を実現する見込み • 当期純利益見通しも580億円に上方修正。過去最高益となる見通し
株主還元	1株当たり年間配当**150円** **自己株式取得100億円**	• 変更なし • 上方修正後の年間見通しに基づく総還元性向は41.5%

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

四半期営業利益推移

- 半導体関連市場の需要増加を背景に、2026年Q1からケミトロニクス事業の利益が大幅に増加した
- 世界的に安定供給への要請が高まっており、従来よりも早いペースで原料コスト上昇に対する価格対応が進捗。原料価格上昇局面での収益性悪化を回避
- 原料価格は一時的に軟化する局面があったものの、高止まり。地域や製品に応じた価格対応により、営業利益率を維持した





*法令上必要となる前提で過年度に計上した修繕に関する負債を取り崩した。円換算レートをQ3累計平均に更新したため、金額はQ1時点の58億円から59億円に修正した

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

連結損益計算書

■ 売上高および各段階利益で、第３四半期累計として過去最高値を更新

(億円)	2025 Q3累計	2026 Q3累計	増 減	増減比	現地通貨ベース 増減比
売上高	**7,859**	**8,953**	**1,094**	**+ 13.9%**	**+ 7.1%**
売上原価	△ 6,118	△ 6,754	△ 636		
販売費及び一般管理費	△ 1,336	△ 1,404	△ 68		
営業利益	**405**	**795**	**391**	**+ 96.5%**	**+ 85.9%**
営業利益率	**5.2%**	**8.9%**	**-**		
金融収支	△ 27	△ 22	5		
持分法投資損益	24	59	35		
為替差損益	△ 51	△ 15	36		
その他	△ 22	△ 18	4		
経常利益	**328**	**799**	**471**	**+ 143.5%**	
特別利益	74	27	△ 47		
特別損失	△ 50	△ 69	△ 19		
税前利益	353	757	405		
法人税等	△ 130	△ 211	△ 82		
四半期純利益	223	546	323		
非支配株主に帰属する四半期純利益	△ 5	△ 13	△ 8		
親会社株主に帰属する四半期純利益	**217**	**532**	**315**	**+ 144.9%**	
EBITDA*	**779**	**1,189**	**410**	**+ 52.6%**	

*EBITDA：親会社株主に帰属する四半期純利益＋法人税等合計＋支払利息－受取利息＋減価償却費＋のれん償却額

特別損益の内訳	2025 Q3累計	2026 Q3累計
特別利益		
美術品売却益	-	**23**
補助金収入	-	**4**
関係会社株式及び出資金売却益	48	**-**
受取保険金	12	**-**
固定資産売却益	10	**-**
投資有価証券売却益	4	**-**
特別損失		
減損損失	△2	**△ 19**
固定資産処分損	△15	**△ 17**
リストラ関連退職損失	△17	**△ 17**
関係会社整理損	-	**△ 10**
事業撤退損	-	**△ 4**
投資有価証券評価損	-	**△ 3**
環境対策引当金繰入額	△11	**-**
関係会社株式及び出資金売却損	△5	**-**

■平均レート

	2025 Q3累計	2026 Q3累計
USD/円	148.42	**158.56**
EUR/円	166.02	**184.05**

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

財務体質

■ ネットD/Eレシオ0.8倍以下を目標としながら、戦略投資と株主還元にバランス良く資金を投入することを
キャッシュアロケーション方針としている

（億円）	2025 期末	2026 9月末	増減
ネット有利子負債	3,894	**3,640**	△ 253
自己資本	4,709	**4,949**	240
ネットD/Eレシオ *1	0.83倍	**0.74倍**	
自己資本比率	37.0%	**38.2%**	
1株当たり純資産（円）	4,973.39	**5,276.53**	

利益剰余金の増加（+532）
配当金（△209）
自己株式取得（△46、進捗率46%）

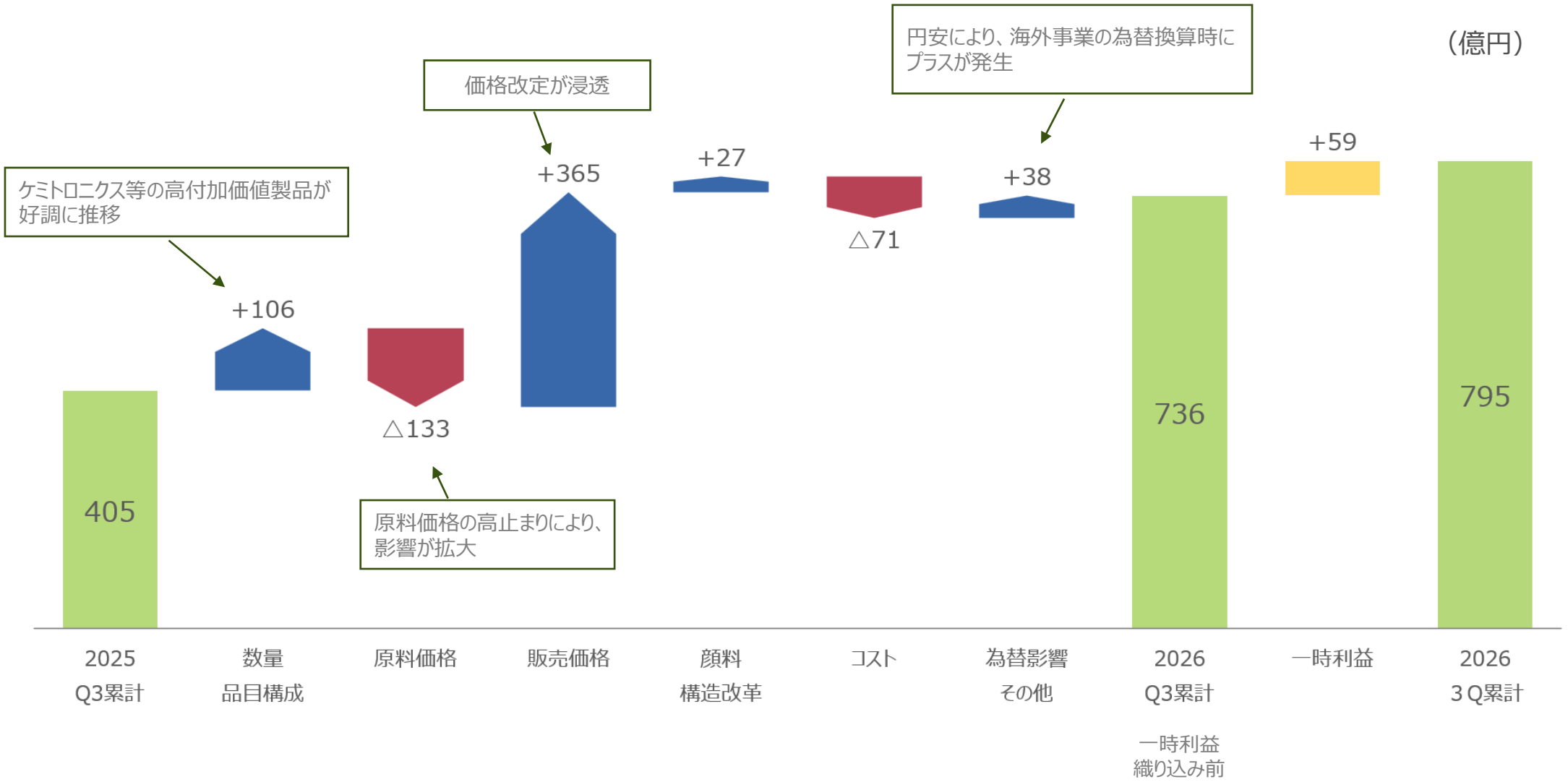
*1 ネットD/Eレシオ： ネット有利子負債／自己資本

■期末レート

	2025 期末	2026 9月末
USD/円	156.60	**156.90**

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

営業利益増減要因



COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

セグメント別業績

（億円）

	売上高					営業利益					営業利益率	
	2025 Q3累計	2026 Q3累計	増減	増減比	現地通貨ベース増減比	2025 Q3累計	2026 Q3累計	増減	増減比	現地通貨ベース増減比	2025 Q3累計	2026 Q3累計
パッケージング＆グラフィック	4,061	4,675	615	+ 15.1%	+ 8.2%	213	364	151	+ 70.9%	+ 62.4%	5.2%	7.8%
日本	934	1,039	105	+ 11.2%	+ 11.2%	42	81	39	+ 94.0%	+ 94.0%	4.5%	7.8%
米州・欧州	2,604	3,035	431	+ 16.5%	+ 7.3%	128	231	103	+ 80.3%	+ 67.7%	4.9%	7.6%
アジア他	627	723	97	+ 15.4%	+ 7.1%	42	53	11	+ 25.7%	+ 19.6%	6.7%	7.3%
連結調整	△ 104	△ 122	△ 18	-	-	1	△ 1	△ 2	-	-	-	-
カラー＆ディスプレイ	1,919	2,099	180	+ 9.4%	+ 1.7%	69	158	89	2.3倍	2.1倍	3.6%	7.5%
日本	263	275	12	+ 4.7%	+ 4.7%	41	47	6	+ 14.2%	+ 14.2%	15.7%	17.1%
海外	1,798	1,967	168	+ 9.4%	+ 0.7%	28	112	83	3.9倍	3.4倍	1.6%	5.7%
連結調整	△ 142	△ 143	△ 1	-	-	△ 1	△ 0	0	-	-	-	-
ファンクショナルプロダクツ	2,158	2,455	296	+ 13.7%	+ 8.5%	169	318	149	+ 88.5%	+ 80.5%	7.8%	13.0%
日本	1,323	1,480	157	+ 11.9%	+ 11.9%	79	183	104	2.3倍	2.3倍	6.0%	12.4%
海外	1,071	1,269	198	+ 18.5%	+ 7.8%	89	138	49	+ 54.7%	+ 39.2%	8.4%	10.9%
連結調整	△ 236	△ 295	△ 59	-	-	0	△ 3	△ 3	-	-	-	-
その他、全社・消去	△ 280	△ 276	4	-	-	△ 46	△ 45	1	-	-	-	-
連結合計	7,859	8,953	1,094	+ 13.9%	+ 7.1%	405	795	391	+ 96.5%	+ 85.9%	5.2%	8.9%
USD/円	148.42	158.56		+ 6.8%		148.42	158.56		+ 6.8%			
EUR/円	166.02	184.05		+ 10.9%		166.02	184.05		+ 10.9%			

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

パッケージング＆グラフィック

売上高

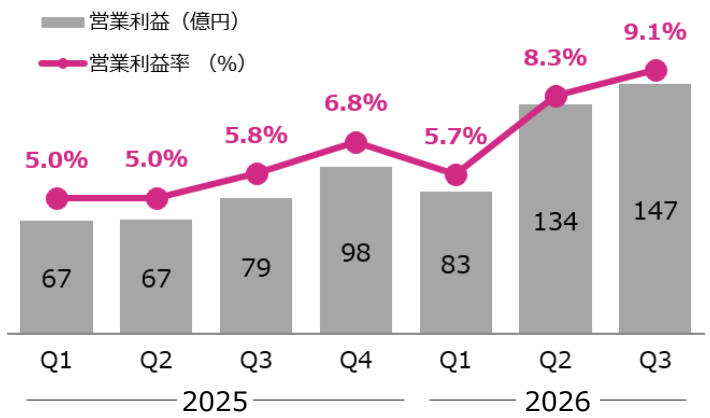
- パッケージ用インキや出版用インキでは、前倒し需要の反動がQ3（7－9月）に見られたが、想定より緩やかであった
- グローバルでの安定した製品供給力と顧客サービスを背景に安定した出荷を維持した

営業利益

- ジェットインキやセキュリティインキ等の高付加価値製品の拡販および価格改定の浸透により、全ての地域で大幅に増益

（億円）	売上高					営業利益					営業利益率	
	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**	増減	増減比	現地通貨ベース増減比	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**	増減	増減比	現地通貨ベース増減比	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**
パッケージング＆グラフィック	4,061	**4,675**	615	＋15.1%	＋8.2%	213	**364**	151	＋70.9%	＋62.4%	5.2%	**7.8%**
日本	934	**1,039**	105	＋11.2%	＋11.2%	42	**81**	39	＋94.0%	＋94.0%	4.5%	**7.8%**
米州・欧州	2,604	**3,035**	431	＋16.5%	＋7.3%	128	**231**	103	＋80.3%	＋67.7%	4.9%	**7.6%**
アジア他	627	**723**	97	＋15.4%	＋7.1%	42	**53**	11	＋25.7%	＋19.6%	6.7%	**7.3%**
連結調整	△104	**△122**	△18	-	-	1	**△1**	△2	-	-	-	**-**

四半期営業利益/営業利益率



主要製品の売上高推移

	増減比	
パッケージ用インキ*	＋6%	販売数量の緩やかな回復と価格改定の浸透により、増収
出版用インキ*	＋5%	価格改定の浸透により、増収
ジェットインキ	＋11%	出荷が好調に推移し、増収
ポリスチレン	＋16%	原料価格の上昇を反映した価格改定により、増収
多層フィルム	＋13%	原料価格の上昇を反映した価格改定により、増収

*現地通貨ベース増減比

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

カラー＆ディスプレイ

売上高

- 顔料の需要は軟調だが、コスト上昇に対応した適切な価格改定により増収となった

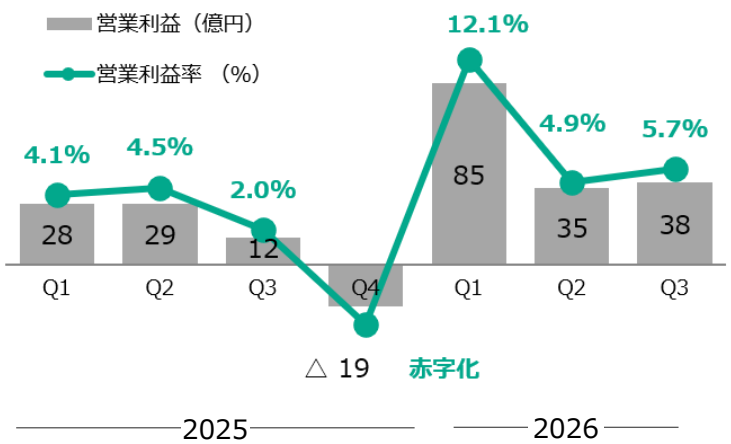
営業利益

- 過年度に計上した修繕に関する負債59億円を取り崩しをしたことなどにより、Q1に一時利益を計上
- 加えて、価格改定や構造改革によるコスト削減などの取り組みにより、収益性が改善し大幅な増益となった

（億円）

	売上高					営業利益					営業利益率	
	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**	増減	増減比	現地通貨ベース増減比	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**	増減	増減比	現地通貨ベース増減比	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**
カラー＆ディスプレイ	1,919	**2,099**	180	+ 9.4%	+ 1.7%	69	**158**	89	2.3倍	2.1倍	3.6%	**7.5%**
日本	263	**275**	12	+ 4.7%	+ 4.7%	41	**47**	6	+ 14.2%	+ 14.2%	15.7%	**17.1%**
海外	1,798	**1,967**	168	+ 9.4%	+ 0.7%	28	**112**	83	3.9倍	3.4倍	1.6%	**5.7%**
連結調整	△ 142	**△ 143**	△ 1	-	-	△ 1	**△ 0**	0	-	-	-	**-**

四半期営業利益/営業利益率



主要製品の売上高推移

		増減比*	
顔料	塗料用	+ 6%	需要は軟調だったが、価格改定により増収
	プラスチック用	+ 7%	市場シェア拡大および新規用途の伸長により増収
	インキ用	+ 7%	上期にインキの前倒し需要が発生したアジアを中心に、増収
	化粧品用	+ 3%	付加価値の低い一部製品の戦略的な販売終了の影響があったものの、新規上市したエフェクト顔料の拡販により増収
	ディスプレイ用	+ 3%	サッカーワールドカップに向けたテレビの買い替え需要の反動により、Q3に入り需要が減速した
	スペシャリティ用	△12%	天候不順により農業向けの需要が低迷し、減収

*現地通貨ベース増減比

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

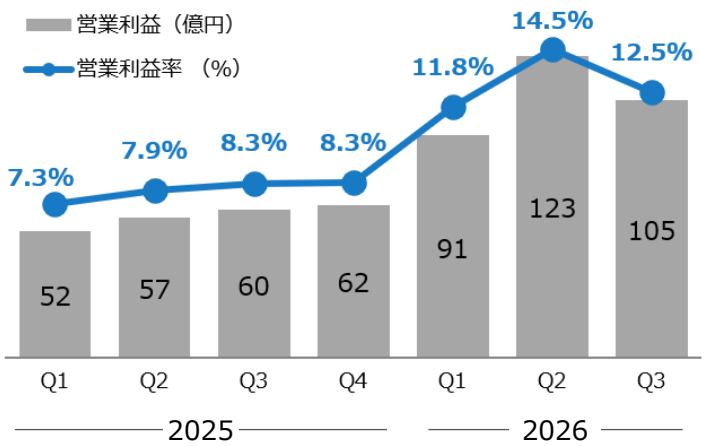
ファンクショナルプロダクツ

売上高
- エレクトロニクスに関連する高付加価値製品の出荷が好調に推移した。コーティング用樹脂では、上期に発生した前倒し需要の反動がみられた

営業利益
- 高付加価値製品の増加および原料高騰に対する価格対応の進展により、大幅な増益

（億円）	売上高					営業利益					営業利益率	
	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**	増減	増減比	現地通貨ベース増減比	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**	増減	増減比	現地通貨ベース増減比	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**
ファンクショナルプロダクツ	2,158	**2,455**	296	+ 13.7%	+ 8.5%	169	**318**	149	+ 88.5%	+ 80.5%	7.8%	**13.0%**
日本	1,323	**1,480**	157	+ 11.9%	+ 11.9%	79	**183**	104	2.3倍	2.3倍	6.0%	**12.4%**
海外	1,071	**1,269**	198	+ 18.5%	+ 7.8%	89	**138**	49	+ 54.7%	+ 39.2%	8.4%	**10.9%**
連結調整	△ 236	**△ 295**	△ 59	-	-	0	**△ 3**	△ 3	-	-	-	**-**

四半期営業利益/営業利益率



主要製品の売上高推移

	増減比
エポキシ樹脂	+ 23%
工業用テープ	+ 14%
UV硬化型樹脂	+ 22%

	増減比
コーティング用樹脂	+ 13%
PPSコンパウンド	+ 7%
中空糸膜モジュール	+ 16%

エポキシ樹脂、工業用テープ、UV硬化型樹脂などのデジタル分野がメインとなる製品の出荷が好調に推移した。PPSコンパウンドはモビリティ関連用途と住設機器用途のいずれも出荷が好調に推移した。液体中の脱気・給気のために使用する中空糸膜モジュールは、半導体製造用途での出荷が伸長した

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

ファンクショナルプロダクツ　補足資料

- ファンクショナルプロダクツに含まれている**ケミトロニクス事業本部**の業績

売上高

- AI半導体需要の増加に伴い、エポキシ樹脂の出荷が大幅に増加した
- 工業用テープは、スマートフォン等のモバイル機器向けの需要を着実に取り込み、当社製品の採用が増加した

営業利益

- 高付加価値製品の出荷が好調に推移したことに加え、原料高騰に対する価格対応の進展により、大幅に増益

（億円）

	売上高				営業利益				営業利益率	
	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**	増減	増減比	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**	増減	増減比	2025 Q3累計	**2026 Q3累計**
ケミトロニクス事業本部	467	**580**	113	+ 24.2%	54	**121**	67	2.3倍	11.5%	**20.8%**

主な製品：エポキシ樹脂等のパッケージ基板・プリント基板向けの熱硬化性樹脂、工業用テープ、UV硬化型樹脂、フォトレジスト用ポリマー、界面活性剤

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

2026年度の業績見通し

■ 前倒し需要の反動を高付加価値製品の拡販と価格スプレッドの維持でカバーし、営業利益は8月時点の見通しを上回る見込み

（億円）

		2025	2026 見通し	増減比	前回見通し
売上高		10,522	**11,800**	+ 12.1%	11,400
営業利益		522	**1,000**	+ 91.6%	780
営業利益率		5.0%	**8.5%**	–	6.8%
経常利益		442	**980**	+ 121.5%	730
親会社株主に帰属する当期純利益		324	**580**	+ 79.3%	480
1株当たり純利益 (円)		341.71	**615.60** ❗	–	507.99
EBITDA *1		1,093	**1,450**	+ 32.7%	1,300
設備投資・投融資		426	**462**	+ 8.5%	534
減価償却費・のれん償却額		550	**547**	△0.5%	547
平均レート	USD/円	150.08	**156.00**	+ 3.9%	150.00
	EUR/円	169.58	**181.00**	+ 6.7%	175.00

	2025	2026 見通し
ROIC *2	4.4%	**8.2%**
ROE	7.4%	**12.0%**
ネットD/Eレシオ *3	0.83倍	**0.73倍**
年間配当／株 (円)	200	**150**
総還元性向	58.5%	**41.5%**

❗ 自己株式取得の影響を考慮している

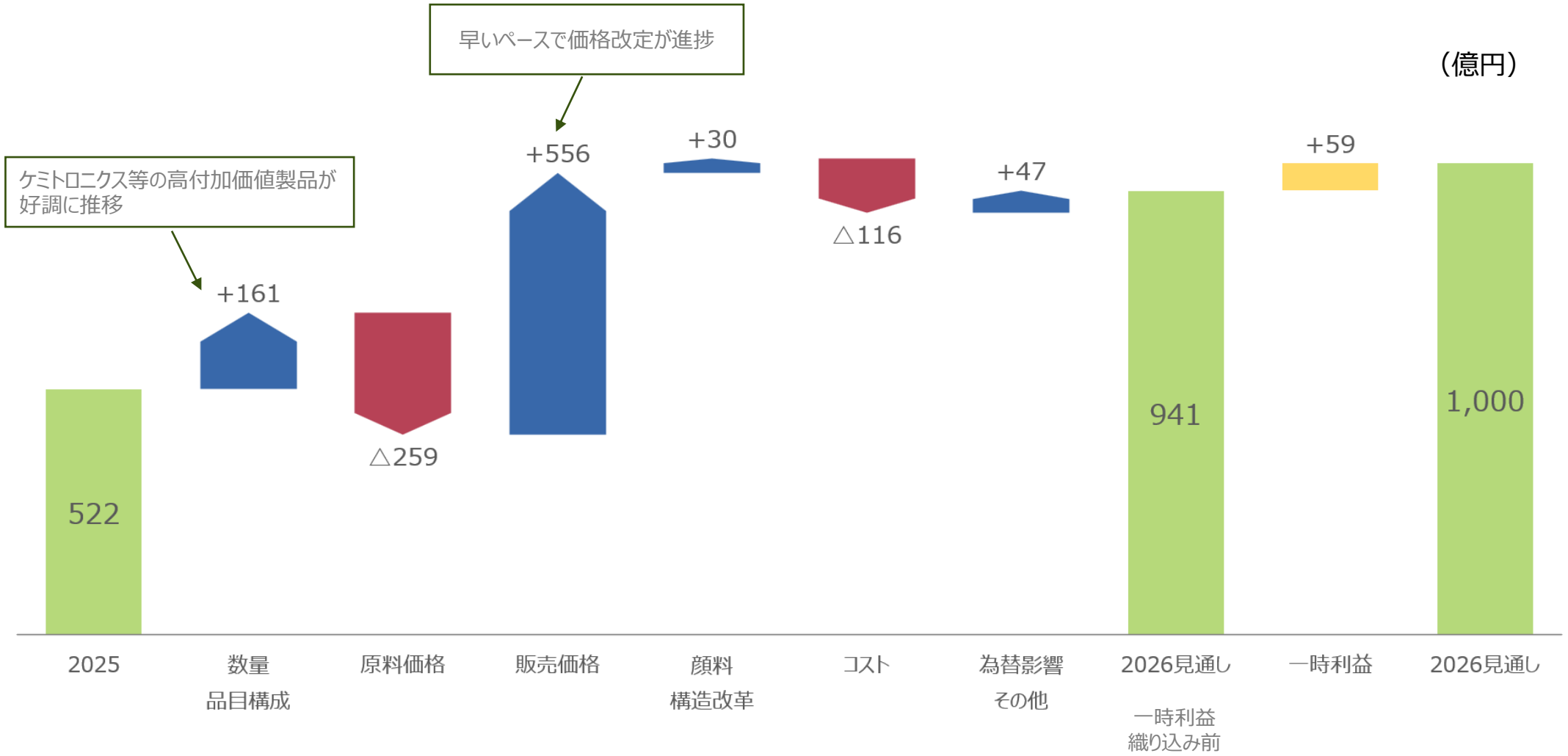
*1 EBITDA：親会社株主に帰属する当期純利益＋法人税等合計＋支払利息－受取利息＋減価償却費＋のれん償却額

*2 ROIC：営業利益×（1-実効税率28%）/（ネット有利子負債＋純資産）

*3 ネットD/Eレシオ： ネット有利子負債／自己資本

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

営業利益増減要因



COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

2026年度のセグメント別業績見通し

（億円）

	売上高				営業利益				営業利益率		前回見通し	
	2025	2026 見通し	増減	増減比	2025	2026 見通し	増減	増減比	2025	2026 見通し	2026 売上高	2026 営業利益
パッケージング＆グラフィック	5,497	6,241	744	+ 13.5%	311	498	187	+ 60.2%	5.7%	8.0%	5,917	375
日本	1,255	1,392	138	+ 11.0%	58	110	52	+ 89.6%	4.6%	7.9%	1,277	77
米州・欧州	3,530	4,044	514	+ 14.6%	186	321	135	+ 72.5%	5.3%	7.9%	3,863	230
アジア他	850	966	116	+ 13.7%	65	67	3	+ 4.1%	7.6%	7.0%	916	69
連結調整	△ 138	△ 162	△ 24	-	2	△ 1	△ 3	-	-	-	△ 139	△ 1
カラー＆ディスプレイ	2,464	2,689	226	+ 9.2%	50	154	104	3.1倍	2.0%	5.7%	2,661	139
日本	344	362	18	+ 5.2%	49	60	11	+ 22.2%	14.3%	16.6%	359	61
海外	2,303	2,506	203	+ 8.8%	1	94	93	103.8倍	0.0%	3.8%	2,482	78
連結調整	△ 184	△ 179	5	-	△ 0	△ 0	0	-	-	-	△ 181	△ 0
ファンクショナルプロダクツ	2,909	3,244	335	+ 11.5%	231	411	180	+ 77.9%	7.9%	12.7%	3,149	341
日本	1,797	1,973	176	+ 9.8%	108	233	125	2.2倍	6.0%	11.8%	1,928	185
海外	1,431	1,648	217	+ 15.1%	123	181	58	+ 47.0%	8.6%	11.0%	1,570	158
連結調整	△ 320	△ 378	△ 58	-	0	△ 3	△ 3	-	-	-	△ 349	△ 3
その他、全社・消去	△ 347	△ 374	△ 27	-	△ 69	△ 63	6	-	-	-	△ 326	△ 74
連結合計	10,522	11,800	1,278	+ 12.1%	522	1,000	478	+ 91.6%	5.0%	8.5%	11,400	780
USD/円	150.08	156.00		+ 3.9%	150.08	156.00		+ 3.9%			150.00	150.00
EUR/円	169.58	181.00		+ 6.7%	169.58	181.00		+ 6.7%			175.00	175.00

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

ファンクショナルプロダクツ　補足資料

- ファンクショナルプロダクツに含まれている**ケミトロニクス事業本部**の業績

（億円）	売　上　高				営　業　利　益				営業利益率	
	2025	**2026 見通し**	増減	増減比	2025	**2026 見通し**	増減	増減比	2025	**2026 見通し**
ケミトロニクス事業本部	653	**773**	120	+ 18.4%	78	**157**	78	2.0倍	12.0%	**20.3%**

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

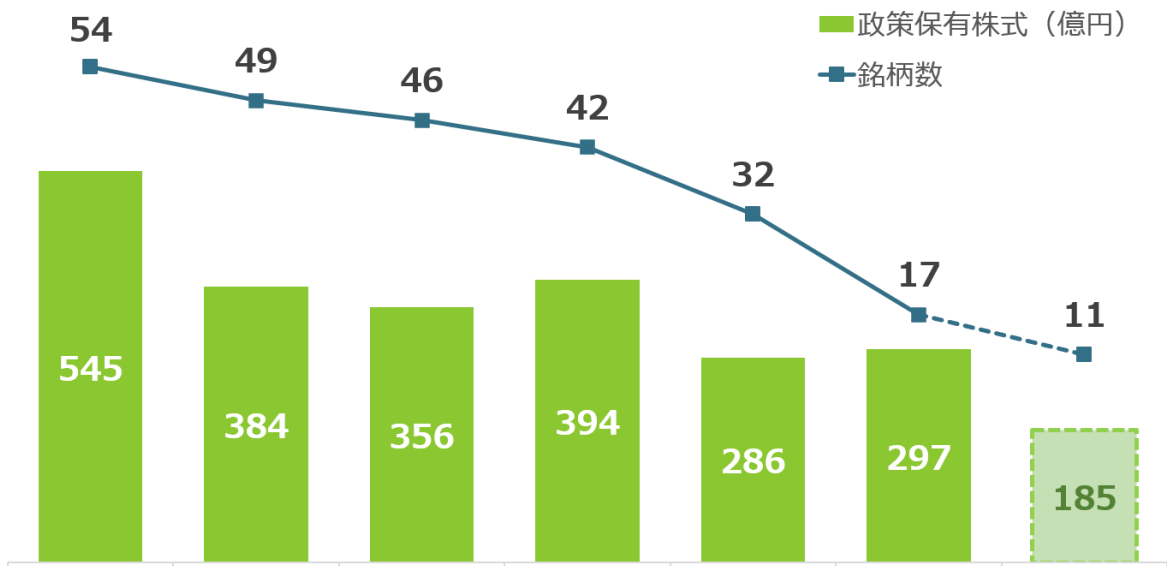
参考資料



COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

政策保有株式の縮減

- 毎年、**取締役会において保有意義を検証**し、継続的に縮減に努めている
- 2026年度までに**純資産に対する政策保有株式の比率（時価総額）を4%以下**とすることを目標に削減に取り組む
- 縮減は着実に進捗しており、**2026年度に目標を達成見通し**



	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026見通し
純資産に対する比率	16%	10%	8%	10%	7%	6%	4％

2026年末における政策保有株式の内訳の見通しは、

- 直接保有株式　44億円（3銘柄）
- みなし保有株式　141億円（8銘柄）

※政策保有株式には、みなし保有株式を含む

※非上場株式は含めていない

※2026年末の政策保有株式残高は、2026年9月末の株価で計算

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

その他の主なトピックス　（2026年８月～2026年11月）

ニュースリリース　2026年
https://www.dic-global.com/ja/news/2026/

８月	世界的なESG投資指数「FTSE4Good Index Series」に8年連続で選定
９月	高速・フェンスレス産業用ロボットの米国Mantis Robotics社に戦略的出資を実行
10月	溶剤使用量削減と生産性向上を実現するグラビアインキ「ECOVART™」のグローバル展開を開始
10月	ＤＩＣとartience、業界初となるフィルムパッケージのリサイクル評価に関する業界共通プロトコルを策定
10月	太陽ホールディングスに対する公開買付けの開始が2026年11月下旬頃の目途になる旨の開示を実施
10月	量子コンピュータを活用した材料開発基盤構築の研究を6社で開始 • 当社は、色材や半導体材料で重要な材料特性を合成前に予測するなど、高性能な材料をより効率的に設計・開発するための新しい研究手法の構築と応用検証を担当する

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

事業セグメントと主要製品

2025年度実績数値

パッケージング＆グラフィック

売上高比率	売上高	営業利益	営業利益率
	5,497億円	311億円	5.7%

包装材料を通じて社会やくらしに「安全・安心」を提供する

主要製品

パッケージ用インキ





包装材料
←ポリスチレン
↓多層フィルム



接着剤



ジェットインキ



セキュリティインキ（偽造防止用途）
飲料容器のデポジット制度向け等

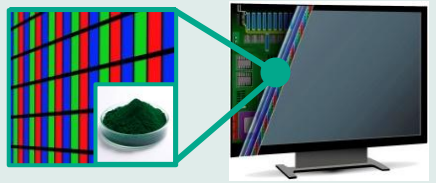


カラー＆ディスプレイ

売上高比率	売上高	営業利益	営業利益率
	2,464億円	50億円	2.0%

表示材料を通じて社会やくらしに「彩り」を提供する

ディスプレイ用顔料



化粧品用顔料



スペシャリティ用顔料
農業用途

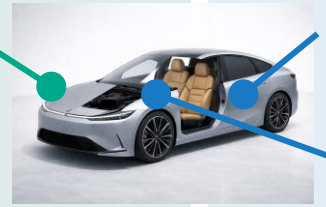




プラスチック用顔料

塗料用顔料

インキ用顔料

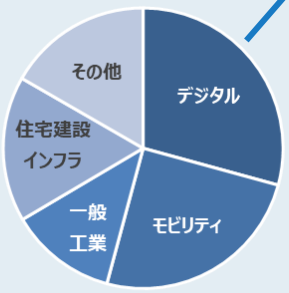


ファンクショナルプロダクツ

売上高比率	売上高	営業利益	営業利益率
	2,909億円	231億円	7.9%

機能材料を通じて社会やくらしに「快適」を提供する

需要業界別売上高構成比イメージ



◆電気・電子やディスプレイを中心とするデジタル分野◆

エポキシ樹脂



UV硬化型樹脂



工業用テープ



中空糸膜モジュール



◆モビリティ（自動車など）を中心とする工業分野◆

自動車内外装：　水性樹脂　ウレタン樹脂
アクリル樹脂　ポリエステル樹脂

自動車部品：　PPSコンパウンド

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

セグメント情報の集計方法の変更

（億円）

	売上高			営業利益		
	2025 変更前	変更額	2025 変更後	2025 変更前	変更額	2025 変更後
パッケージング＆グラフィック	5,497		5,497	311	△ 0	311
日本	1,255		1,255	58		58
米州・欧州	3,530		3,530	186		186
アジア他	850		850	65		65
連結調整	△ 138		△ 138	2	△ 0	2
カラー＆ディスプレイ	2,475	△ 11	2,464	50	△ 0	50
日本	344		344	49		49
海外	2,303		2,303	1		1
連結調整	△ 173	△ 11	△ 184	△ 0	△ 0	△ 0
ファンクショナルプロダクツ	2,909		2,909	231	△ 0	231
日本	1,797		1,797	108		108
海外	1,431		1,431	123		123
連結調整	△ 320		△ 320	0	△ 0	0
その他、全社・消去	△ 358	11	△ 347	△ 70	1	△ 69
連結合計	10,522	0	10,522	522	0	522

ファンクショナルプロダクツに含まれているケミトロニクス事業本部

ケミトロニクス事業本部	653		653	78	0	78

- 当社は、2026年12月期を起点とする長期経営計画「DIC Vision 2030」Phase 2において、「資本効率の改善によるキャッシュ創出の最大化」を重点テーマの一つとして挙げており、達成度を測る指標の一つとして2030年度のROIC目標値をセグメント別に設定し、資本コストを上回る高い資産・資本効率の実現に取り組んでいます。
- これに伴い、各報告セグメントの資産・資本効率をより的確に反映するため、2026年度より、セグメント情報の集計方法を変更しています。
- 本資料の2025年度実績は、変更後の集計方法により作成したものを記載しています。
- なお、本変更による営業利益への影響は軽微です。

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

セグメント別四半期業績推移

（億円）

	売上高							営業利益						
	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	2026 Q1	2026 Q2	**2026 Q3**	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	2026 Q1	2026 Q2	**2026 Q3**
パッケージング＆グラフィック	1,340	1,348	1,373	1,436	1,452	1,619	**1,604**	67	67	79	98	83	134	**147**
日本	307	315	312	321	307	367	**365**	10	15	17	16	12	33	**36**
米州・欧州	864	863	877	926	957	1,042	**1,036**	44	38	46	58	55	81	**94**
アジア他	205	204	217	223	226	253	**244**	13	14	16	23	16	21	**16**
連結調整	△ 36	△ 35	△ 33	△ 34	△ 37	△ 43	**△ 41**	△ 0	1	0	0	△ 0	△ 0	**△ 0**
カラー＆ディスプレイ	686	627	606	544	697	729	**674**	28	29	12	△ 19	85	35	**38**
日本	89	92	82	81	83	99	**93**	13	17	10	8	9	21	**17**
海外	651	583	564	505	664	681	**622**	16	10	2	△ 27	75	15	**21**
連結調整	△ 54	△ 48	△ 41	△ 42	△ 50	△ 52	**△ 41**	△ 2	1	△ 0	0	0	△ 0	**0**
ファンクショナルプロダクツ	708	721	729	750	767	848	**839**	52	57	60	62	91	123	**105**
日本	438	451	434	474	465	514	**502**	25	28	27	29	50	72	**61**
海外	346	351	374	360	399	434	**437**	27	29	33	33	42	53	**44**
連結調整	△ 76	△ 81	△ 79	△ 84	△ 96	△ 99	**△ 99**	△ 0	0	1	0	△ 1	△ 1	**△ 0**
その他、全社・消去	△ 113	△ 85	△ 82	△ 67	△ 91	△ 92	**△ 93**	△ 16	△ 13	△ 17	△ 23	△ 13	△ 19	**△ 13**
連結合計	2,621	2,611	2,626	2,663	2,825	3,105	**3,023**	131	139	135	117	245	273	**277**

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

連結貸借対照表

(億円)	2025 期末	**2026 9月末**	増 減
流動資産	6,275	6,599	323
有形固定資産	3,711	3,644	△ 67
無形固定資産	621	593	△ 28
投資その他の資産	2,133	2,112	△ 21
資産合計	**12,741**	**12,948**	**207**
流動負債	3,865	3,761	△ 105
固定負債	3,967	4,041	74
負債合計	**7,832**	**7,802**	**△ 31**
株主資本	3,992	4,270	278
その他の包括利益累計額	717	679	△ 38
(為替換算調整勘定)	(642)	(622)	(△ 19)
非支配株主持分	200	198	△ 2
純資産合計	**4,908**	**5,146**	**238**
負債純資産合計	**12,741**	**12,948**	**207**
有利子負債残高	4,583	4,293	△ 290
現預金残高	689	653	△ 36
ネット有利子負債	3,894	3,640	△ 253

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

連結キャッシュ・フロー計算書

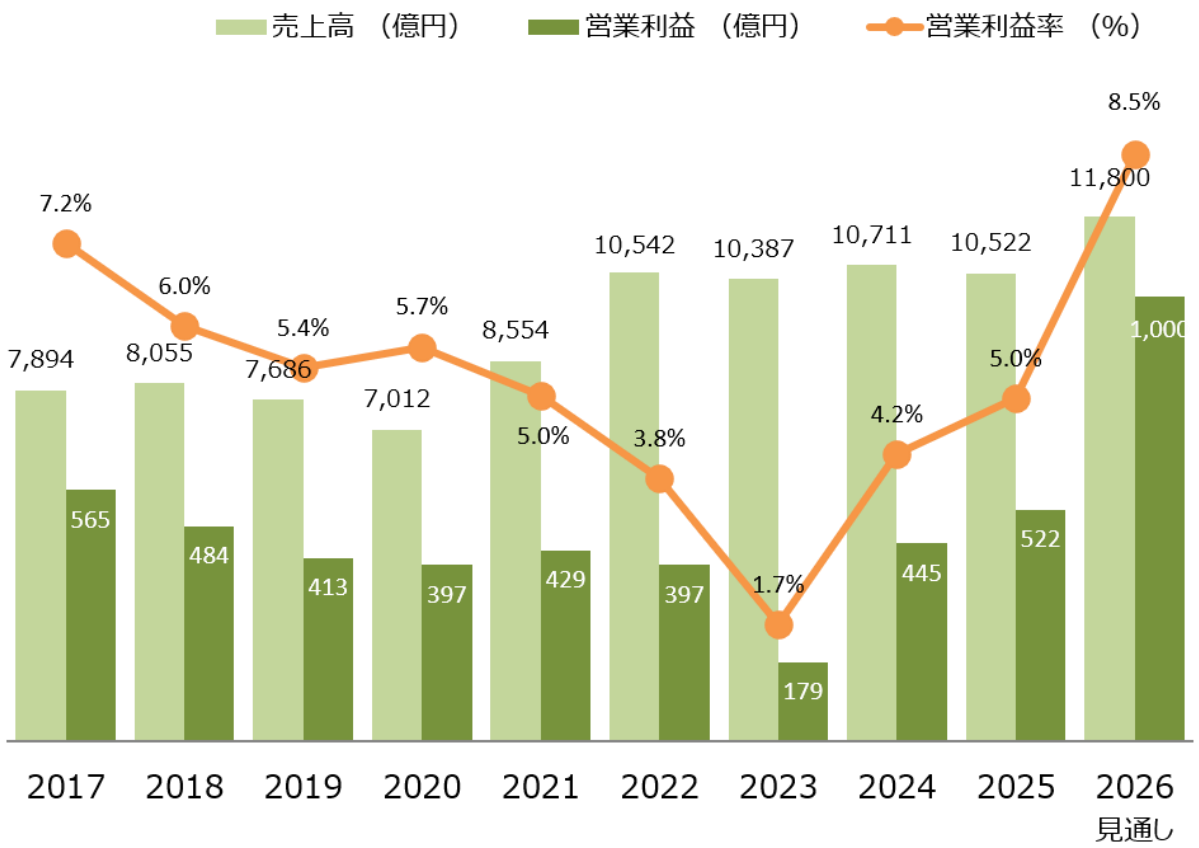
（億円）	2025 Q3累計	2026 Q3累計	増 減
営業キャッシュ・フロー	442	799	357
投資キャッシュ・フロー	△ 183	△ 278	△ 95
財務キャッシュ・フロー	△ 170	△ 609	△ 439
現金及び現金同等物の期末残高	652	627	△ 25
フリーキャッシュ・フロー	**259**	**521**	**262**
運転資本の増減額	△ 221	△ 246	△ 25
設備投資・投融資	296	334	39
減価償却費・のれん償却額	405	423	19

注）連結キャッシュ・フロー計算書は、レビュー対象外のため参考情報です

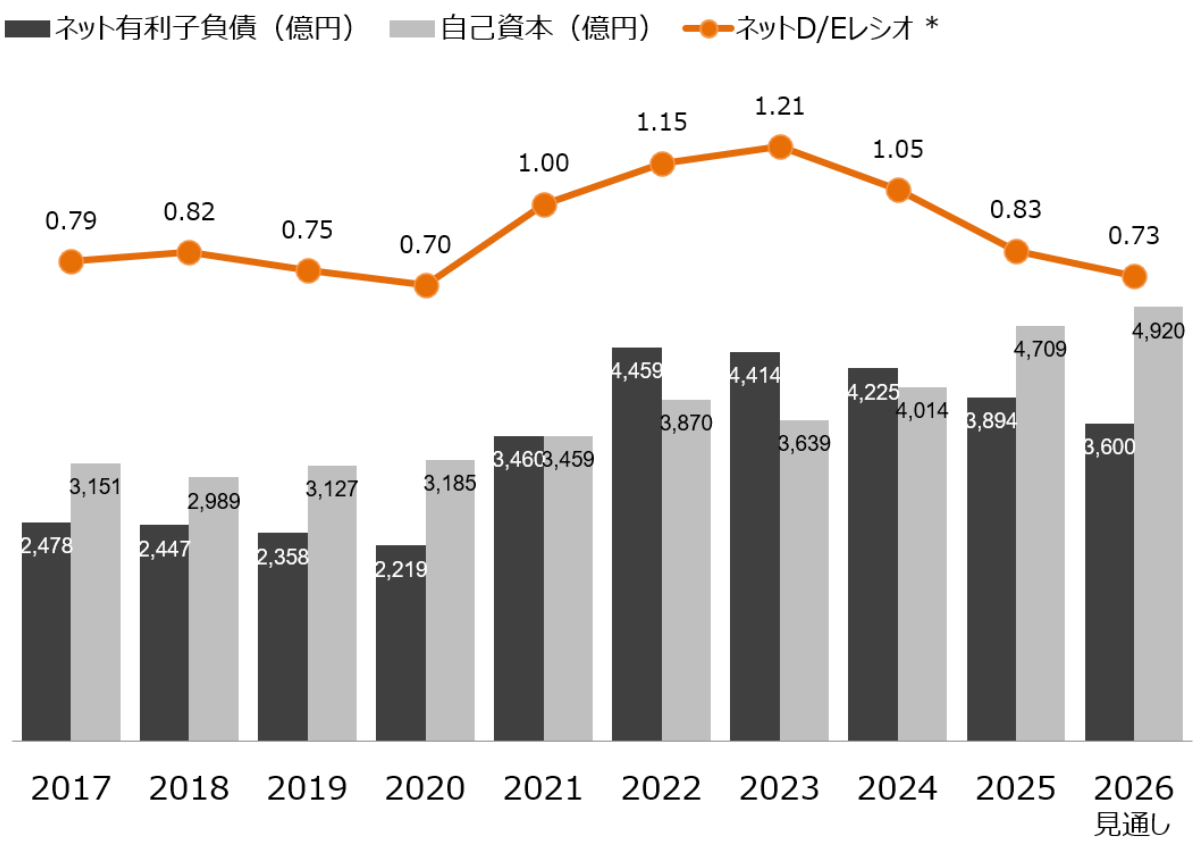
COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

業績の推移

業績



財務体質



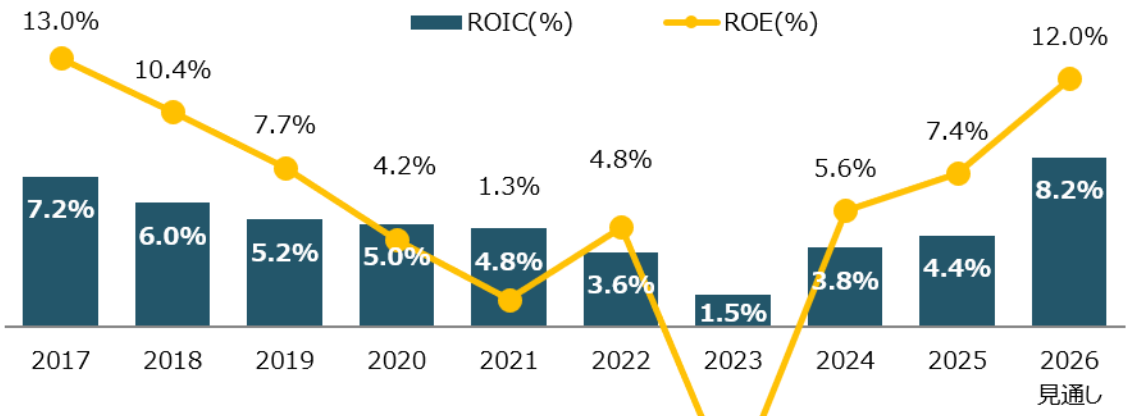
＊ ネットD/Eレシオ： ネット有利子負債／自己資本

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

業績の推移

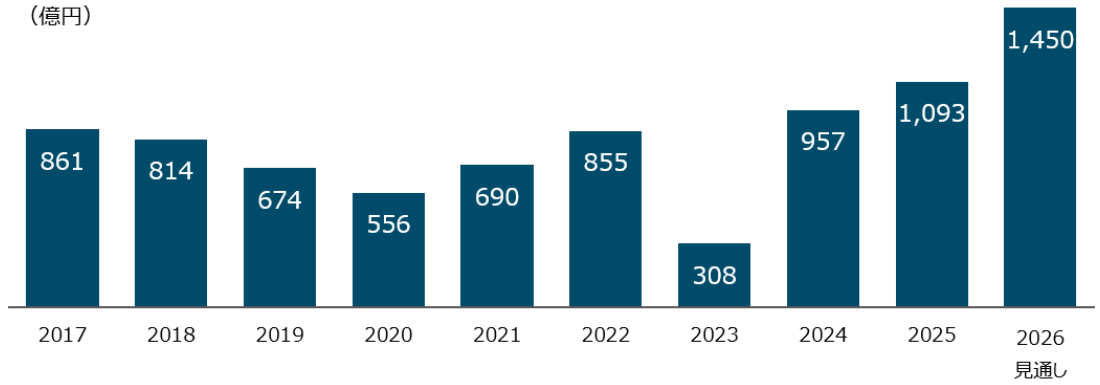
ROE・ROIC*

＊ ROIC：営業利益×（1-実効税率28%）/（ネット有利子負債＋純資産）

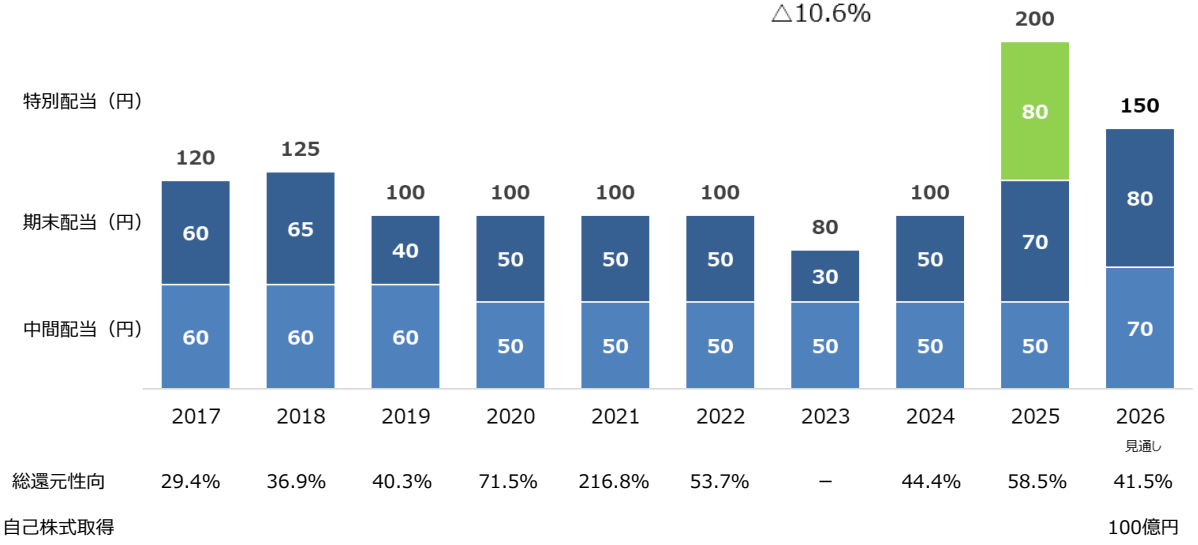


EBITDA*

＊ EBITDA：親会社株主に帰属する当期純利益＋法人税等合計＋支払利息－受取利息＋減価償却費＋のれん償却額

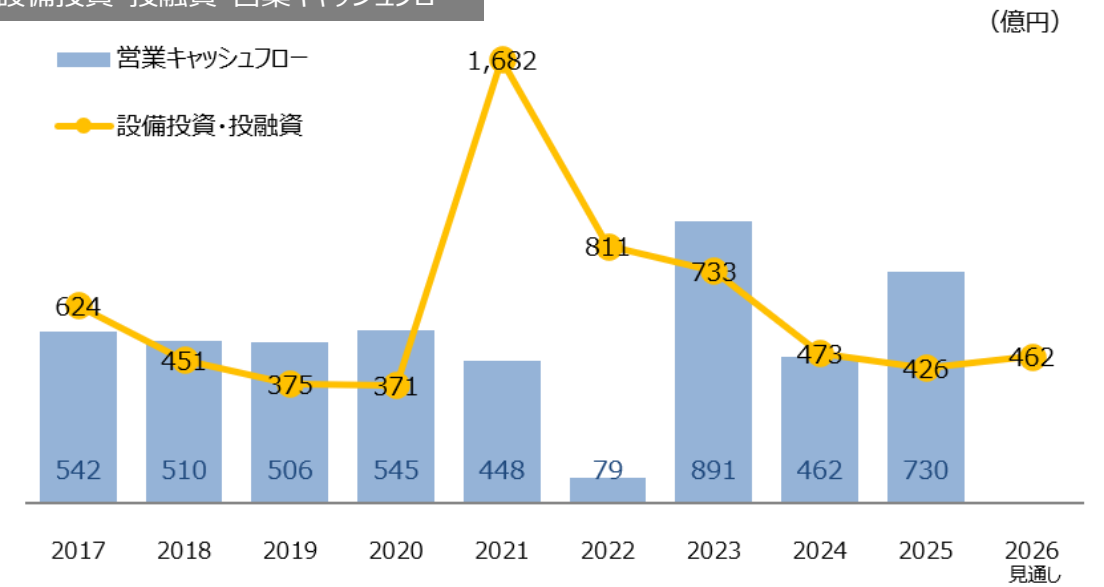


株主還元



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026見通し
総還元性向	29.4%	36.9%	40.3%	71.5%	216.8%	53.7%	–	44.4%	58.5%	41.5%
自己株式取得										100億円

設備投資・投融資・営業キャッシュフロー



COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

本資料の前提について

【為替レート】

	2025				2026			2026前提	前回の前提
	Q1	上期	Q3累計	年間	Q1	上期	Q3累計	通期	下期
USD/円　平均レート	152.46	148.58	148.42	150.08	156.49	158.32	158.56	**156.00**	150.00
USD/円　期末レート	149.05	143.91	148.29	156.60	159.62	162.30	156.90	**156.00**	150.00

【原料】

	2025				2026			2026前提	前回の前提
	1－3月	4－6月	7－9月	10－12月	1－3月	4－6月	7－9月	10－12月	下期
原油（WTI）ドル/バレル	71.40	63.70	64.90	59.10	71.90	92.70	85.70	**95.00**	75.00
国産ナフサ　円/kl	73,400	66,300	63,200	65,600	65,700	118,900	97,000	**107,000**	85,500

【決算期】

当社グループの決算期は、海外子会社・国内会社ともに１月１日から12月31日までの12ヶ月を連結対象期間としています。
当期は、2026年１月１日から９月30日までの９ヶ月間を連結対象期間として記載しています。

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

＜予想に関する注意事項＞

本資料は、情報の提供を目的としており、いかなる勧誘行為を行うものではありません。
業績見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき、当社の経営者が判断した見通しですが、
実際の売上高及び利益は、記載している予想数値とは大きく異なる場合がありますことを
ご承知おきください。
当社は、業績見通しの正確性・完全性に関する責任を負うものではありません。
ご利用に際しては、ご自身の判断にてお願いいたします。
本資料に全面的に依存して投資判断を下すことによって生じ得るいかなる損失に関しても、
当社は責任を負うものではありません。

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.

Color & Comfort





DIC Corporation

COPYRIGHT © DIC CORPORATION ALL RIGHTS RESERVED.