

株式会社マルマエ

数値目標修正

中期事業計画 改定資料

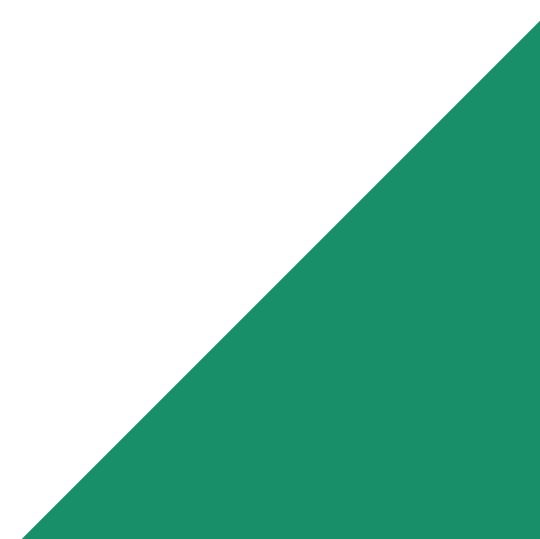
2026年8月21日

道を究め、未知に挑む。

marumae

総合力で未来を拓く

半導体・FPD製造装置 真空パーツメーカー



1. 中期事業計画

中期事業計画 「Fusion2028」

2026年8月期～2028年8月期

数値計画修正

※本資料に関する説明会は行われません

1. 中期事業計画

グループ経営方針 「素材と加工の技術力で社会に貢献する」

グループ中期経営戦略

A.新素材・新技術の創出で顧客ニーズを取り込む

半導体製造工程のクライオエッチングに必要な低温対応素材の開発や、絶縁性の高いコーティングの開発を進める（主にKMAC）

B.消耗品受注拡大で安定成長を狙う

エッチング装置やCVD装置において、真空中で使用される高付加価値な消耗品であるESCや電極類の生産に必要な技術力を高め、受注を拡大する。結果として、半導体設備投資のみに左右されず、安定成長できる経営を目指す

※グループ全体で、市場ニーズにマッチした設備投資でシェア拡大を狙う戦略を追加

1. 中期事業計画

修正数値計画（連結）※2026年8月21日取締役会承認

中期事業計画 Fusion2028

数値目標
（連結） ▲

売上高 **320**億円

営業益 **82**億円

営業利益率
（セグメント別） ▲

精密部品事業 **32**%

機能材料事業 **20**%※1

ROIC ▲

連結ROIC目標 **25**%

配当性向 ▲

配当性向 **35**%
以上目標

最低配当額 **30**円※2
年間

※1 機能材料事業の営業利益率目標はのれん等償却後
※2 半期最低15円 また、通期最終損益赤字時は再検討

1. 中期事業計画

修正数値計画（連結）※2026年8月21日取締役会承認

中期事業計画 Fusion2028

新数値目標
（連結）



売上高

320億円

営業益

82億円

ROIC

25%



旧数値目標
（連結）



売上高

250億円

営業益

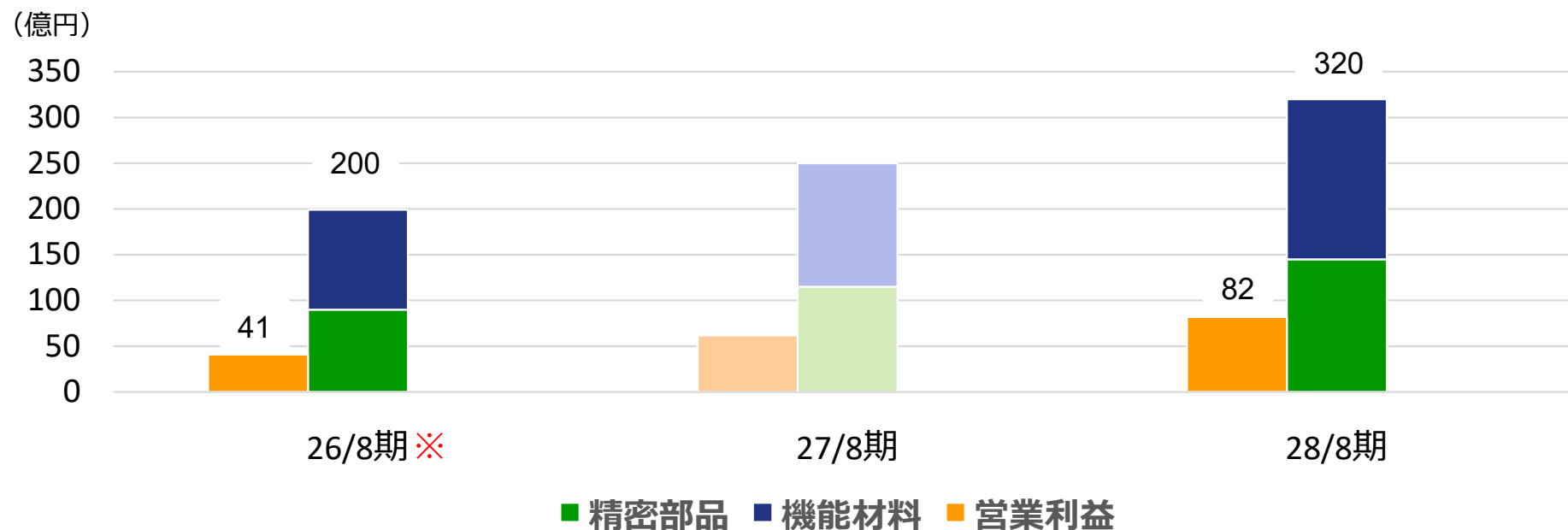
56億円

ROIC

15%

1. 中期事業計画

セグメント別目標



決算期	26/8期	28/8期
売上高（精密部品）	9 1 億円	1 4 5 億円
営業利益（精密部品）	2 3 億円	4 7 億円
売上高（機能材料）	1 0 9 億円	1 7 5 億円
営業利益（機能材料）	※ 2 2 億円	※ 3 9 億円
のれん等償却（機能材料）	4 億円	4 億円

※2026年8月期は現見通し 機能材料事業営業利益はのれん償却前

1. 中期事業計画

計画見直し

- ✓ 当初の予測に対して、半導体関連の市場環境が想定以上に急拡大
- ✓ KMACの需要増加による稼働率向上で利益率改善
- ✓ マルマエでは内製率向上で利益率改善見込み
- ✓ 新規顧客向け売上拡大でシェア向上
- ✓ グループ全体の値上げ効果によって費用増加を解消し利益率改善見込む
- ✓ 従来目標の数値計画の前倒しの可能性が高まり、新数値計画を取締役会承認

2. セグメント情報

セグメント分類



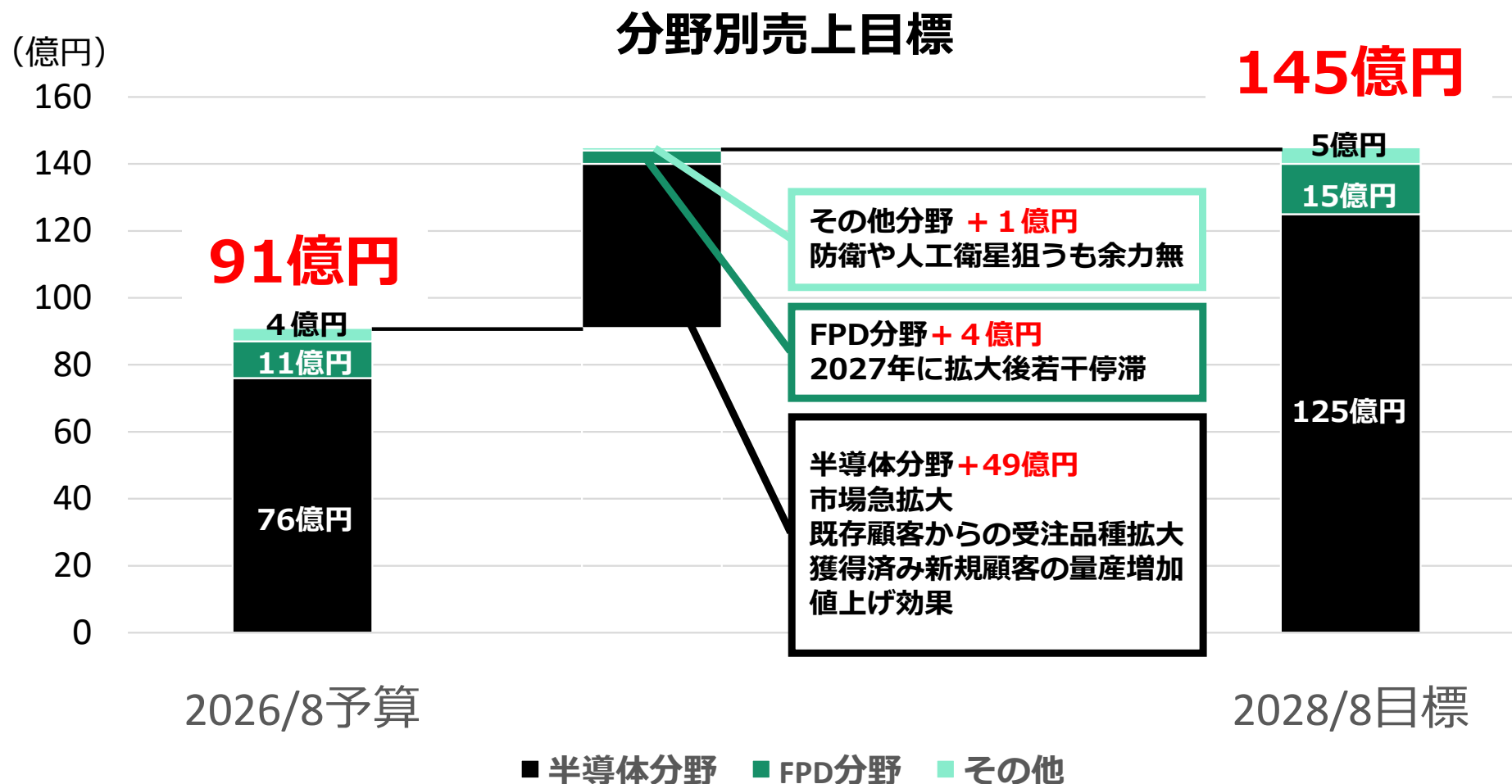
- マルマエ 事業
- 半導体・FPD・その他



- KMAC (KMアルミニウム) 事業
- IT器材・半導体装置部材・基礎素材

2. セグメント情報

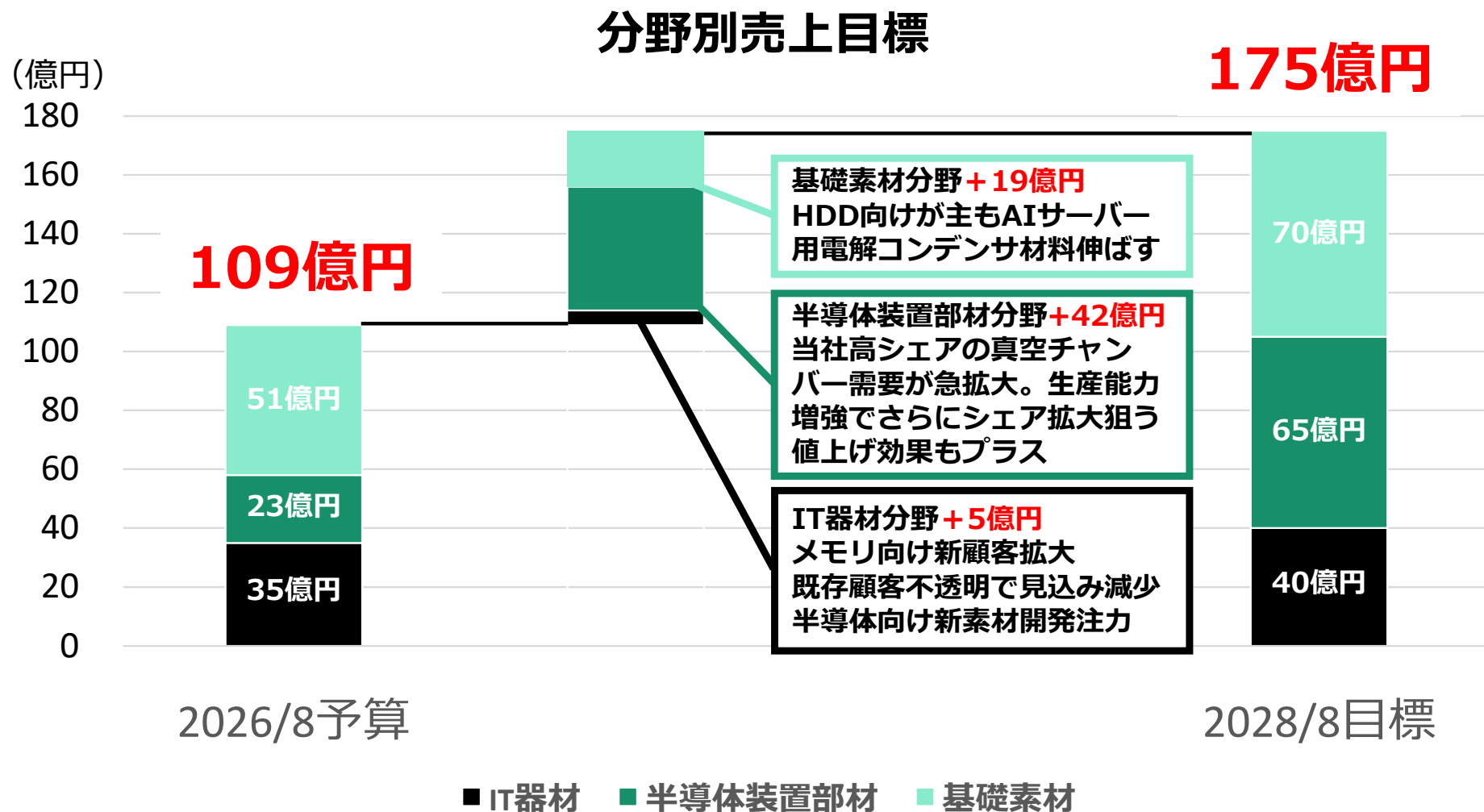
精密部品事業 数値目標 2026年予算から2028年目標へ



半導体市場の成長に加え、既存顧客シェア拡大と新規顧客の拡大による成長見込む
2028年8月期の数値は中計の目標値であり、公式な予測数値ではありません

2. セグメント情報

機能材料事業 数値目標 2026年予算から2028年目標へ

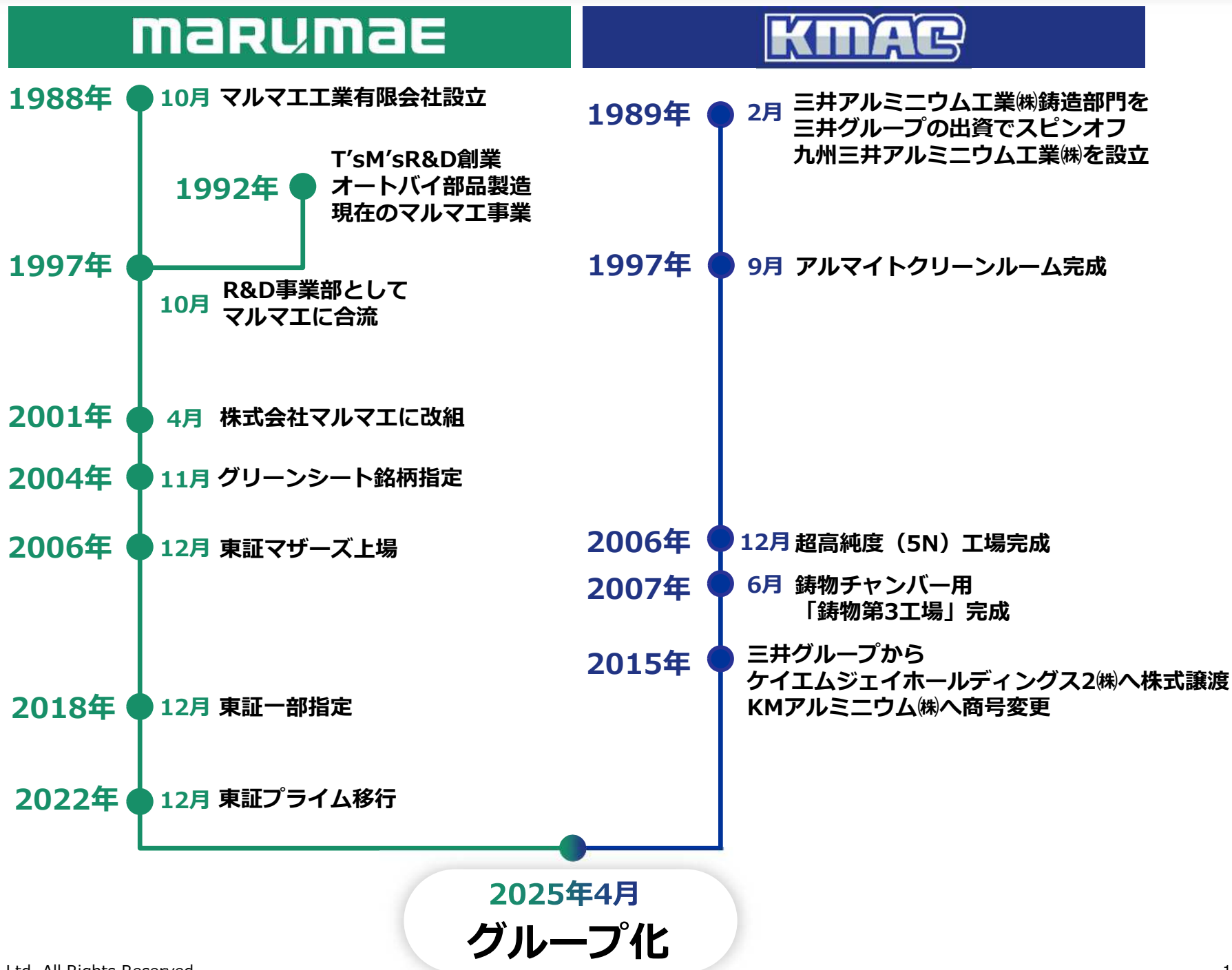


2028年8月期の数値は中計の目標値であり、公式な予測数値ではありません

私達は持続可能な経営を念頭に
技術で社会貢献できる企業を目指します

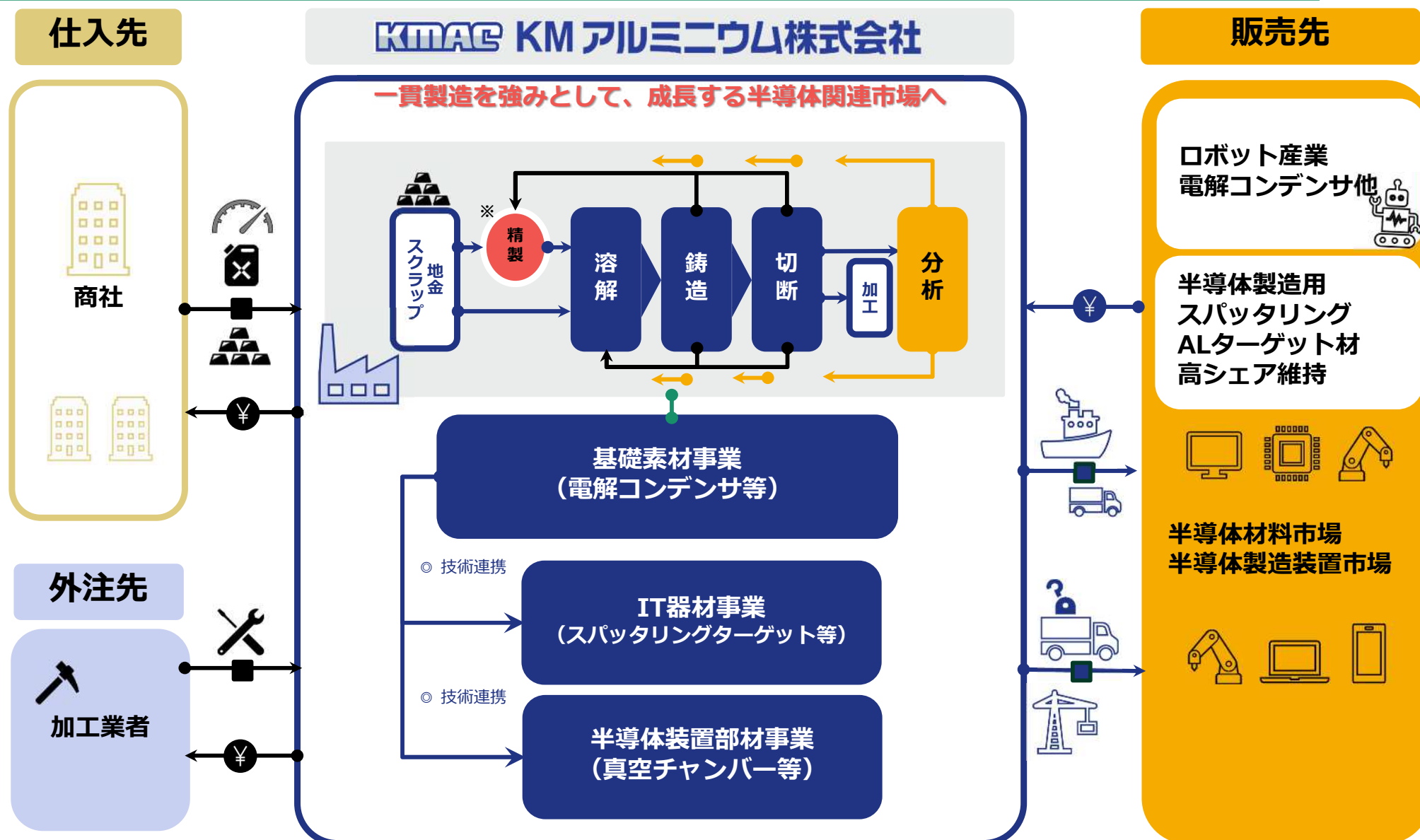
Company Profile

沿革



機能材料（KMAC）事業モデル

永年の一貫製造で培われた総合力・シナジーを背景に、成長する半導体関連市場へ



※精製（純化）技術・・・偏析法的一种であるペシネー法により、アルミニウムの純度を上げる世界でも有数の技術。

機能材料（KMAC）事業モデル

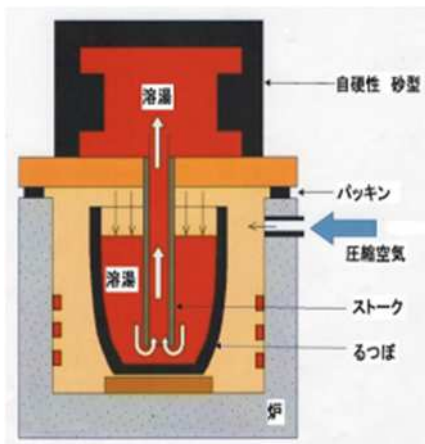
永年の一貫製造で培われた総合力・シナジーを背景に、成長する半導体関連市場へ

半導体向け真空チャンバー当社の優位性

背景

- 装置大型化とチャンバー搭載数増加
- 一般的に切削チャンバーは歩留り低くコスト高

低圧鑄造技術を駆使し
低コスト且つ高品質の鑄物製品供給



【低圧鑄造の仕組み】

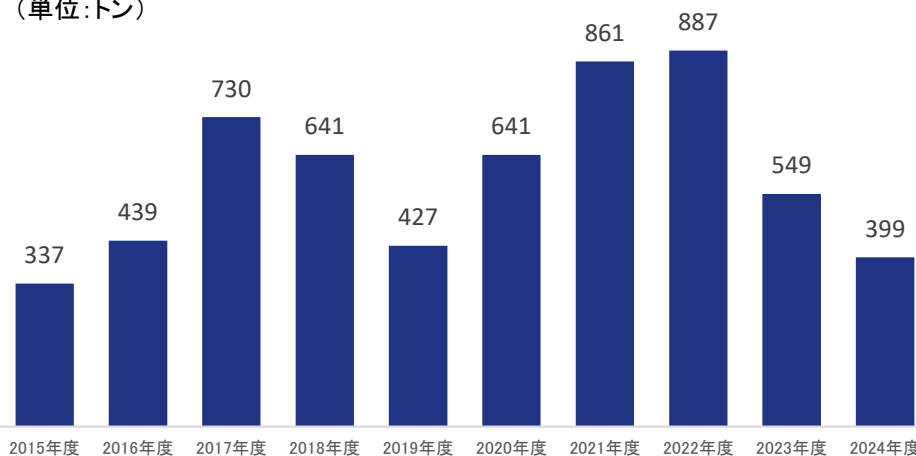
- ① 素材からの一貫製造を行っているため大型溶解炉・鑄造炉等の設備・インフラ保有
- ② 成分分析ノウハウを活用し、鑄物用合金を開発
- ③ 素材製造で培った溶湯管理技術

技術

- KMACでは、400kg以上の大型低圧鑄物製品の提供が可能！！

KMAC真空チャンバー販売量推移

(単位:トン)

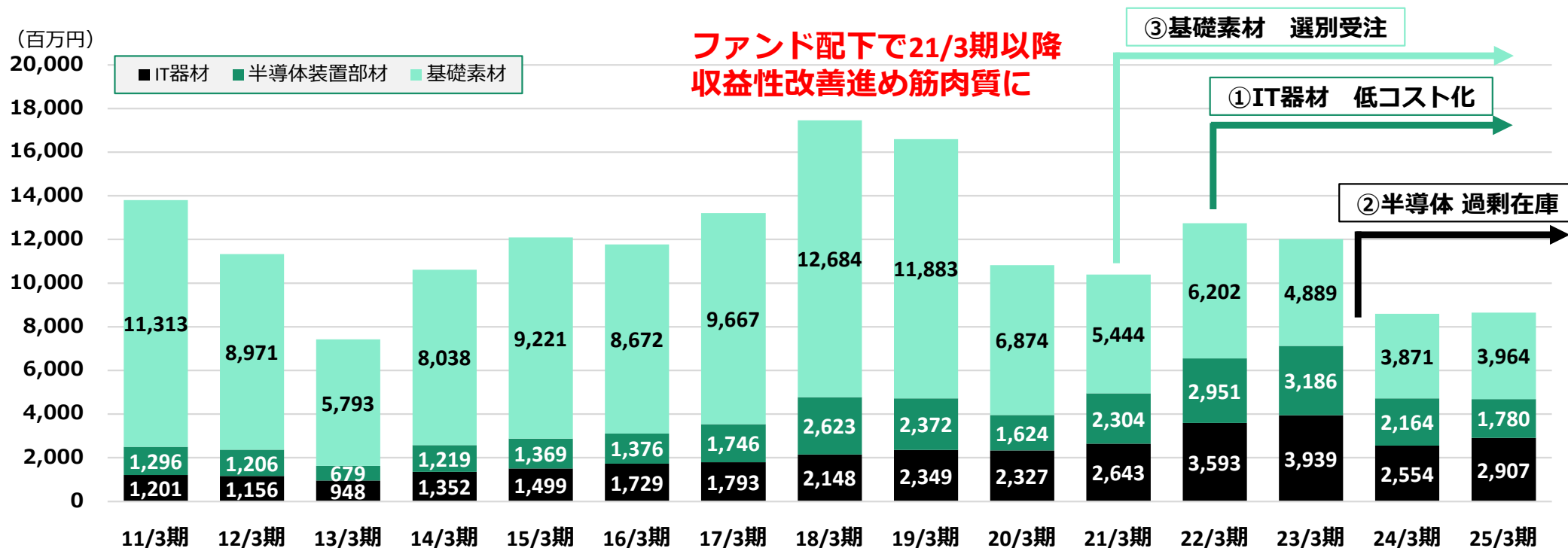


KMAC

近年は在庫調整影響受け
一時的な減少中
今後は、半導体装置需要増に加え、
低コスト且つ高品位の強みを活かし
新規顧客拡販中

機能材料（KMAC）事業 過年度業績

業績推移（機能材料事業）



Point

IT 器材

- 自社精製強化で競争力強化** 高収益
- 主にターゲット材向け消耗材
 - 22/3期以降の低コスト活動で高利益率化

半導体 装置部材

- WFE市場に連動** 高収益
- 主に半導体エッチング装置の真空チャンバー
 - 24/3期以降は客先過剰在庫の影響続く

基礎 素材

- 戦略的に低付加価値受注を低減** 基盤
- 現在は主に電解コンデンサ用やハードディスク用高純度アルミ。アルミスラブ材の小口販売も行う
 - 2021年以降の市況停滞期に選別受注本格化
 - 限界利益率は25%程度にとどまるが21/3期以前に比べ改善

精密部品（マルマエ）事業モデル

顧客の主要工程・主要製品

当社製品は半導体・FPD製造装置の心臓部を支えています



主要工程（半導体）	エッチング CVD コータ/デベロッパ 洗浄
（FPD）	エッチング CVD コータ/デベロッパ スパッタ 洗浄 イオン注入
主要製品	真空チャンバー シャワーヘッド 排気板 静電チャック ヒーター類 上部電極 ターゲット 搬送系パーツ類 各種真空パーツ類

※画像はイメージです

参考資料（会社概要）

会社名	株式会社マルマエ（Marumae Co., Ltd.）	
設立	1988年10月	
資本金	35億21万円（2026年7月31日現在）	
代表者	代表取締役社長 前田 俊一	
連結子会社	KMアルミニウム株式会社	
総従業員数 （連結）	641名（2026年月7月31日現在） 他 派遣社員60名	
グループ 所在地	出水事業所 （本社）	〒899-0216 鹿児島県出水市大野原町2141番地
	高尾野事業所	〒899-0401 鹿児島県出水市高尾野町大久保 3816番41
	関東事業所	〒351-0014 埼玉県朝霞市膝折町2-17-15
	KMアルミニウム 株式会社 （本社 工場）	〒836-0067 福岡県大牟田市四山町80番地
グループ 事業内容	株式会社マルマエ ・精密機械、精密機器の設計、製造、加工、組立 ・精密機械部品の設計及び製作 ・産業及び医療機械器具の設計、製造、販売 ・精密機械部品及び機械装置の点検、修理 ・ソフトウェアの開発、販売 ・製缶工事 ・配管工事 ・運送業務 ・不動産の賃貸	
	KMアルミニウム株式会社 ・アルミニウムのインゴット、ビレット、スラブ、合金の製造・販売 ・高純度アルミニウム地金の製造・販売 ・建具・板金工事業 ・前各号に付帯関連する一切の事業	

発行済株式総数※		13,053,000株
単元株式数		100株
株主総数		11,593名
大株主※ （普通株式）	前田 俊一	4,455,508株
	日本マスタートラスト信託銀行 株式会社（信託口）	884,500株
	NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN (CASHPB) （常任代理人）	576,000株
	前田 美佐子	504,000株
	株式会社日本カストディ銀行 （信託口）	224,500株
	前田 良子	180,000株
	五十嵐 光栄	169,000株
	BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC) （常任代理人）	163,954株
	MORGAN STANLEY & CO. LLC （常任代理人）	139,086株
	JPMSPLC CLIENT ASSETS CL JPY （常任代理人）	129,800株
（注）自己株式が377,755株あります。 （2026年2月28日現在）		

※2026年4月1日付で実施した株式分割(1：2)前の数値

注意事項

本資料に掲載された情報、及び、口頭によって説明された実現していない内容に関しては、ある一定の仮定の元に予想された見通しであり、当グループ経営陣の判断など不確定要素を含んでおります。

本資料は、株主・投資家などの皆様に当グループの現況と経営方針をご理解いただくために作成されたものであり、利用者に対して、当社株式の購入・売却など直接的な投資判断を提供するものではありません。投資に関しての責任は負いません。

数値などの情報には注意をはらっておりますが、掲載の内容については未監査の数値も多く、確度を保証するものではありません。また、掲載された情報、またはその誤りについて、その理由に関わらず、当グループは一切責任を負うものではありません。

お問い合わせはこちら

株式会社マルマエ 管理本部管理部人事・企画課 IR担当

TEL 0996-68-1140 FAX 0996-68-1151

Mail ir@marumae.com

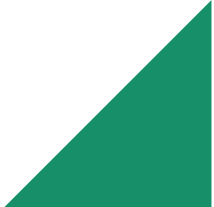
▲ 出水事業所

〒899-0216 鹿児島県出水市大野原町2141番地

<https://www.marumae.com/index.html>

道を究め、未知に挑む。

marumae



道を究め、未知に挑む。

marumae

