

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1 事業内容の概要

当社グループは、当社、連結子会社等が 98 社、持分法適用関連会社等が 99 社（2026 年 6 月 30 日現在）で構成されている。これまでの 3 回にわたる段階的な事業統合（①2015 年 10 月：燃料輸送事業及び燃料トレーディング事業、②2016 年 7 月：既存燃料事業（上流・調達）及び既存海外発電・エネルギーインフラ事業、③2019 年 4 月：燃料受入・貯蔵・送ガス事業及び既存火力発電事業等）により、燃料上流・調達・輸送から発電、電力・ガスの卸販売に至る一連のバリューチェーンが当社に一元化されている。

当社グループは、国内外において、発電資産、LNG 受入基地を開発・保有する世界最大級の発電事業会社であると同時に、海外からの LNG 調達、LNG 船の保有、LNG 生産プロジェクトに関与する燃料事業会社である。これらの大規模事業から得た多様な開発能力を更に進化させ、燃料調達から発電までの一体型プロジェクト（Gas to Power）や大規模再生可能エネルギー事業の開発も積極的に進めている。

また、当社グループは、世界最大級の LNG 取扱規模と長期間にわたる燃料トレーディングの経験を有しており、この巨大なエネルギーの流れである「燃料調達→輸送→受入→発電→販売」をトレーディングも活用しながら一体的に最適化することで、最も経済的かつ弾力的な運用を実現する。国内における電力・ガスの販売は、長期相対取引に加えて短期相対取引や市場取引を活用し、お客さまのニーズに応じたエネルギーソリューションを提供している。

更には、当社グループは、関東及び中部地方で約 70 年にわたり安定して電気をお届けし続けた実績と現在も国内外の火力発電所を保有・操業する中で得た Operation & Maintenance（運転・保守、以下「O&M」という。）及びエンジニアリング（開発・建設）のノウハウを有しており、発電所の建設から保守・運営を行っている。これまでに培った知見と世界の先鋭技術を組み合わせることで、世界トップクラスの O&M・エンジニアリングサービスを提供し、安全で競争力があり機動的な発電所・受入基地の運営を国内外のお客さまにお届けしている。

報告セグメントは「燃料事業」、「海外・再エネ発電事業」、「国内火力・ガス事業」の 3 つとしている。各報告セグメントの主な事業内容は、以下のとおりである。

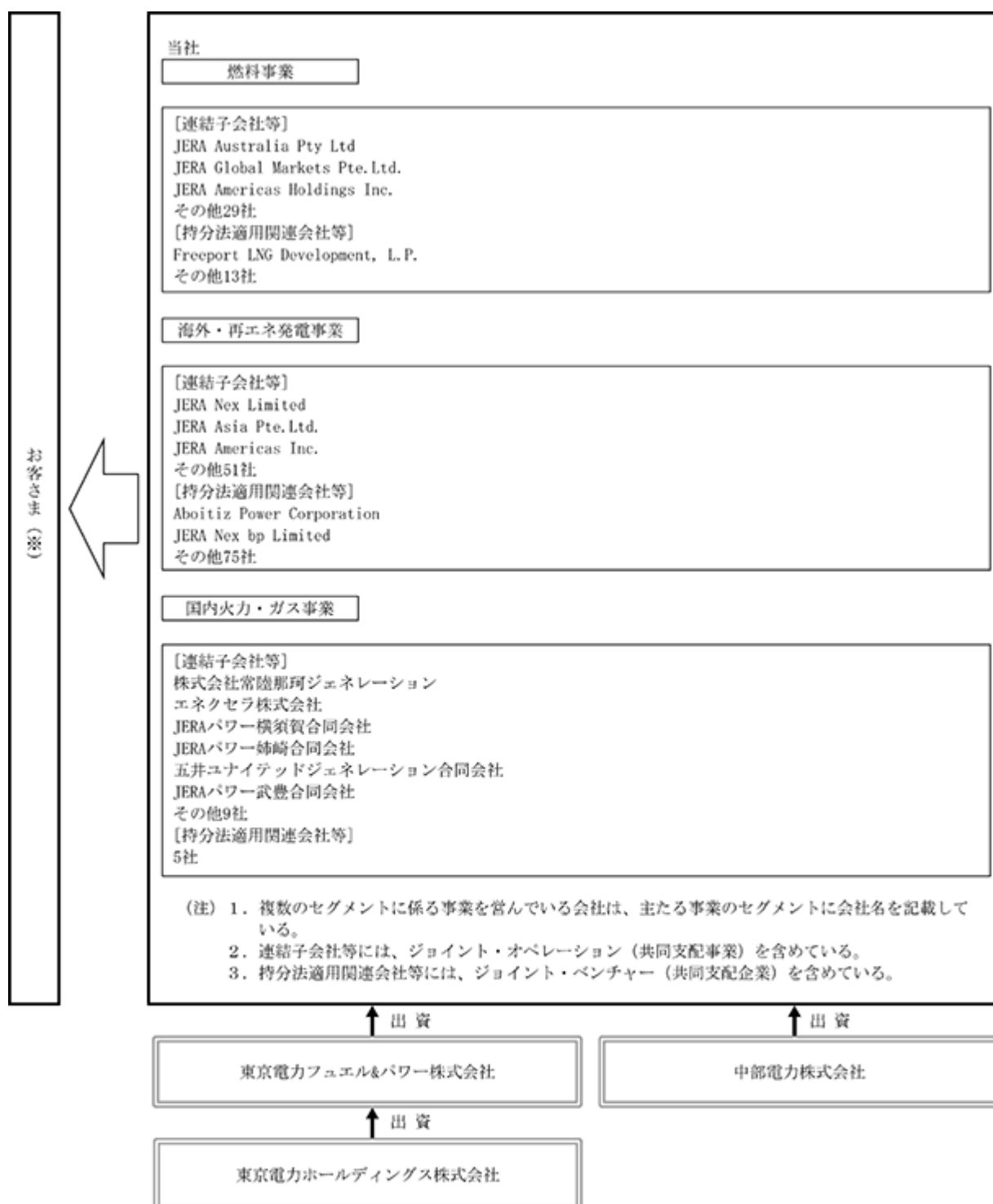
「燃料事業」…燃料上流事業等への投資、燃料輸送・燃料トレーディング事業

「海外・再エネ発電事業」…海外の発電事業や国内外の再生可能エネルギー発電事業等への投資

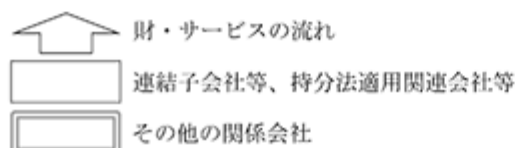
「国内火力・ガス事業」…国内における電力・ガスの販売等

当社及び関係会社の事業を「事業系統図」として示すと以下のとおりである。

〔事業系統図〕（2026年3月31日現在）



※お客さまの中には、東京電力エナジーパートナー株式会社および中部電力ミライズ株式会社が含まれる。



2 主要な経営指標等の推移

(1) 連結経営指標等

回次	国際会計基準				
	第7期	第8期	第9期	第10期	第11期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上収益 (百万円)	2,769,127	4,737,870	3,710,727	3,355,916	3,050,014
税引前利益 (百万円)	38,612	102,264	577,450	278,152	291,621
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	5,676	17,847	399,628	183,912	193,515
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	173,863	243,155	690,695	316,823	362,602
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	1,724,859	2,022,874	2,632,639	2,896,162	3,161,504
総資産額 (百万円)	8,495,106	9,172,358	8,508,134	8,589,748	9,997,918
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	86,242.98	101,143.71	131,631.99	144,808.14	158,075.20
基本的1株当たり当期利益 (円)	283.84	892.40	19,981.41	9,195.64	9,675.78
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	—	—	—	—	—
親会社所有者帰属持分比率 (%)	20.3	22.1	30.9	33.7	31.6
親会社所有者帰属持分利益率 (%)	0.3	1.0	17.2	6.7	6.4
株価収益率 (倍)	—	—	—	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△318,202	450,710	1,324,889	405,185	425,804
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△649,330	△369,452	△528,473	△435,369	△385,351
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	798,713	796,236	△873,260	△118,663	△272,120
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	456,430	1,360,906	1,405,387	1,261,635	1,124,678
従業員数 (人)	5,059	5,295	5,838	6,292	6,271

- (注) 1. 第8期より国際会計基準(IFRS)に基づいて連結財務諸表を作成している。
2. 希薄化後1株当たり当期利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
3. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため記載していない。

回次	日本基準	
	第 7 期	第 8 期
決算年月	2022 年 3 月	2023 年 3 月
売上高 (百万円)	4, 435, 275	7, 945, 497
経常利益 (百万円)	95, 370	153, 318
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	24, 625	92, 557
包括利益 (百万円)	255, 985	269, 275
純資産額 (百万円)	1, 974, 370	2, 116, 198
総資産額 (百万円)	8, 722, 197	9, 125, 947
1 株当たり純資産 (円)	90, 484. 59	96, 552. 99
1 株当たり当期純利益 (円)	1, 231. 30	4, 627. 89
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	—	—
自己資本比率 (%)	20. 7	21. 2
自己資本利益率 (%)	1. 4	4. 9
株価収益率 (倍)	—	—
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△340, 433	416, 092
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△661, 033	△385, 263
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	871, 775	829, 241
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	461, 456	1, 352, 456
従業員数 (人)	5, 062	5, 298

- (注) 1. 第 8 期の諸数値については、金融商品取引法第 193 条の 2 第 1 項の規定に基づく監査を受けていない。
2. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
3. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため記載していない。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第 29 号 2020 年 3 月 31 日)等を第 7 期の期首から適用しており、第 7 期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第7期	第8期	第9期	第10期	第11期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高（営業収益）（百万円）	3,110,297	6,170,959	4,432,634	4,265,578	3,901,039
経常利益又は 経常損失(△)（百万円）	△193,647	△24,941	185,464	130,136	△9,263
当期純利益又は 当期純損失(△)（百万円）	△162,070	965	125,354	90,221	△2,647
資本金（百万円）	5,000	100,000	100,000	100,000	100,000
発行済株式総数（株）	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
純資産額（百万円）	1,332,656	1,079,453	1,281,766	1,345,137	1,293,494
総資産額（百万円）	3,694,168	4,387,396	4,166,397	4,179,513	4,397,322
1株当たり純資産（円）	66,632.84	53,972.69	64,088.34	67,256.85	64,674.70
1株当たり配当額（円）	4,155.00	—	—	2,155.00	2,755.00
（1株当たり中間配当額）	（—）	（—）	（—）	（—）	（—）
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△)（円）	△8,103.50	48.28	6,267.70	4,511.06	△132.38
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益（円）	—	—	—	—	—
自己資本比率（％）	36.1	24.6	30.8	32.2	29.4
自己資本利益率（％）	△11.6	0.1	10.6	6.9	△0.2
株価収益率（倍）	—	—	—	—	—
配当性向（％）	—	—	—	47.8	—
従業員数（人）	3,910	4,008	4,167	4,407	4,504
株主総利回り（％）	—	—	—	—	—
最高株価（円）	—	—	—	—	—
最低株価（円）	—	—	—	—	—

（注）1．潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2．株価収益率、株主総利回り、最高株価及び最低株価については、当社株式は非上場であるため記載していない。

3．第8期及び第9期の1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため記載していない。

4．第7期及び第11期の配当性向については、当期純損失のため記載していない。

5．「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第7期の期首から適用しており、第7期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。