

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1. 事業内容の概要

当社グループは、当社、子会社 51 社および関連会社 19 社（2026 年 3 月 31 日現在）で構成され、その営んでいる主要な事業内容をセグメントに関連付けて示すと、次のとおりです。

(1) 交通業(21 社)

事業の内容	会社名
鉄道業	当社、(株)小田急箱根①、江ノ島電鉄(株)①
バス業	神奈川中央交通(株)③、小田急バス(株)①、立川バス(株)①、東海自動車(株)①、小田急ハイウェイバス(株)①、箱根登山バス(株)①、(株)江ノ電バス①、(株)東海バス①
タクシー業	小田急交通(株)①
航路業	(株)小田急箱根①
索道業	(株)小田急箱根①
鋼索業	(株)小田急箱根①、大山観光電鉄(株)②
鉄道メンテナンス業	(株)小田急エンジニアリング①
	その他 7 社

(2) 不動産業(27 社)

事業の内容	会社名
不動産分譲業	当社、小田急不動産(株)①、(株)小田急ハウジング①
不動産賃貸業	当社、小田急不動産(株)①、(株)小田急 S C ディベロップメント①
ビル管理・メンテナンス業	(株)小田急ビルサービス①
	その他 22 社

(3) 生活サービス業(25 社)

事業の内容	会社名
百貨店業	(株)小田急百貨店①
ストア・小売業	小田急商事(株)①
ホテル業	(株)小田急リゾート①、(株)ホテル小田急サザンタワー①
レストラン飲食業	(株)小田急レストランシステム①、ジローレストランシステム(株)①
旅行業	(株)小田急トラベル①
ゴルフ場業	(株)小田急スポーツサービス①
広告代理業	(株)小田急エージェンシー①
人材派遣業	(株)ヒューマニック①
経理代行業	(株)小田急フィナンシャルセンター①
保険代理業	(株)小田急保険サービス①
物販飲食業	箱根プレザントサービス(株)①
食品製造業	小田急食品(株)①
	その他 11 社

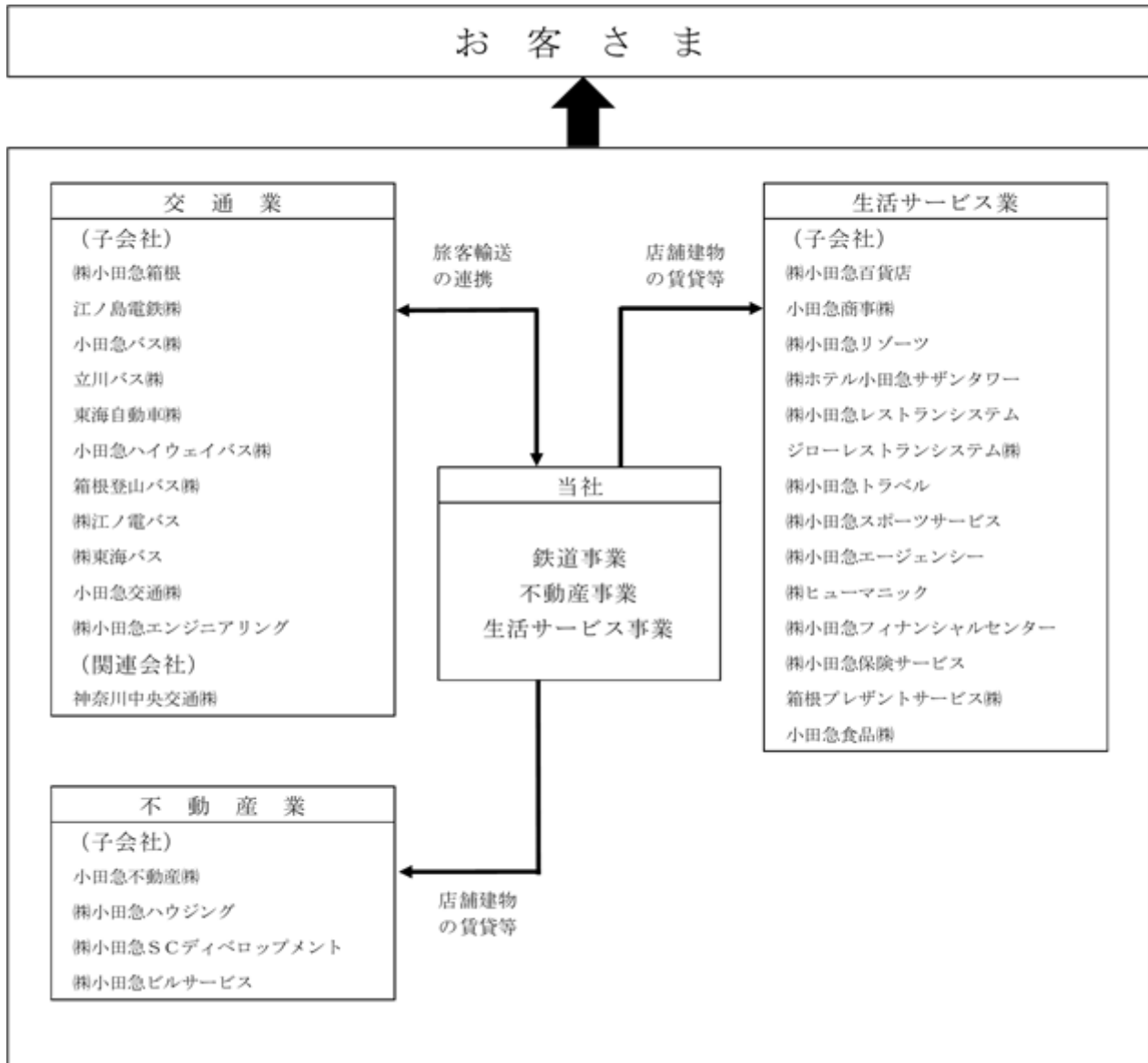
(注) 1 ①は連結子会社

2 ②は非連結子会社

3 ③は持分法適用関連会社

4 各事業の会社数には当社が重複しています。

< 企業集団の概要図 >



(注) 上図は当社、連結子会社 29 社、持分法適用会社 1 社の概要図です。

The map illustrates the Odakyu Railway network, starting from Shinjuku in the north and extending southwards. The main line is the Odakyu Line, which runs from Shinjuku to Odakyu. From Odakyu, the network branches into the Odakyu Sagami Line and the Odakyu Sagami Line. The Odakyu Sagami Line runs from Odakyu to Sagami, while the Odakyu Sagami Line runs from Odakyu to Sagami. The map also shows the Odakyu Sagami Line, which runs from Odakyu to Sagami. The legend indicates that the thick line represents the Odakyu Line, the thin line represents the Odakyu Sagami Line, and the dotted line represents the Odakyu Sagami Line.

小田急線

●————● 連結子会社線

●——● 相互乗入れ線

小田急箱根

2. 主要な経営指標等の推移

(1) 連結経営指標等

回次	第 101 期	第 102 期	第 103 期	第 104 期	第 105 期
決算年月	2022 年 3 月	2023 年 3 月	2024 年 3 月	2025 年 3 月	2026 年 3 月
営業収益 (百万円)	358,753	395,159	409,837	422,700	418,732
経常利益 (百万円)	4,699	25,119	50,670	50,474	54,028
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	12,116	40,736	81,524	51,958	37,368
包括利益 (百万円)	809	44,468	96,789	50,514	46,897
純資産額 (百万円)	349,257	388,490	460,176	479,263	508,783
総資産額 (百万円)	1,285,230	1,279,976	1,301,578	1,299,991	1,393,521
1 株当たり純資産額 (円)	954.58	1,066.07	1,283.65	1,385.44	1,470.36
1 株当たり当期純利益 (円)	33.36	112.11	225.28	147.51	108.25
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	27.0	30.3	35.3	36.8	36.4
自己資本利益率 (%)	3.5	11.1	19.3	11.1	7.6
株価収益率 (倍)	61.1	15.3	9.2	10.0	15.2
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	48,617	62,928	71,626	55,877	59,915
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△45,515	34,712	23,435	△74,495	△84,274
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△30,573	△51,056	△102,079	△7,040	29,270
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	21,852	67,474	60,532	34,952	39,863
従業員数 (人)	13,272	12,629	11,661	11,517	11,656
(外、平均臨時雇用者数)	(4,772)	(5,821)	(5,602)	(5,694)	(5,564)

(注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

- 2 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第 27 号 2022 年 10 月 28 日）等を第 104 期の期首から適用し、第 103 期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第 101 期	第 102 期	第 103 期	第 104 期	第 105 期
決算年月	2022 年 3 月	2023 年 3 月	2024 年 3 月	2025 年 3 月	2026 年 3 月
営業収益 (百万円)	131,365	144,058	154,545	158,757	160,473
経常利益 (百万円)	6,523	16,899	36,555	34,572	37,361
当期純利益 (百万円)	13,576	28,089	70,797	41,594	24,320
資本金 (百万円)	60,359	60,359	60,359	60,359	60,359
発行済株式総数 (千株)	368,497	368,497	368,497	368,497	368,497
純資産額 (百万円)	313,381	338,974	393,314	397,856	409,589
総資産額 (百万円)	1,108,060	1,096,840	1,109,048	1,086,582	1,145,425
1 株当たり純資産額 (円)	857.62	927.63	1,092.95	1,145.70	1,179.49
1 株当たり配当額 (円)	10.00	21.00	30.00	40.00	55.00
(内 1 株当たり中間配当額)	(—)	(—)	(11.00)	(15.00)	(25.00)
1 株当たり当期純利益 (円)	37.16	76.87	194.53	117.41	70.03
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	28.3	30.9	35.5	36.6	35.8
自己資本利益率 (%)	4.3	8.6	19.3	10.5	6.0
株価収益率 (倍)	54.8	22.4	10.7	12.6	23.5
配当性向 (%)	26.9	27.3	15.4	34.1	78.5
従業員数 (人)	3,758	3,712	3,682	3,682	3,685
株主総利回り (%)	67.7	57.9	70.6	52.2	59.5
(比較指標：配当込み T O P I X) (%)	(102.0)	(107.9)	(152.5)	(150.2)	(202.2)
最高株価 (円)	3,120	2,083	2,372	2,096	1,810
最低株価 (円)	1,893	1,580	1,735	1,315	1,438

(注) 1 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

- 2 最高株価および最低株価は、2022 年 4 月 4 日以降は、東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、2022 年 4 月 3 日以前は東京証券取引所（市場第一部）におけるものです。